

2023.1.23  
2023.1.9  
2023.1.2

1 -3.

差出人: yamauchi masaki masaki\_yamauchi@hotmail.com

件名: 司馬法の兵法

日付: 2022/12/28 6:03:08

宛先: masaki\_yamauchi@hotmail.com

## 司馬法の兵法

齊司馬（軍事長官）田穰苴simarangju的战法

軍律に厳しく、兵に優しかった司馬穰苴（BC700前後）。

戦国初期、齊の威王は、軍事行動と軍の規律に、司馬穰苴の兵法に従った。

### (1) 目的と手段

古は仁をもって本となし、義を持って治む。これを正と言う。

正、意を得ざれば、権す。権は戦いに出、中人に出でず。

この故に、戦いをもって戦いとどむれば、戦うといえども可なり。

古者以仁为本，以义治之。之谓正。

正不获意则权。权出於战，不出於中人。

是故，以战止战，虽战可也。

### (2) 戦争と平和

国、大なりといえども、戦いを好めば必ず滅ぶ。

天下、安しといえども、戦いを忘るれば、必ず危し。!

国虽大，好战必亡。天下虽安，忘战必危。

### (3) 必要なもの

戦う(事業)には、正当な理由が必要である。

行動を起こすには、タイミングが必要である。

人を使う(継続)には、温情が必要である。

(おれがいつか) 気持の理

作兵義。作事時。使人恵。

#### (4) 健康経営

事業は売上高、原価、経費、利益であり、その要は人の健康である。

#### (5) 逆

敵にあった時こそ、平静さを失うな。

混乱した時こそ、余裕を持て。

困難に出会った時こそ、部下を忘れるな。

見敌静。见乱假。见危难勿忘其众。

作兵义。作事时。使人惠。

### (5) 逆

敵にあった時こそ、平静さを失うな。

混乱した時こそ、余裕を持て。

困難に出会った時こそ、部下を忘れるな。

见敌静。见乱假。见危难勿忘其众。

### (6) 知っていることは、はっきり見える

敵情をよく把握していれば、その動きがはっきり見える。

物既章，目乃明。慮既定，心乃强。

### (7) ヘタな考え

身体に際してはたじろぐな。敵に遭遇してから作戦を考えるな。

進退

进退无遗疑。见敌无谋。

### (8) 見るということ

敵がまだ遠くにいる時は、じっくり観察せよ。恐ろしくなくなるであろう。

敵が近づいたら、寧ろあれこれ観察するな。その方が迷いが生じない。

远者视之则不畏，近者勿时不散。

### (9) 胜心と畏心

敵に勝とうとすると、相手のことしか目に入らない。冷静さを失う。

敵を恐れてばかりでは、肝心の相手のことが目に入らない。

両方の釣り合いが重要である。

人有胜心，惟敌之视。人有畏心，惟畏之视。兩心若一，兩利若一。

### **(10) トップの態度**

将がせかせかしている軍は弱く、将がゆとりを持っている軍は強い。

上烦轻，上假重。

### **(11) トップの気持ち**

将が独断的であれば犠牲が大きい。必死になりすぎれば勝ち目はない。

上同无获，上专多死。上生多疑，上死不胜。

### **(12) 動機**

人間を必死にさせるもの、それは愛情であり、怒りであり、権威であり、義であり、利益である。

凡人死爱，死怒，死威，死义，死利。

### **(13) 情報伝達の速度**

全軍への命令は3日以内に、一部隊への命令は半日以内に、1人への命令は即座に！！

凡战，三军之戒，无过三日，一卒警，无过分日，一人之禁，无过瞬息。

**(14)何が難しいか**

戦いそのことではない。部下を戦う体制に置く、戦う気持ちにさせる、一番難しいのは、それを実行に移すことだ。

