

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 良樹細根で信念を貫く 鍵山 秀三郎 (日本を美しくする会相談役)

1. 当時のカー用品業界は平気で人をだますような悪習が蔓延しており、これを改めるべく独立をし、自転車一台で行商を始めると、今度は行く先々で冷たい目に遭いました。それでも私は志を失ったり、他人に恨みや憎しみを抱いたりすることなく、ひたすら会社をよくし、業界を改革することにエネルギーを投じ続けました。
2. 雪の日に当社だけがタイヤチェーンを値上げしなかった時は、業界から卑劣な圧力を受けましたが、私は一歩も引きませんでした。さらには、お得意先という立場をよいことに、非常識で理不尽な要求を突き付けてくる相手とは、どんなに商いの額が大きくとも即刻取り引きを停止してきました。もっと上手く立ち回っていれば余計な苦勞を抱え込むこともなかったでしょう。
3. 当初は業績もなかなか伸びませんでした。けれども「良樹細根」の言葉どおり、そこで迷わず信念を貫くうちに、しっかりと根が育っていたのです。当社の姿勢を評価してくださったり、ひいきにくださるお客様が徐々に増えてゆき、ことさらに売り上げを伸ばそうと思わなくても、どんどん業績が拡大していったのです。
4. 世の中には、自分の主義主張を通すために、徒党を組み、大声を上げ、過激な行動に走る人がいます。しかしそういう中に思いやりに満ちた温かい心や、人から尊敬されるような人柄の持ち主はいませんし、世の中をよりよく変えていくこともできないでしょう。

(参考:「致致」2016年5月号)

## 経営者のための経済学

### 産業の新陳代謝を促す金融の役割

1. 銀行は口をそろえて「貸出先がない」と言う。本当にないのだろうか。日本を支えてきた製造業の大企業には資金需要はないかもしれない。しかし、世の中には資金がないため、事業を継続できない、規模を小さくせざるをえない企業、あるいは新規事業に踏み出せない企業が山ほどある。そうした企業の中に、未来のグーグルやアップル、フェイスブックがあるのではないかと思う。製造業も大事だが、産業の新陳代謝を促すのも金融の重要な機能である。
2. しかし、担保至上主義の融資姿勢がしみ付いている銀行は、担保となる資産を持つ製造業に傾きがちな。銀行にできることとできないことがある。ハイリスクな融資ができないなら、ベンチャーキャピタル (VC) に任せればいい。日本の VC による年間新規投資は 1000 億円程度で米国の数%しかない。VC への出資で銀行が貢献する余地は大だ。

(参考:「週刊東洋経済」:2016年3月12日号)

## ワンポイント経営アドバイス

### 家族経営を支える施策 (矢崎総業)

1. 静岡県裾野市のある保育園。午後 3 時になると園児の出迎えでにぎわう。ここは自動車部品大手、矢崎総業 (東京都港区) の企業城下町。東京ドームの 5 個分の広大な敷地にグローバルの本社機能や工場、食堂、社宅、体育館、プール、ショッピングセンターなどが集結する「Y-CITY」の一角だ。保育園も矢崎総業の運営で、47 人いる園児の全員が従業員の子女である。
2. 「家族経営」を支える施策は、次の通りだ。(1) 全国の独身寮 (家賃は給与の 2%) と社宅 (同 5%) を整備。希望者はほぼ全員、入居可能。(2) 裾野市の「Y-CITY」には社宅や寮に加え、保育園、ショッピングセンター、プール、居酒屋なども。(3) 新卒内定者は、海外拠点の好きな場所で 1 年間過ごす権利が与えられる。(4) 従業員の子が 14 歳になると、タイやベトナムなどの拠点での異文化交流に参加できる等がある。

(参考:「日経ビジネス」2016年3月14日号)

## 古典に学ぶ

### 知識は知恵に至る手段

(解説) 武士道は知識そのものは軽視した。知識は目的そのものとして追求されれば、知恵に至る手段として求められた。それゆえこの目的に至ることのできない人は、たかだか便利な機械とみなされ、求めに応じて歌をよんだり、格言を口に出したりできる者とされた。こうして、知識は人生におけるその実際的応用と同一視された。そしてこのソクラテス的な教えの最大の唱道者は、中国の儒者王陽明であった。彼は「知行合一」をくりかえして、うむところがなかった。

(参考:佐藤全弘訳新渡戸稲造著「武士道」:教文館)