

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

なぜ日本には老舗が多いのか、その三つの理由 野村 進 (ジャーナリスト、拓殖大学教授)

1. 帝国データバンクの調査によると、日本には 1000 年以上続く老舗は 7 社、500 年以上が 39 社、300 年以上が 605 社となっている。200 年以上は韓国 0、中国 9 社、インド 3 社に対して、日本は 3000 社。世界に 7000 社あるといわれている 200 年企業のうち、実に半数近くが日本に集中していることになる。また、100 年以上は世界の中でも断トツの 100,000 社以上にのぼる。
2. それにしても日本には、なぜこんなに老舗が多いのか？ 次の三つに理由がある。一つ目は、過酷な内戦や侵略がなかったこと。二つ目は、継続を美德とする価値観があること。例えば日本には、饅頭一筋何百年といった老舗が多数存在し、店の人もお客も、そのことを誇りにしている向きがある。「継続＝美德」という価値観は、アジアでは実は稀少なものなのである。
3. 三つ目は、ものづくりを尊ぶ伝統があること。特に、自分の手を汚して何かをつくることをよしとする価値観が日本にはあるが、それ以外のアジアの国では、下賤の民のする仕事とみなされている。日本ほど、職人文化やものづくりを大切にす国はないだろう。事実 100,000 社を超える日本の 100 年企業のうち、半数近くにあたる 45,000 社が製造業とされている。つまり我が国の老舗は、ものづくりによって生き永らえてきたのである。  
(参考：「致知」2011 年 2 月号)

## 経営者のための経済学

円高をもたらしている理由

佐伯 啓思 (京都大学大学院教授)

1. 通貨価値は国力と決して無関係ではない。一般的にいえば、ある国の通貨価値が上昇することは決して悪いことではない。昨年 9 月から続いている円高は決して悪い話ではないはずであろう。ところが、円高によって株価は下落し、再び不況の波に飲み込まれるのでは、という強い警戒感が先立っている。現状では、1995 年に記録した史上最高水準である 1 ドル＝79 円を突破することも考えられる。
2. 当時は、新たに成立した自社さ連立という不自然な政権のもとで村山首相によるいかにも危なっかしい政権運営であった。このような脆弱な政治状況にあって、投機的な国際短期資本によって日本の為替市場がねらわれて、円が翻弄されたわけである。ある意味では、今回も似た状況である。民社党が成立して 1 年、菅政権の経済運営には確固たるものがなく、不安定である。これほど円高が進行するのは、投機資本が日本の政治状況・経済状況の手詰まりを見透かしているからともいえよう。

(参考：「WEDGE」：2010 年 12 月号)

## ワンポイント経営アドバイス

5 悪の撲滅に成功

1. 建機メーカーのコベルコ建機 (神戸製鋼グループ、2010 年 9 月中間決算では、売上高は前年同期に比べ 700 億円増収の 1756 億円、経常利益では 180 億円強増益の 188 億円) は、社員がため込んでいた不満や不安を減らし、生産現場の生産効率を 2～4 割上げること成功した。
2. 不満減らしは、具体的には 5 悪の撲滅を掲げて始められた。5 悪とは、「手持ち」「歩く」「探す」「しゃがむ」「クレーンを使う」の 5 つだ。手持ちとは、する作業がなくて待っている状態を指す。休憩ではないため、完全なタイムロスになる。5 悪の撲滅を徹底することで、不具合の発生率が低下した。同時に、負傷などの労働災害率も 3 分の 1 になった。こうした改善が社員のモチベーションにいい影響を与えている。

(参考：「日経ビジネス」2010 年 12 月 6 日号)

## 古典に学ぶ

決断を誤ったらどうするか

「前を悔ゆるは始めを慎むに如かず。後を悔ゆるは凶るを改むるに如かず。徒に悔ゆるは益なきなり」  
(訳) 訳してみますと、「先のことをあれこれ心配するよりも、初めから慎重に対処したほうがよい。やってしまったことを後悔するよりも、すぐにでもやり方を変えたほうがよい。いたずらに悔やんでも、何の益もないのである」というのです。(参考：守屋 洋「リーダーのための中国古典」：日経ビジネス人文庫)