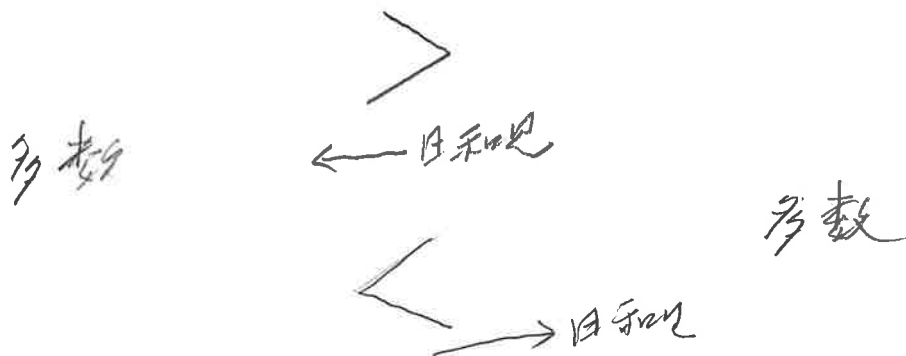
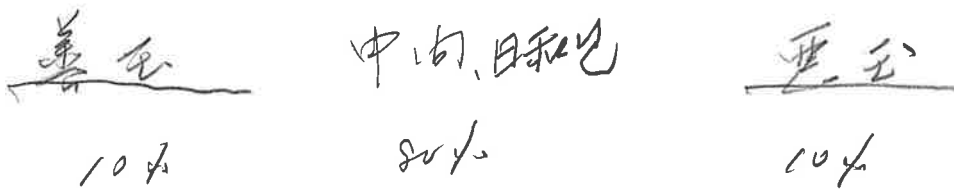
凡戦，非陈之难，使人可陈难，非使可陈难。  
非使可陈难，使人可用难。非知之难，行之难。

**(15)兵力に応じた戦い方**

兵力少数なら、活発な行動力、多数なら整然とした秩序が重要。

寡利烦，众利正。用众进止，用寡进退。

集団心理と世の中



多数が正しいわけじゃない。  
多数は、この世の中へ何れかの聲音を果すもの

○ 日本と中国物価の乖離 (30%) (2000~2020)

日本	△0%	2年前
外国	+2% 前後	"

日本は、双ラング、値下がる (4% 回避の通貨)

例、貨幣価値の差

日本は物価も給料も上がらない  
 中国は " " 上がった

物価上昇を抑制する以下、

通貨の価値を下げると  
 供給が増える

○ 異次元の金融緩和が始まる

何故、物価は充分に上がらないか？

黒田 11/27 - A

11/27/2014

2012. 後半

2008.



4.5年の差

日本 - 金利を下げる

・ 11/27 - 金融の供給量を増やす

(非伝統的金融政策)

11/27 - 11/27

どこのタイフン? 何から全社?

2022.12.18

工業製法  
泥土拡大

荒上

神尾視光 木下  
アノ  
新時代  
芸術up  
飲食 新聞  
Fillet 給食

新時代  
(存続①)

(アノ)

(木下X) (飲食△) (新聞X)  
(アノ) (新時代X) (FilletX) (給食X)

官俸制度  
百姓御法

経世  
(同左)

アノ

(アノX) (新時代X) (飲食X) (新聞X)  
(アノ) (FilletX) (給食△)

百姓御法

人経世  
(存続②)

(アノ)

(木下X) (飲食△) (新聞△)  
(アノX) (新時代X) (FilletX) (給食X)

経世利光  
(利)

アノ

アノ-△ 新時代△ 飲食△ 新聞△  
Fillet△ 給食△

工夫  
尚書点解

(木下○) (飲食○) (新聞○)  
(アノ○) (アノ○) (新時代○) (Fillet) (給食○)



地の利を生かして 経済

2022.12.10

地理学



2023. 1. 2  
2022. 12. 26  
2022. 12. 19

差出人: yamauchi masaki masaki\_yamauchi@hotmail.com  
件名: 人生100年時代  
日付: 2022/12/18 11:52:12  
宛先: masaki\_yamauchi@hotmail.com

# 人生100年時代

(2022、12、18)

## 1、 長寿県の変化 1985～2015

1985 男性 1位                      女性 1位

2015 26位 →                      7位

## 2、 現在の指標 GDP 中心

今後の指標                      GDP50% 健康寿命50%

## 3、 沖縄の特性

(1) 車社会による運動不足

(2) 飲酒、喫煙比率

(3) 世代間の二重構造

(4) 2040年 健康長寿おきなわの復活

#### 4、健康経営

- (1) 健康管理を経営的視点から考える
- (2) 戦略的に実践する
- (3) 従業員の健康増進と将来的な事業収益性向上
- (4) 先行投資である
- (5) 人手不足、高齢化、将来の活動、、、

