

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 老舗企業、生き残りの共通点 曾根 秀一 (静岡文化芸術大学准教授)

1. 日本は世界一の長寿企業として知られる。帝国データバンクによると、創業・設立から100年超の企業が3万3259社ある(2019年時点)。金剛組(大阪市)は、創業578年の最古の企業で、初代金剛重光は聖徳太子に招かれ、朝鮮半島から渡来し、四天王寺の建設にかかわったと伝えられる。以後、金剛家は四天王寺のお抱えとなり、代々建築工事で中心的な役割を果たす「正大工」の役を務めた。
2. 注目するのは江戸中期に活躍した32代喜定が亡くなる間際に残した「遺言書」だ。喜定は遺言書で、「一番大切なことは、家名が安泰で相続することである」とする。その上で、喜定は長期存続に大切な心得を4つの視点から挙げる。第1に宮大工として学ぶべきこと。第2は対顧客の視点で出過ぎたことをしないよう戒めることを記す。第3は家の存続について、親類に相談し物事を決める合議を行うとする。第4が日ごろの生活態度への注意であり、例えば大酒を慎め、人を軽んじ威張ってはならない、などと諭す。
3. 老舗企業の特徴との共通点が目立つ。一つは本業を大事にして事業展開していること。老舗が強いのは祖業の強さに由来することが多い。第2に長期的な視点。目先にとらわれない経営は老舗の強さとされる。第3に独自のノウハウや技術、理念が従業員にまで浸透していることである。

(参考:「日経ビジネス」2021年4月12日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 自分の足を用いる

#### ニーチェ (1844~1900年、ドイツの哲学者)

1. 高所に登ろうとするなら、自分の足を用いよ。他者の力で運ばれてはならない。ひとの背に乗るな、頭に乗るな。
2. ある者は、まず最初に心情が老い、ある者はまず最初に精神が老いる。またある者は青春のうちに老いている。だが、青春の訪れのおそい者は、ながく青春を保つ。
3. わたしはわたしの愛と希望にかけて君に切願する。君の魂のなかの英雄を投げ捨てるな。
4. わたしは、勇気ある者を愛する。だが、剣となって切りつけるだけでは、十分ではない。(中略)自分を抑制して、通り過ぎるほうが、より多くの勇気の例証であることが、しばしばある。それはいっそうおのれの値する敵と戦うために、おのれを貯えておくのである。

(参考:「致知」:2021年6月号)

## 経営者のための危機管理

### 背水の百貨店

1. 「衣料品は以前から苦しかったが、コロナでとどめを刺された」。(高知大丸)。高知県唯一の百貨店である同店では、2020年7~8月、婦人服と紳士服の合計31ブランドが一気に退店した。退店したのは、オンワードホールディングスやレナウン(2020年5月に経営破綻)などアパレル大手が展開するブランドだ。従来は退店があれば別のアパレルブランドで埋めてきた。だが、新規出店できるほどの余力を持つブランドがもはやない。
2. 百貨店からのアパレルメーカー撤退が急加速。とくに地方都市の百貨店での大量退店が深刻だ。北陸地方では2店舗を展開する百貨店の大和では、2020年度に主力の香林坊(金沢市)でレナウンとオンワード、三陽商会が展開する約10ブランドが撤退した。跡地には、地元の繊維メーカーによる紳士服ブランドの常設店を導入した。アパレル大手に頼らない転換を目指す。(参考:「週刊東洋経済」2021年4月17日号)

## 古典に学ぶ

### 競争には二種類ある

(解説) すべて物を励むには競うということが必要であって、競うから励みが生ずるのである。この競争に善意と悪意との二種類があるようである。毎日人より朝早く起き、善い工夫をなし、知恵と勉強とをもって他人に打克つというのは、これすなわち善競争である。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)