

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 経営の大事な仕事 後藤 卓也 (花王前会長)

1. 「会社はあなたの夢を実現する場だと思って頑張ってください」「自分探しをして下さい」など、格好いいことを言って若い人を採用する会社がありますが、私に言わせればとんでもないことです。花王の製品に期待して下さる多くのお客様がいます。私たちはその期待に応えなければいけない。会社には使命があるし、会社の夢がある。そんなときに、どうして入社する一人ひとりの夢に会社が合わせられるのですか？入社試験で「会社は私に何をしてくれるのですか」と堂々と聞いた人がいました。とんでもない勘違いをしています。
2. 10 年後、20 年後、自分はこうなりたいという明確で具体的な夢を描き、それを実現するべき努力することは大切なことです。ただ、その夢が会社の使命、夢に合っていないかつたり、漠としたものであるなら会社の夢に自分を合わせるように努力して下さい。
3. 将来に不安を持つ若い人に対しては、「目の前の峠に登ろう」とアドバイスしてきました。目の前に峠があったら、汗水垂らして疲れても、登ってみようよ。登ってみたら、すばらしい景色が広がっているかもしれないし、次に目指したくなるような峠が見えるかもしれない。登ってみもしないで、ふもとにとどまっているだけでは何も変わらないし、得るものもない。登ってみて、もし断崖絶壁だったら、戻って次の違う峠を目指せばよいでしょう。それが若さでしょう、と。私は一人ひとりの仕事に無駄な仕事はない。何らかの役に立っているということも言い続けてきました。それが経営の大事な仕事だと思います。

(参考:「週刊東洋経済」2009 年 6 月 27 日号)

## 経営者のための理念・哲学

### リーダーの資質を育てる無私的心

#### 葛西 敬之 (東海旅客鉄道会長)

1. 組織のトップリーダーは長期を展望して地図のない荒野に行く人です。環境や時代に求められて生れるもので、育てることはできません。しかし、土台となる資質を育てることはできます。それは無私の心です。家族、隣人、ひいては国のために何かをしてあげようという奉仕の精神をどう養えばいいのでしょうか。基礎学力を縦軸、人間力を横軸として教育が必要であると考えています。
2. 縦軸である基礎学力と横軸である人間力。どちらかがゼロだと何を掛けてもゼロになってしまうのです。激動の明治最初の 10 年に日本が改革を成し遂げられたのは、下級武士に基本的な教育がなされ、人のために自分の命を投げ出す覚悟ができていた、ということに負うところも大きいのです。

(参考:「日経ビジネス」: 2009 年 7 月 6 日号)

## 海外事情

### 世界 6 番目の上海ディズニーランド

1. 上海に世界 6 番目のディズニーランドが建設されるのはほぼ決まりのようだ。全国平均以下の低成長に苦しむ地元では、経済的波及効果への期待が高まっている。①周辺地価の上昇②観光客の増加③各種メディアや関連グッズ・ビジネス④建築、建材業界への好影響、などがその主たるものだ。①にはバブル要素が含まれるが、②は年間 300~500 万人増を見込み、③は総合エンターテイメント企業たるディズニーランドの面目躍如といったところだ。
2. もっとも、パリ、香港のディズニーランドは赤字経営で、パリに及ばない規模の上海については懸念はある。改めて、不況下でも観客を増やす「東京に学ぶべき」との声が出ている。

(参考:「WEDGE」2009 年 10 月号)

## 古典に学ぶ

### 一語一語の種子まき

「ただ現在自分の眼前に、ちょこなんとして腰かけている子どもたちに話しているだけではなく、その背後には、常に 20 年、30 年の後、かれらが立ち上がって活躍する姿を思い浮かべて語る、という趣がなくはならぬでしょう。真の教育とは、ある意味では、相手の心の中へ種子をまくことだと言えましょう」

(参考: 森信三「修身教授録抄」: 致知出版社)