#### 5、健康投資管理会計

- (1) 人こそ最大の資産である
- (2) より良い職場環境の提供、制度設計

#### 6、認定制度

大企業	2,299社	(沖縄 13社)
中小規模	12,255社	(沖縄 47社)

#### 7、健康経営の推進体制の構築

(1) 興南施設管理

(2) 支援組織の活用

(3) 沖縄の健康長寿は先人から受け継いだ宝

8、 健康投資会計ガイドライン

(1) 定義の理解

(2) 構成要素

9、 健康投資と投資効果の理解

(1) 健康投資

(2) 投資効果の目標

(3) 投資効果の計算

(4) PLの作成の工夫

10、 健康経営が個人生活に干渉する問題点

(1)

(2)

## 11、 経営戦略としての人的資本開示

- (1) 企業経営を成長に向けて押し進める起爆剤
- (2) 企業のパーパスの遂行や実現
- (3) マネジメント効果の向上
- (4) 企業風土の改善
- (5) 中長期の確実な成長

## 12、 2023年3月期の有証から、人的資本情報の開示義務

## 13、 日本における産業の再生発展

- (1) 激変する雇用環境
- (2) 多様な働き方

## 14、 欧米における財務価値や企業価値

- (1) ESG経営開示
- (2)

15、 企業会計プラス

(1) 現状会計の中で健康価値経営のPLをつくる

(2) 財務指標に現れる効果

(3) 市場から受ける評価

16、 健康投資管理会計の構成要素

(1) 健康投資

(2) 投資効果

(3) 健康資源ストック

(4) 企業的価値

(5) 社会的価値

17、 要するに、

(1) 自己資本の向上、充実

(2) 労働生産性の向上、充実



法改正等	規模と義務等	時期
人的資本とESG開示（有価証券報告書・金融商品取引法）	上場企業への義務化	2023年3月期から開示予定
下記は有価証券報告書や開示内容の一部を構成するものもあり、様々な法体系での人的資本の情報開示である「制度開示」		
男女・正規非正規の賃金差の開示（女性活躍推進法）	300人超は義務、他努力義務	2023年7月以降の期から開示
男性育児休業取得率の開示（育児介護休業法・次世代法も関係あり）	1000人超は義務、他努力義務	2023年4月以降開示予定
副業兼業についての情報の開示（副業ガイドライン）	規模問わず努力義務	2022年7月以降開示
中途採用比率の開示（労働施策総合推進法）	300人超は義務、他努力義務	2021年4月以降開示
健康経営の拡大と健康情報の開示（経産省関係施策）	規模問わず任意	2022年以降順次実施
育成/リスキルの拡大のための施策（省庁横断の施策）	行政施策・支援策等が多数、活用任意	2022年以降順次実施

# ヘルスケア産業課

2/20 健康経営管理会計 — 企業会計 + フォアキャスト  
の構成要素 教授化

(1) 健康投資

企業内部、外部への投資  
外部委託費、福利厚生  
給与増、労務管理  
その他

(2) 投資効果

売上増、利益増、生産性向上  
従業員の行動変化  
目標値の達成



人財力向上  
健康経営改善  
健康、人材育成  
有形資産  
無形資産

(3) 健康経営への

各社への影響指標  
理解を促す

(4) 企業の価値

① 利益と成長力

② 市場からの評価

(5) 社会価値

2/22 健康経営の中心  
健康経営の推進の意義



差出人: yamauchi masaki masaki\_yamauchi@hotmail.com  
件名: 周本纪 (卷四上) 史记卷四  
日付: 2023/01/22 16:10:23  
宛先: masaki\_yamauchi@hotmail.com

周本纪 (14)  
史记 150

## 周本纪 (1)

古公有长子曰太伯，次曰虞仲。

太姜生少子季历，季历娶太任，皆贤妇人，  
生昌，有圣瑞。古公曰：“我世当有兴者，其在昌乎？”

