

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 成長を支える若き意思決定者（村田製作所） 三谷 宏治（KIT虎ノ門大学院教授）

1. 村田製作所はもともと競争力のある電子部品メーカーとして有名ですが、スマートフォンの時代になってますます強くなりました。得意の土俵である「極小高性能部品」が多く使われるようになり、そこでの技術力で勝利したというだけでなく、商売の相手が変わったからです。携帯電話（ガラケー）の時代のプレイヤーは、ノキアやモトローラ、もしくはNTTドコモやAT&Tでした。彼らは、中長期計画や長期ビジョンが大好きです。ところが、スマートフォンの時代になり、お客がアップルやサムスン電子、ファーウェイに変わりました。
2. この人たちは、超短期指向です。半年後に出すものの仕様変更が頻発します。競合に勝つためには、長期10年プランなどはどうでもいいのです。村田製作所はそんな無体な顧客たちの要求に対応できました。「若き意志決定者」が社内に100人もいて、その人たちは会社から、「社に持ち帰ります、は許さない」「その場で、お前が決めてこい」と任されています。
3. 現代のビジネスに求められているのは、自分で意思決定ができる人材です。それが企業に1人（経営者だけ）では済まなくて、何十人も必要ということになっているのだろーと思ひます。村田製作所の場合、そういう人たちは、20代から選抜して育てられています。ある領域の技術のみならず、商品企画から生産・調達まで幅広く知らなければなりません。そして30代位になったら、向いていそうな者を責任者として抜てきするのです。  
(参考:「日経ビジネス」2020年11月9日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 人の基本は仁（孔子）

#### 数土 文夫（JFEホールディングス名誉顧問）

1. 「論語」に、子曰わく巧言令色、鮮なし仁」があります。孔子の特別な思いが込められている言葉に違いありませんが、どの解説書を開いても概ね「さわやかで色よい言葉、弁舌、また人をそらさぬ対応、顔つき、そんな人間ほど仁には遠い」と、簡単な説明しか為されていません。孔子は、人の基本は仁だと訓えています。
2. 私は、「すくなし」に「少」ではなく「鮮」の漢字が当てられていることに深い意味があり、滅多にないハッキリとした少なさを示していると思ひます。他者からの巧言令色を見極められず、騙されるのは愚かであり、とても仁者とはいへません。巧言令色に相対する術は、個々人が自主独立、独立自尊の精神を実践することであり、それこそまさしく仁といえましょー。

(参考:「致知」:2021年1月号)

## 経営者のための経済学

### 米民主党政権はドル安円高志向

1. 2018年、19年ともドル円相場は、1ドル=100円台後半~110円台前半の狭いレンジで安定していた。今年、着実にドル安円高に進んで103円台をつけた。21年は久々に波乱の幕開けとなるかもしれない。そうした中、日本銀行にはもはや打つ手のないことが意識され、急激に円高が進む可能性がある。これは株価にも影響してくる。かつてのドル安円高局面を見ると、1ドル=80円台の1995年はクリントン政権、70円台の11年はオバマ政権と米国が民主党政権の時代で、民主党政権はドル安志向だ。
2. 菅義偉首相は就任当初からミクロの経済政策を掲げ、マクロの政策についてはほとんど語ってこなかった。「為替の安定は極めて重要」と話すものの、具体策はないようで、円高は政権を揺さぶるかもしれない。

(参考:「週刊東洋経済」2020年12月5日号)

## 古典に学ぶ

### 孔子教とキリスト教

(解説) 孔子教を表面から観察したならあるいは権利思想に欠けているように見えるかも知れぬ。キリスト教を精髓とせる泰西思想に比較すれば、必ずや権利思想の観念が薄弱であるがごとく思われるであろう。しかしながら余はかくのごとき言をなす人は、いまだもって真に孔子を解した者ではないと思ひ。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)

