

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

「儲ければいい」は破綻する

スティーブン・K・グリーン (HSBCホールディング会長、2011年に英貿易投資相に就任予定)

1. 世界経済が立ち直るためには、長期的な視点に立ったビジネスモデルに立ち返らなければなりません。自社が社会に対して、どのような価値を提供しているのかを真剣に考え直す必要があります。それが、「グッド・バリュー」(良い価値観)の構築につながります。自社の社会に対する価値を見直せば、持続可能性を備えたビジネスモデルが築けるはずで
2. その一例としてCSR(企業の社会的責任)の重視が挙げられるでしょう。しかし、1つだけ注意が必要です。CSRなどの活動には必ず目標が設定されますが、目標に縛られすぎはいけません。矛盾しているようですが、目標達成に向けてどれだけ努力しても、完璧は得られないものです。目標と実績の差にこだわりすぎれば、目標達成のために手段を選ばなくなってしまいます。
3. こうした不完全さを許容できずに万能を求めれば、ファウストが悪魔と交わした取引を、我々もする羽目になります。主人公のファウスト博士は、完全さを求めて悪魔のメフィストフェレスと賭けをしました。魂を引き換えにしてまで、知識や権力を欲する姿は異常に見えます。しかし、現代においてもカネという悪魔と取引している人は多い。利益を得るためなら手段を選ばないという考え方は、ファウストのそれと、何ら変わりません。そして、ファウスト同様、最後は必ず破綻します。

(参考:「日経ビジネス」2010年10月15日号)

## 幹部への活きた言葉

成果をあげる (P.F.ドラッカー)

1. リーダーとは何か  
効果的なリーダーシップの基礎とは、組織の使命を考え抜き、それを目に見える形で明確に定義し、確立することである。リーダーとは、目標を定め、優先順位を決め、基準を定め、それを維持するものである。
2. まず時間からスタートせよ  
私の見るところでは、成果をあげる者は、仕事からスタートしない。時間からスタートする。計画からもスタートしない。何に時間がとられているかを明らかにすることからスタートする。次に、時間を管理すべく、時間を奪おうとする非生産的な要求を退ける。そして最後に、得られた自由な時間を大きくまとめる。

(参考:「週刊ダイヤモンド」:2010年11月6日号)

## 経営者のための理念・哲学

我が身を修めることがすべての根本

伊與田 覺 (論語普及会学監)

1. 中国古典「大学」には次の一節があります。「天子より以て庶人に至るまで、巷に是れ皆身を修めることを以て本と為す」。天子から庶民に至るまで、自分の身を修めることこそが根本である。自分を修めるといふ根本を疎かにして、家庭も国家も治めることはできないのです。
2. 物には必ず本と末があり、事には必ず終始がある。何を先にし、何を後にするかをわきまえ、実行すれば、人の道を踏み外すことはない、「大学」には説かれています。人間でいえば、徳性が本で、知能、技能は末であり、人間を創る上ではまず徳性を涵養し、身を修めることが大事だということです。

(参考:「致知」2011年1月号)

## 古典に学ぶ

決断すべきときには決断する

「兵を用いるの害は、猶予最大なり。三軍の災いは狐疑より生ず」

(訳) 組織のリーダーの一番大きな仕事は、決断することにあります。「呉子」という兵法書にある言葉です。まず、わかりやすく訳してしましましょう。「戦いにさいしては、なりよりも優柔不断を排すべきである。持てる者が狐疑逡巡して決断をためらったのでは、全軍に損害を与えることになる」というのです。

(参考:守屋 洋「リーダーのための中国古典」:日経ビジネス人文庫)