长子太伯、虞仲知古公欲立季历以传昌，  
乃二人亡如荆蛮，文身断髮，以让季历。

古公卒，季历立，是为公季。公季修古公遗道，笃于行义，  
诸侯顺之。公季卒，子昌立，是为西伯。西伯曰文王，  
遵后稷、公刘之业，则古公、公季之法，  
笃仁，敬老，慈少。礼下贤者，日中不暇食以待士，  
士以此多归之。

伯夷、叔齐在孤竹，闻西伯善养老，盍往归之。  
太颠、闳夭、散宜生、鬻子、辛甲大夫之徒皆往归之。  
崇侯虎谮西伯于殷纣曰：“西伯积善累德，诸侯皆向之，  
将不利于帝。”帝纣乃囚西伯于羑里。

闳夭之徒患之。乃求有莘氏美女，骊戎之文马，有熊九驷，  
他奇怪物，因殷嬖臣费仲而献之纣。  
纣大说，曰：“此一物足以释西伯，况其多乎！”  
乃赦西伯，赐之弓矢斧钺，使西伯得征伐。

曰：“谮西伯者，崇侯虎也。”西伯乃献洛西之地，  
以请纣去炮烙之刑。纣许之。

西伯阴行善，诸侯皆来决平。于是虞、芮之人有狱不能决，

乃如周。入界，耕者皆让畔，民俗皆让长。

虞、芮之人未见西伯，皆惭，相谓曰：“吾所争，周人所耻，何往为，只取辱耳。”遂还，俱让而去。

诸侯闻之，曰：“西伯盖受命之君。”明年，伐犬戎。

明年，伐密须。明年，败耆国。

殷之祖伊闻之，惧，以告帝纣。纣曰：“不有天命乎？

是何能为！”明年，伐邶。明年，伐崇侯虎。

而作丰邑，自岐下而徙都丰。明年，西伯崩，太子发立，

是为武王。西伯盖即位五十年。

其囚羑里，盖益易之八卦为六十四卦。诗人道西伯，

盖受命之年称王而断虞芮之讼。后十年而崩，谥为文王。

改法度，制正朔矣。追尊古公为太王，公季为王季：

盖王瑞自太王兴。武王即位，太公望为师，周公旦为辅，

召公、毕公之徒左右王，师修文王绪业。

九年，武王上祭于毕。东观兵，至于盟津。

为文王木主，载以车，中军。武王自称太子发，

言奉文王以伐，不敢自专。

乃告司马、司徒、司空、诸节：“齐栗，信哉！予无知，

以先祖有德臣，小子受先功，毕立赏罚，以定其功。”

遂兴师。师尚父号曰：“总尔众庶，与尔舟楫，后至者斩。”

武王渡河，中流，白鱼跃入王舟中，武王俯取以祭。

既渡，有火自上复于下，至于王屋，流为乌，其色赤，

其声魄云。是时，诸侯不期而会盟津者八百诸侯。

诸侯皆曰：“纣可伐矣。”武王曰：“女未知天命，未可也。”  
乃还师归。居二年，闻纣昏乱暴虐滋甚，  
杀王子比干，囚箕子。太师疵、少师强抱其乐器而奔周。

于是武王遍告诸侯曰：“殷有重罪，不可以不毕伐。”  
乃遵文王，遂率戎车三百乘，虎贲三千人，  
甲士四万五千人，以东伐纣。

十一年十二月戊午，师毕渡盟津，诸侯咸会。  
曰：“孳孳无怠！”武王乃作太誓，告于众庶：“  
今殷王纣乃用其妇人之言，自绝于天，毁坏其三正，  
离逖其王父母弟，乃断弃其先祖之乐，乃为淫声，用变乱正声，  
怡说妇人。故今予发维共行天罚。  
勉哉夫子，不可再，不可三！”二月甲子昧爽，

武王朝至于商郊牧野，乃誓。武王左杖黄钺，  
右秉白旄，以麾。曰：“远矣西土之人！”  
武王曰：“嗟！我有国家君，司徒、司马、司空，亚旅、师氏，  
千夫长、百夫长，及庸、蜀、羌、髳、微、纁、彭、濮人，  
称尔戈，比尔干，立尔矛，予其誓。”王曰：“古人有言‘牝鸡无晨。  
牝鸡之晨，惟家之索’。

