

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 教育の熱心さで、8家が競う (キッコーマン) 茂木 友三郎 (キッコーマン取締役名誉会長)

1. 「創業家出身のボンクラ息子が駄目なやつが社長になったケースは、キッコーマンにはない」。こう言い切るのはキッコーマンの茂木友三郎取締役名誉会長だ。「日本に限らず、世界的に見ても長期にわたって存続する企業には同族経営が多い。そして、同族企業の業績のパフォーマンスは優れている」。こう語るのは早稲田大学大学院経営管理研究科長の浅羽茂教授だ。
2. 上場企業の約6割が同族経営という統計もある。豊田家のトヨタ自動車や、鳥井家・佐治家のサントリー・ホールディングス (HD) など、グローバルに事業展開する企業は、同族経営の代表格だ。「醤油の王者」キッコーマンもれっきとした同族企業だ。同社の広報部は「現在のキッコーマンは指名委員会が社長を選んでおり、同族経営ではない」と主張するものの、同族経営の風習は色濃く残る。
3. キッコーマンの場合、創業家と一口に言っても、茂木、堀切、中野とさまざまな名字が並ぶ。その理由は、1917年に茂木6家と高梨、堀切の計8家が合同して会社を誕生させたという特殊な成り立ちをしているためだ。各家は、役員になれるような人材を輩出すべく「幼い頃から子供の教育に熱心になっている。他の家が熱心だと、自分たちも熱心にならざるを得ない」(茂木氏)。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2020年4月11日号)

## 幹部への活きた言葉

### 最後の瞬間まで最善を尽くす

1. 安政元年3月28日、吉田松陰は伊賀下田の牢にいた。松陰は牢番にお願いする。「実は昨日行李を流されてしまい、手元に読み物がない。何か書物を貸してもらえませんか」。牢番は驚いていった。「あなた方は大それた密航を企み、捕まっているのだ。どっちみち重い刑を受けるから、何も檻の中で勉強しなくてもいいではないか」。
2. 松陰は答える。「ごもつとも。それは覚悟しているが、お仕置きになるまで時間がある。それまではやはり一日の仕事をしなければならぬ。人間はこの世に生きていれば、一日の食物を食らい、一日の衣を着、一日の家に住む。それであるから一日の学問、一日の事業に励んで天地万物のご恩に報じなければならぬ」。松陰はどうせ死ぬにしても最後の瞬間まで最善を尽くそうとした。

(参考:「致知」:2020年6月号)

## ワンポイント経営アドバイス

### デジタル化の成功事例 (ウォルマート、コマツ)

1. リアル店舗とネットを融合させ、新たな小売りビジネスモデルを築きつつある米ウォルマート。店舗をネット通販の配送拠点に位置付け、顧客宅の冷蔵庫まで配達するなど、「買い物」の概念を変えつつある。市場はデジタル変革に果敢に挑む同社を評価している。
2. 建機の稼働状況を遠隔監視するシステム「コムトラックス」を2001年から標準搭載するコマツは、好不況の波を受けながらも、この10年ほど10%以上の営業利益率を確保している。建機を「モノ」として売るだけでなく、稼働データから部品の交換時期などを顧客に知らせる「サービス」で収益力を磨いてきた。近年はGPS (全地球測位システム) やセンサーを使って、工事現場の省人化を実現しようとしている。

(参考:「日経ビジネス」2020年3月30日号)

## 古典に学ぶ

### 元気とはいかなるものか

(解説) 元気とはいかなるものかということに、これを形に現わして説くことは甚だ難かしい。漢学から説けば、孟子の言う浩然之氣に当るだろうと思う。世間ではよく青年の元気と言うけれども、青年ばかり元気があって老人には無くてよいというものではない。元気は押並べて、さらに一歩進んで男女共になければならぬと考える。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)