

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 無限の経済成長の追求への批判にどう対応するか (その1)

フィリップ・コトラー

(米ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院名誉教授・マーケティングの大家として知られる)

1. 産業革命が始まって以来、社会的な使命となったのが果てしない経済成長だった。どの国も国内総生産 (GDP) の拡大を伝えたがってきた。経済成長によって働く人が健康を害しよう、また銃やたばこといった製品によって成長が導かれようと、問題ではなかった。経済の拡大の下、マーケティング担当者は成長の原動力となる重要な役割を担ってきた。
2. 製品を無限に生産するだけでは不十分で、売れなければGDPにカウントされないからだ。メーカーは広告、販売担当者、プロモーション、価格設定などあらゆる手段を駆使して、製品を売ることに努めた。しかし近年、この無限の経済成長の追求に対する批判が起こっている。それは「資本主義が止まらない」ことによって天然資源が枯渇し土壌が悪化し、そして重要な鉱物が失われることではないかという批判であり、産業活動が公害を生み、大気や水を汚染しているのではないかという批判だ。
3. 「無限の成長は地球の生存を脅かす」と非難する人も出てきている。サステナビリティ (持続可能性) という考え方の登場は、地球の存続に関わる問題を提起している。ハリケーンや洪水、山火事、土壌への影響が起き、人の衣食住への影響も深刻化する。  
(参考:「日経ビジネス」2022年8月29日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 運を掴むには優れた人に直接会う

北 康利 (作家)

1. 運鈍根という言葉で私が思うのは、何かを成し遂げるには志も大切だけれども、それと同じくらい地道な努力が大切だということです。人間は直接会わないと、その人のことは分からないし、相手も信用しようとは思いません。運を掴もうと思ったら、多くの優れた人に直接会うことが欠かせないと肝に銘じるべきです。
2. もちろん、運だけでは成功しません。仕事に真剣に打ち込む鈍、根は必須です。コツコツとした地道な努力や、壁にぶつかっても乗り越えるための根性も必要になります。運鈍根はやはり三つでセットなのです。

(参考:「致知」2022年11月号)

## 経営者のための社会学

### 全国初の水道事業の民間委託 (宮城県)

1. 今年4月、宮城県で全国初となる、上下水道と工業用水道を民間に委ねるコンセッション (公共施設運営) がスタートした。施設は県が保有したまま9つの水事業を一括運営委託する官民連携方式で、「みやぎ型管理運営方式」と呼ばれる。
2. 宮城県が上水道を含むコンセッションに踏み切ったのは、施設の老朽化で更新費用がかさむ一方、人口減で水道料収入が減っていく状況を放置できないからだ。施設を管理する人員の高齢化、人手不足の問題もある。宮城県は当面水道料金の値上げをしない方針だ。その一方、「宮城県の事業には、民間が参入できる収益性と規模がある。大多数の自治体では、民間が入るメリットがなく、コンセッションなど導入できない」(自治体関係者) という。  
(参考:「週刊東洋経済」2022年8月27日号)

## 古典に学ぶ

### 女子への教育の大切さ

(解説) 婦人はかの封建時代におけるがごとく、無教育にしてむしろ侮辱的に取扱って置けばよろしいのであろうか。それとも相当な教育を施し、修身齊家の道を教えねばならぬであろうか。これは言わずとも知れ切った問題で、教育はたとえ女子だからとて、決して疎かにすることは出来ないのである。

(参考: 洪沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)