

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

社員も技術も輝く「人間ひろば経営」(その2、工業製品の宮大工)

矢崎 昭三郎 (関ヶ原製作所相談役)

1. 私の父が、鉄道の軌道用機器を皮切りに創業したのが1946年。しかし、70年代のオイルショックで経営危機に直面し、3期連続で赤字に陥り人員整理に追い込まれました。責任を取って退任した父の後を38歳で継いだ私も、80年代の円高不況で赤字に陥り苦しみました。
2. 壁に突き当たり改めて社員たちの思いを聞きました。「給料が上がらないなら、せめて明るく楽しい会社にしてほしい」という声が心に刺さりました。私は創業の精神に立ち返り、社員も技術も輝く全員主役の「人間ひろば経営」を打ち出しました。生きがいややりがい^{おそ}で自己実現するためには、社会から必要とされている使命感を抱き、独自技術を磨いて匠の技で勝負するしかない。「工業製品の宮大工」を目指そうと旗を振りました。
3. 28年社長を務めて退任した後、顧客のコマツや金融機関などから社長を迎え、4年前に私のおいの矢崎英明が社長に就任しました。この間、取引先などに1人で出向する武者修行制度、技能伝承を図る「匠道場」の建設、社員が中心となってまとめた創業と理念の「セキガハラウェイ」、13万㎡の自社敷地内には美術館も設けました。ここまで人間重視経営も珍しいと見学者も多く見えます。

(参考:「日経ビジネス」2022年8月8日号)

経営者のための理念・哲学

生き方の法則

1. 坂村真民さんに「こころ」と題する詩がある。
「こころを持って生まれてきた これほど尊
いものがあるか そしてこのこころを悪
く使う これほど相すまぬことがあるか」
2. 人間は生まれながらに心を備えている。こんな
に尊いことはない。まさにその通りである。
心がなければ宇宙も世界も存在しない。嬉しい
楽しい幸せだといった感情は一切なくな
る。人間はこんなに素晴らしいものを天から
与えられているのである。ところが、この心
を悪く使うことがある。こんなに相すまぬこ
とがあるか。

(参考:「致知」2022年10月号)

ワンポイント経営アドバイス

企業の非財務情報を徹底評価

1. SDGs (持続可能な開発目標) を積極的に推進してい
る会社はどこか。ランキング1位は2年連続でオムロン
となった。分野別では環境、社会性、企業統治が1位。
人材活用は72位にとどまったものの総合力で2年連続
のトップとなった。ESG・サステナビリティ分野の責
任者は会長(取締役会議長)の立石文雄氏が務める。
2. 中期経営計画はSDGsの取り組みと連動している。例
えば、子ども食堂の開設・運営費用の助成や小学校での
ハンドボール指導、国際交流助成といった社会貢献活動
も活発。コロナ禍で前より減っているものの直前で5.5
億円が社会貢献に使われている。人材活用では、障害者
雇用率は2.97%と高い。

(参考:「週刊東洋経済」2022年7月30日号)

古典に学ぶ

今の青年は学問の為の学問

(解説) 一体現代の青年は学問を修める目的を誤っておる。今の青年はただ学問の為に学問をしているのである。初より確然たる目的なく漠然と学問する結果、実際社会に出てから、我は何の為に学びしやという如き疑義に襲^{おそ}われる青年が往々にしてある。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)