今殷王纣维妇人言是用，自弃其先祖肆祀不答，  
昏弃其家国，遗其王父母弟不用，  
乃维四方之多罪逋逃是崇是长，是信是使，  
俾暴虐于百姓，以奸轨于商国。

今予发维共行天之罚。今日之事，不过六步七步，乃止齐焉，夫子勉哉！不过于四伐五伐六伐七伐，乃止齐焉，勉哉夫子！尚桓桓，如虎如罴，如豺如离，于商郊，不御克奔，以役西土，勉哉夫子！尔所不勉，其于尔身有戮。”

誓已，诸侯兵会者车四千乘，陈师牧野。帝纣闻武王来，亦发兵七十万人距武王。武王使师尚父与百夫致师，以大卒驰帝纣师。纣师虽众，皆无战之心，心欲武王亟入。

纣师皆倒兵以战，以开武王。武王驰之，纣兵皆崩畔纣。纣走，反入登于鹿台之上，蒙衣其殊玉，自燔于火而死。武王持大白旗以麾诸侯，诸侯毕拜武王，武王乃揖诸侯，诸侯毕从。武王至商国，商国百姓咸待于郊。

于是武王使群臣告语商百姓曰：“上天降休！”商人皆再拜稽首，武王亦答拜。遂入，至纣死所。

武王自射之，三发而后下车，以轻剑击之，以黄钺斩纣头，县大白之旗。已而至纣之嬖妾二女，二女皆经自杀。

武王又射三发，击以剑，斩以玄钺，县其头小白之旗。武王已乃出复军。其明日，除道，修社及商纣宫。及期，百夫荷罕旗以先驱。武王弟叔振铎奉陈常车，

周公旦把大钺，毕公把小钺，以夹武王。

散宜生、太颠、闳夭皆执剑以卫武王。

既入，立于社南大卒之左，左右毕从。

毛叔郑奉明水，卫康叔封布兹，召公奭赞采，师尚父牵牲。

尹佚筮祝曰：“殷之末孙季纣，殄废先王明德，侮蔑神祇不祀，昏暴商邑百姓，其章显闻于天上帝。”于是武王再拜稽首，曰：“膺更大命，革殷，受天明命。”

武王又再拜稽首，乃出。封商纣子禄父殷之余民。武王为殷初定未集，乃使其弟管叔鲜、蔡叔度相禄父治殷。已而命召公释箕子之囚。命毕公释百姓之囚，表商容之间。命南宫括散鹿台之财，发钜桥之粟，以振贫弱萌隶。

命南宫括、史佚展九鼎保玉。命闾夭封比干之墓。命宗祝享祠于军。乃罢兵西归。行狩，记政事，作武成。封诸侯，班赐宗彝，作分殷之器物。武王追思先圣王，乃褒封神农之后于焦，黄帝之后于祝，帝尧之后于蓟，帝舜之后于陈，大禹之后于杞。于是封功臣谋士，

而师尚父为首封。封尚父于营丘，曰齐。封弟周公旦于曲阜，曰鲁。封召公奭于燕。封弟叔鲜于管，弟叔度于蔡。余各以次受封。

武王征九牧之君，登幽之阜，以望商邑。武王至于周，自夜不寐。周公旦即王所，曰：“曷为不寐？”王曰：“告女：维天不飨殷，自发未生于今六十年，麋鹿在牧，蜚鸿满野。天不享殷，乃今有成。维天建殷，其登名民三百六十夫，不显亦不宾灭，

以至今。我未定天保，何暇寐！”王曰：“定天保，依天室，悉求夫恶，贬从殷王受。”

日夜劳来定我西土，我维显服，及德方明。  
自洛汭延于伊汭，居易毋固，其有夏之居。

我南望三涂，北望岳鄙，顾詹有河，粤詹雒、伊，毋远天室。”  
营周居于雒邑而后去。纵马于华山之阳，  
放牛于桃林之虚；偃干戈，振兵释旅：示天下不复用也。

武王已克殷，后二年，问箕子殷所以亡。箕子不忍言殷恶，  
以存亡国宜告。武王亦丑，故问以天道。武王病。  
天下未集，群公惧，穆卜，周公乃祓斋，自为质，  
欲代武王，武王有瘳。

