

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 中国古典を学び実行する 守屋 洋 (中国文学者)

1. 中国古典は、日本人の教養の根幹でした。江戸時代の後半から末期にかけて、藩校や私塾で人材育成が行われましたが、そこで教えたのは、1つの例外もなく中国古典でした。先人たちは、中国古典を鵜呑みにしたわけではありません。日本の伝統の中にもうま取り入れました。中国古典から日本の先人が学んだことは大きく言って3つあります。
2. 1つは修己治人。己を修め人を治めるです。上に立つ者はどうあるべきか、リーダーの心得です。2番目は経世済民です。国や組織をまとめていくにはどうすればうまくいくのか。政治や経営についての心得と言ってもいいでしょう。もう1つが、応対辞令です。人と会って話をする時の受け答えです。人間関係についての心得であり、外交交渉など交渉ごとの心得でもあります。この下地があったから、明治という時代を作り、20世紀という激動の時代を生き残ることができたのです。
3. 薦めているのは次の3冊です。まずはやはり「論語」です。一番基本的な古典です。「論語」からは信頼される社会人、説得力のあるリーダーには何が必要かを学ぶことができます。残り2冊は「孫子」「韓非子」です。大事なものは知識を少しずつ実行に移していくことです。自分の体験の上に立って納得しなければ、そういうものが強いのです  
(参考:「日経ビジネス」2010年8月23日号)

### 人事・労務について

#### 大卒者の就職率 (60.8%)

1. 文部科学省が実施した 2010 年度学校基本調査によると、今期 (2010 年) の大学卒業者は (学部卒) は 54 万 1000 人。このうち就職が決まった人は 32 万 9000 人で、就職率は 60.8%と 2 年連続で低下した。前年比 7.6 ポイント低下と過去最大の下落幅を記録したこともあり、「大学に進学しても就職できない」という事態が当たり前になりつつある。
2. 就職率の低下の大きな要因は、不況の長期化で企業の新卒採用数が大幅に低下しているため。一方、今春の大学進学率は 50.9%と過去最高を記録。大学 (大学院を含む) の学生数も 4 万 1000 人増の 288 万 7000 人とこれもまた過去最高となっている。大学がレジャーランド化したといわれ始めた 25 年前と比べて 5 割増となっており、質の劣化もいわれて久しい。

(参考:「週刊東洋経済」: 2010 年 8 月 28 日号)

### 経営者のために営業学

#### 体を張って製品の本質を感じ取る

1. 価格は高いが、絶大な支持を集めるアウトドア用品メーカー。社長と全社員が体を張り、製品の本質は何かと自問する。新潟県三条市に本拠を置くスノーピークのアウトドア用品は、すべてが別格に高い。なのに、キャンプ愛好家の間で飛ぶように売れる。価格が高いのは、使用時の安全やキャンプの楽しさを妥協せず追求した結果なのだ。
2. 山井太社長は、自社製品を持参して年間 30 日以上キャンプをする。開発スタッフは製品テストのために勤務扱いでキャンプをすることが認められている。ほかの社員も、休日や会社主催のキャンプを利用して頻りに野山に泊まり、自然の中で得た感覚を常に意識する。何日も自然の中に身を置き、1人になると製品の本質が見えてくるのだ。

(参考:「日経トップリーダー」2010年9月号)

## 古典に学ぶ

### 戦略を立てるための三つの前提

「天の時<sup>てんとき</sup>は地<sup>ち</sup>の利<sup>り</sup>に如<sup>し</sup>かず、地<sup>ち</sup>の利<sup>り</sup>は人<sup>ひと</sup>の和<sup>わ</sup>に如<sup>し</sup>かず」

(訳)「孟子」という古典にある有名な言葉です。ここで「孟子」は、事業を成功させるための三つの条件をあげています。天の時、地の利、人の和、です。つまり、仕掛けるタイミングの問題、どちらが有利な地形を占めるかという問題、そして組織のまとまり、結束力を指しています。

(参考：守屋 洋「リーダーのための中国古典」)：日経ビジネス人文庫