

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

貿易赤字は定着した 野口 悠紀雄（早稲田大学ファイナンス総合研究所顧問）

1. 平成 23 年 4 月の貿易収支は 4637 億円の赤字となった。昨年 4 月は 7292 億円の黒字だったので、1 兆 2000 億円ほど赤字が拡大したことになる。その数字は、日本経済に大きな構造変化が生じていることをはっきりと示している。4 月の貿易収支が赤字となった主原因は輸出の減少である。特に自動車の落ち込みが激しい。
2. 他方で、いまだ本格的には顕在化していないが、今後の貿易収支を悪化させる要因がある。それは、原子力発電から火力発電へのシフトによって、LNG などの発電用燃料の輸入が増加することだ。東京電力ではこれによって燃料費の増加が年間 7000 億円から 1 兆円程度に上るとしている。日本全体では輸入が年間 2 兆～3 兆円程度増える可能性がある。以上を考えると、貿易赤字を早期に克服するのは難しい。むしろ、貿易赤字は定着したと考えるべきだ。
3. 「日本のモノづくりが強い」と言われたが、それは原子力発電の本来のコストを顕在化させず、安いコストで使用していたからだ。そのため、日本の製造業は、実力以上の価格競争力を持ったのだ。つまり、これまでの貿易立国は、原子力発電という踏み台に乗ったものだった、それに気づいた今、無理してベッドを長くすることはやめにして、膝を曲げてベッドに合わせる努力をするべきだろう。

(参考：「週刊ダイヤモンド」2011 年 6 月 11 日号)

ワンポイント経営アドバイス

町役場の職場理念

佐藤 克男（北海道森町町長）

1. 企業には経営理念があります。これは企業がなぜ存在するかを示す大切なものです。私が町長就任し最初にやったのは役場の職場理念をつくって仕事の指針を明らかにすることでした。森町は正職員、臨時職員併せて 500 人の大所帯です。私は朝礼の場を設けてこれらを唱和させることを始めました。
2. ① 我々は、森町職員として町民サービスを第一義として、日々勤めます。
② 我々は、公務員のモットーである公僕の心得を遵守して、励行します。
③ 我々は、森町職員として、仕事を通じて社会に貢献し、自己啓発に勉めます。

(参考：「致知」：2011 年 8 月号)

新規成長分野

新産業革命を担う電気自動車

中島 厚志（経済産業研究所理事長）

1. グローバルな目線で見ると、18 世紀の産業革命以降、50～60 年ごとに技術革新が起きている。ここで注目したいのは、新技術が生活革命につながる製品になったときに世の中を大きく変えていることだ。一例を挙げれば、動源としての電気自動車という発想がある。電気自動車には大容量の蓄電池が自動的についてくるともいえる。
2. 電気自動車はライフスタイルどころか、産業のあり方、経済のあり方、都市計画、働き方などを大きく変えていく可能性さえある。日本企業にその中核技術をぜひ握ってほしいものだ。(参考：「週刊東洋経済」2011 年 5 月 14 日号)

古典に学ぶ

感激がやる気を生む

「一朝、事に臨んで感激すれば、おのずから意気の奮興するものである」

(参考：渋澤健「渋澤栄一 100 の訓話」：日経ビジネス人文庫)