后而崩，太子诵代立，是为成王。成王少，周初定天下，  
周公恐诸侯畔周，公乃摄行政当国。  
管叔、蔡叔群弟疑周公，与武庚作乱，畔周。  
周公奉成王命，伐诛武庚、管叔，放蔡叔。  
以微子开代殷后，国于宋。

颇收殷余民，以封武王少弟封为卫康叔。  
晋唐叔得嘉谷，献之成王，成王以归周公于兵所。  
周公受禾东土，鲁天子之命。初，管、蔡畔周，周公讨之，

三年而毕定，故初作大诰，次作微子之命，次归禾，次嘉禾，次康诰、酒  
诰、梓材，其事在周公之篇。周公行政七年，成王长，周公反政成王，北  
面就群臣之位。

差出人: yamauchi masaki masaki\_yamauchi@hotmail.com  
 件名: 周本纪(下卷四) 史记卷四  
 日付: 2023/01/22 16:36:51  
 宛先: masaki\_yamauchi@hotmail.com

史记156

## 周本纪 (2)

厉王即位三十年，好利，近荣夷公。

大夫芮良夫谏厉王曰：“王室其将卑乎？”

夫荣公好专利而不知大难。夫利，百物之所生也，  
 天地之所载也，而有专之，其害多矣。

天地百物皆将取焉，何可专也？所怒甚多，不备大难。

以是教王，王其能久乎？夫王人者，将导利而布之上下者也。

使神人百物无不得极，犹曰怵惕惧怨之来也。故颂曰‘思文后稷，  
 克配彼天，立我蒸民，莫匪尔极’。

大雅曰‘陈锡载周’。是不布利而惧难乎，故能载周以至于今。

今王学专利，其可乎？匹夫专利，犹谓之盗，王而行之，  
 其归鲜矣。荣公若用，周必败也。”

厉王不听，卒以荣公为卿士，用事。

王行暴虐侈傲，国人谤王。召公谏曰：“民不堪命矣。”

王怒，得卫巫，使监谤者，以告则杀之。

其谤鲜矣，诸侯不朝。三十四年，王益严，国人莫敢言，

道路以目。厉王喜，告召公曰：“吾能弭谤矣，乃不敢言。”

召公曰：“是鄣之也。防民之口，甚于防水。

水壅而溃，伤人必多，民亦如之。

是故为水者决之使导，为民者宣之使言。故天子听政，

使公卿至于列士献诗，瞽献曲，史献书，师箴，瞽赋，

蒙诵，百工谏，庶人传语，近臣尽规，亲戚补察，

瞽史教诲，耆艾修之，而后王斟酌焉，是以事行而不悖。

民之有口也，犹土之有山川也，财用于是乎出：

犹其有原隰衍沃也，衣食于是乎生。

口之宣言也，善败于是乎兴。行善而备败，  
所以产财用衣食者也。

夫民虑之于心而宣之于口，成而行之。

若壅其口，其与能几何？”王不听。于是国莫敢出言，三年，  
乃相与畔，袭厉王。厉王出奔于彘。

厉王太子静匿召公之家，国人闻之，乃围之。

召公曰：“昔吾骤谏王，王不从，以及此难也。

今杀王太子，王其以我为讎而怱怒乎？夫事君者，  
险而不讎，怨而不怒，况事王乎！”

乃以其子代王太子，太子竟得脱。召公、周公二相行政，  
号曰“共和”。共和十四年，厉王死于彘。太子静长于召公家，  
二相乃共立之为王，是为宣王。

宣王即位，二相辅之，修政，法文、武、成、康之遗风，  
诸侯复宗周。十二年，鲁武公来朝。宣王不修籍于千亩，  
虢文公谏曰不可，王弗听。三十九年，战于千亩，  
王师败绩于姜氏之戎。

宣王既亡南国之师，乃料民于太原。

仲山甫谏曰：“民不可料也。”宣王不听，卒料民。

四十六年，宣王崩，子幽王宫涅立。

幽王二年，西周三川皆震。伯阳甫曰：“周将亡矣。”



