

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 日本の強みを世界に貢献する 塩野 七生 (作家・イタリア在住)

- 平成 21 年 4 月 6 日の午前 3 時半、中部イタリアのアブルッツォ州を襲った地震があった。日本に似てイタリアも地震帯の上の国だが、その州都、日本ならば県庁所在地にあたるラクイラを中心にした周辺一帯が、マグニチュード 6 の地震によって壊滅状態になったのだ。山岳地帯のため人口密度は低いアブルッツォ州だというのに、300 人を超える死者が出てしまったのである。
- ここで、イタリア中から声が挙がったのだ。先進国中で地震大国の日本ではこの程度の地震では死者は出ないというのではないかと。これにイタリアのその分野の専門家たちが、「日本人は、耐震技術の向上とその普及に熱心に取り組んでいる」と答え、日本から学ぼうとの声がわきあがったのだ。
- 私は地震の 2 日後、在イタリア大使館に電話し、広報担当官に聞いたのだ。客人としてイタリアに滞在している我々日本人もこの不幸に何かしなければいけないと思いますが、日本側は、何をなさるおつもりですか、と。そして、翌朝大使から電話があり、その午後私が大使館に出向いて、「今回の地震はイタリアにとっては大きな不幸ですが、わが日本には絶好のチャンスです。在イタリアの日本の法人と個人への募金の呼びかけと、日本の耐震技術の粋をつくした建造物を、一つでもよいかから建てて贈る」という二つの提案をした。
- 4 月 18 日現在、集まった見舞金の総額は約 2100 万円、崩壊した公的建物の再建への協力も現在検討中である。「顔の見える外交」が我々日本人の望みなら、我々自らが顔を見せるよう努めなければならない。

(参考:「文藝春秋」2009 年 6 月号)

## 経営者のための理念・哲学

### 企業は社会に何を与えたのか

#### 浅利 慶太 (劇団四季代表・四季会長)

- 昨年 11 月、経済が混迷するさなかに、公演料の値下げを断行しました。合理性のみを追求し、安易な雇用調整に走る企業の経営を憂います、幹部の収入を削って組織一丸で雇用を守るべきです。今の経営者はもっと努力すべきです。かつて、戦後の混乱から日本経済を立て直した人たちのリーダーシップには、「理念とそろばん」の両方が備わっていました。今は数字の合理性だけになってしまっている。
- 劇団は、市民社会にしっかりと根を下ろした社会的存在でなければなりません。このほかにも、小学生に分かりやすく話す方法を教える「美しい日本語の話し方教室」というボランティア活動も行っています。企業にも理念や祈り、社会へのメッセージが必要だと思います。経営の合理化だけを追求するのではなく、企業が社会に何を与えたのか、与えられるのかを考え行動すべきです。

(参考:「日経ビジネス」: 2009 年 3 月 23 日号)

## 経営者のための危機管理

### ギリギリまで考え抜く

- 経営者の仕事は意思決定である。日常的な決済から重大な決断まで、自分なりの答えを出し、組織を動かしていかなければならない。意思決定には必ず期限がある。いつまでも経営者が決断しない会社は、前進することができず、いつか化石となる。逆に伸びる会社の経営者は、ほぼ例外なく、決断が早い。そのうえ、朝令暮改もしょっちゅうある。土壇場で方針を変えることも躊躇しない。
- 化石となる会社の経営者の決断が遅いのは、考え始めるのが遅いからだ。課題が発生しても放置し、期限ギリギリになって検討を開始する。一方、伸びる会社の経営者は、課題を見つけた時点からすぐに考え始める。結論を出した後も、自分の判断に誤りはないか、ギリギリまで考え抜く。一流経営者の中に、朝令暮改や土壇場での方針変更をする人が案外多く、その急な変更が高い確率で功を奏するのは、ギリギリまで考えるからだ。

(参考:「日経トップリーダー」2009 年 5 月号)

## 古典に学ぶ

### 人を植える道

「教育ということは、これを言い換えると、人を植える道、と言うこともできましょう。すなわち一人の人間を真に教育するということは、たとえば一本、一本木を植えるようなものであって、たとえ植えた当の本人たる教師自身が亡くなっても、もしその木が真に生えついていたならば、木はどこまでもその成長をやめないでしょう」

(参考: 森信三「修身教授録抄」: 致知出版社)