

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

日常茶飯にこそ人生のすべてがある 牛尾 治郎 (ウシオ電機会長)

1. リコーの二代目社長・飯村三喜男さんが次のようなことを語ってくれました。「人間には過去というものはずでなく、また、未来はわかりませんよ。あるのは今、現在だけなんです。非連続の連続こそ人生であり、その生活態度の中にこそ、私は人生の本当の生きがいというものを見い出すことができると信じているのです」。
2. また、趙州^{しょうしゅう}という高僧が、なかなか悟りを開くことができず相談に訪れた僧に説いて聞かせた話について語っておられます。「趙州は、お前飯を食ったかという。ハイ食べましたと坊さんが答える。趙州は、ではその茶碗(鉢)を洗ってこいという。それで、その坊さんがハッと悟ったというのですね。飯を食う、茶碗を洗う、これは文字通り日常茶飯事です。しかし、この公案は、飯を食う時は全力をあげて飯を食わなければだめだ。飯を食ったら、あとは茶碗を洗うことに全力をあげる以外にどこに、あなたの人生があるんだということを教えてくれる。ご飯を食べる、茶碗を洗う、全部一つ一つ人生がそこで完結していますよ」。
3. 日常茶飯にこそ人生のすべてがある。一日一日を大切に、今日現在を精一杯に生きること。アメリカに端を発した金融不安が世界に広がり、今は会社経営も大変な時代に入っています。この時期、経営者にとって大切なことは、先ずは目の前にあることを一つひとり片付けていくことに尽きると思います。

(参考:「致知」2008年12月号)

経営者のための理念・哲学

教育には道徳が伴う

(P. F. ドラッカー)

1. 今日、道徳教育は人気がない。ドラッカーによれば、これまで、あまりにしばしば、思考や、言論や、反対を抑圧するために濫用され、権威の盲従を教えるために使われてきたせいだという。つまり、道徳教育自体が、非道徳的だった。しかし、このままでは、若者は間違った価値観が植えつけられる。人は必ずなんらかの価値観を持つ。
2. 今日、経済的には、知識が真の資本となり、富を生み出す中心的な資源となりつつある。そこで、知識社会における道徳教育については、議論も大いにあるはずである。しかし、教育が道徳を伴い、かつ、それを重視すべものでなければならない。知識と知識労働者には責任が伴うからである。

(参考:「週刊ダイヤモンド」:2008年9月20日号)

ワンポイント経営アドバイス

24 時間為替レートをウォッチ

1. 大坪文雄社長の下、海外攻略を本格化させているパナソニック。攻めの姿勢は財務戦略からもうかがえる。パナソニックは昨年 12 月、中国など一部を除き、世界各地にある拠点の資金管理システムを一本化した。24 時間為替レートをウォッチし、最適な場所で資金を調達している。拡販を進める新興国など、多額の資金が必要となる場所に、資金をスムーズに回せる仕組みを整えた。
2. 例えば、ベトナムでは 5 社ある子会社のうち 3 社が輸入超の状態。米ドルでの支払いが必要になるが、現地通貨のドンの変動が激しく決済のタイミングが難しい。そのため、ドンが安い時には、シンガポールから資金を回しているという。利益処分の方針も変えた。パナソニックは、純利益のそれぞれ 3 分の 1 を株主配当と自社株取得、内部留保に回している。

(参考:「日経ビジネス」2008年9月15日号)

古典に学ぶ

とくい しつゐ
得意と失意

「得意の物件は^{ぶっけん}憚るべくして喜ぶべからず。失意の物件は^{つし}慎むべくして^{おどろ}驚くべからず」

(訳) 意に叶った物ごとは恐るべきもので、決して喜ぶべきではない。意に叶わぬ失意の時は慎むべきだが驚くことはない。反省し、自己鍛錬の機であるからだ。 (参考:佐藤一斎「言志四録」): PHP文庫