夫天地之气，不失其序；若过其序，民乱之也。  
阳伏而不能出，阴迫而不能蒸，于是有地震。  
今三川实震，是阳失其所而填阴也。

阳失而在阴，原必塞；原塞，国必亡。夫水土演而民用也。  
土无所演，民乏财用，不亡何待！昔伊、洛竭而夏亡，  
河竭而商亡。今周德若二代之季矣，其川原又塞，塞必竭。  
夫国必依山川，山崩川竭，亡国之征也。川竭必山崩。

若国亡不过十年，数之纪也。天之所弃，不过其纪。”  
是岁也，三川竭，岐山崩。三年，幽王嬖爱褒姒。  
褒姒生子伯服，幽王欲废太子。太子母申侯女，而为后。  
后幽王得褒姒，爱之，欲废申后，并去太子宜臼，

以褒姒为后，以伯服为太子。  
周太史伯阳读史记曰：“周亡矣。”昔自夏后氏之衰也，  
有二神龙止于夏帝庭而言曰：“余，褒之二君。”  
夏帝卜杀之与去之与止之，莫吉。卜请其漦而藏之，乃吉。

于是布币而策告之，龙亡而漦在，櫝而去之。  
夏亡，传此器殷。殷亡，又传此器周。  
比三代，莫敢发之，至厉王之末，发而观之。  
漦流于庭，不可除。厉王使妇人裸而噪之。

漦化为玄黿，以入王后宫。后宫之童妾既龀而遭之，  
既笄而孕，无夫而生子，惧而弃之。宣王之时童女谣曰：“  
妖狐箕服，实亡周国。”于是宣王闻之，

有夫妇卖是器者，宣王使执而戮之。逃于道，  
而见乡者后宫童妾所弃妖子出于路者，闻其夜啼，

哀而收之，夫妇遂亡，奔于褒。褒人有罪，  
请入童妾所弃女子者于王以赎罪。  
弃女子出于褒，是为褒姒。

当幽王三年，王之后宫见而爱之，生子伯服，  
竟废申后及太子，以褒姒为后，伯服为太子。  
太史伯阳曰：“祸成矣，无可奈何！”褒姒不好笑，  
幽王欲其笑万方，故不笑。

幽王为烽燧大鼓，有寇至则举烽火。  
诸侯悉至，至而无寇，褒姒乃大笑。  
幽王说之，为数举烽火。其后不信，诸侯益亦不至。

幽王以虢石父为卿，用事，国人皆怨。  
石父为人佞巧善谀好利，王用之。又废申后，去太子也。  
申侯怒，与缙、西夷犬戎攻幽王。  
幽王举烽火征兵，兵莫至。遂杀幽王骊山下，虜褒姒，尽取周赂而去。

于是诸侯乃即申侯而共立故幽王太子宜臼，  
是为平王，以奉周祀。平王立，东迁于雒邑，辟戎寇。  
平王之时，周室衰微，诸侯强并弱，齐、楚、秦、晋始大，  
政由方伯。四十九年，鲁隐公即位。

五十一年，平王崩，太子泄父蚤死，立其子林，是为桓王。  
桓王，平王孙也。桓王三年，郑庄公朝，桓王不礼。  
五年，郑怨，与鲁易许田。许田，天子之用事太山田也。

八年，鲁杀隐公，立桓公。  
十三年，伐郑，郑射伤桓王，桓王去归。  
二十三年，桓王崩，子庄王佗立。庄王四年，

周公黑肩欲杀庄王而立王子克。辛伯告王，王杀周公。  
王子克奔燕。十五年，庄王崩，子厘王胡齐立。  
厘王三年，齐桓公始霸。

太史公曰：学者皆称周伐纣，居洛邑，综其实不然。  
武王营之，成王使召公卜居，居九鼎焉，而周复都丰、镐。  
至犬戎败幽王，周乃东徙于洛邑。  
所谓“周公葬我于毕”，毕在镐东南杜中。  
秦灭周。汉兴九十有余载，天子将封泰山，东巡狩至河南，  
求周苗裔，封其后嘉三十里地，  
号曰周子南君，比列侯，以奉其先祭祀。