

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

CEOへダイレトリポートする人物の重要性 マイケル・ポーター（米ハーバード大学教授）

1. 組織のリーダーシップ研究の権威であるハーバード経営大学院のニティン・ノーリア学長とともに、このテーマに取り組んだ。我々は、合計27人のCEOに対して15分ごとの時間の使い方に関する詳細な調査を、それぞれ3カ月間ずつ実施した。調査した各社の年間売上高は平均で約130億ドル（1兆4000億円）だ。研究の結果、経営戦略の立案とCEOの時間の管理は相互に作用し合う関係にあるということだ。CEOの時間の使い方の成否はリーダーシップそのものにつながる。
2. 調査を通じ、CEOは自分の時間に対して、とてつもなく多くの要求を受けている人たちであるということが把握できた。そしてCEOの時間管理ではダイレトリポート、つまりCEOに直接報告する人物が果たす役割が重要だということが分かった。こうした立場の人物が優秀であれば、CEOは自らの時間を多く確保できるからだ。
3. CEOにとって、ダイレトリポートをする人物は、「CEOを助けるため」というより、「CEOが目指す場所へ実際に連れていくために存在している」と言える。CEOはこうした有能な人物を直接の報告者として選んでおく必要がある。

(参考:「日経ビジネス」2020年1月6日号)

幹部への活きた言葉

「そのままがいいがな」(相田みつを)

武井 全補 (高福寺住職)

1. 相田みつをさんの作品には、やはり禅、坐禅の行が大きく影響していると思います。坐禅にはいろいろな捉え方がありますが、要するに仏教の根本思想である「空」ですね。坐禅によって自分の中の執着心を無くして行って、何ものにも囚われない「空」になる。そして「空」になれば、自ずと柔らかい心、周りに対する優しい心、慈悲の心が湧き出てくる。
2. 例えば、相田みつをさんに「そのままがいいがな」という作品がありますが、これなどは禅の「空」というものと非常によく表現しているなと思います。それから、「なやみはつきねんだなあ、生きているんだもの」という作品も、「悩みの原因はどこだ」とか「あいつのせいだ」とかいう執着があったら書けません。柔らかい心がないと人生や人間をそういうふう捉えられない。

(参考:「致知」:2020年3月号)

街の活性化策

大資本と自治体と住民が一体の街

1. 宝塚市は兵庫県南東部に位置する人口約27万5000人の街だ。この地域の魅力に気づき、壮大な街づくり構想をぶち上げたのが、現在の阪急阪神東宝グループの創業者・小林一三である。小林はこの地域を、鉄道で結んで大都市大阪に通う通勤客の街とすることだけを考えてのではなかった。彼は宝塚歌劇団と宝塚大劇場を開場し、宝塚は「歌劇と温泉の街」として不動の地位を獲得した。
2. さらにこの街は時代に合わせて大きな変化も遂げている。宝塚ファミリーランドは2003年閉鎖され跡地は商業施設やマンションとなった。老朽化が進んだ宝塚ホテルは、今年5月宝塚大劇場隣接地に移転開業する。積極的な新陳代謝が行われる数少ない街といえるのだ。市は1994年に公益財団法人宝塚市文化財団を立ち上げ、大資本と自治体、そして地域住民が見事に一体になって街を育てている。

(参考:「週刊東洋経済」2020年2月1日号)

古典に学ぶ

仁義道徳と生産殖利は一致すべきもの

(解説) 組織以来もはや数年を経過している。これが会員は日本人ばかりでなく、欧米人も多少はあって、しかしてある問題についてお互いに研究し合っている。私はすなわち仁義道徳と生産殖利ということは、一致すべきものであり、一致させたいものであることについて、自分は40年来その事を唱道し実践している。しかしながら、これに反する事実はしばしば世間に現われるのは、真に情けない次第である。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)