

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 稽古場は研究開発の拠点であり工場そのもの

1. 劇団四季の昨年度公演数は 3121 回、単純平均すると、全国で 1 日 8.5 回公演していることになる。一つの劇団でこれだけの数を公演している組織は世界でも例がない。売上高 255 億円、経常利益 22 億円(2006 年度)の優良企業だ。経常利益率 20%は、ディズニーランドを抱えるオリエンタルランドの利益率 10%を上まわるものだ。この数字の背景の一つに、東京、大阪、名古屋、京都、福岡、ソウルなどに設立された専用劇場の存在が挙げられる。
2. 二つ目は横浜市に敷地面積 5200 坪、地上 2 階、地下 1 階建ての稽古場の存在である。稽古場は研究開発の拠点であり工場そのものなのだ。大中小 14 の稽古場のほか、個人レッスンの部屋、トレーニングジム、医務室、図書館まで備えられている。
3. 三つ目は、四季は俳優全員との専属契約だ。現在抱える約 700 人の俳優の中には、韓国、中国など 130 人の外国籍の人もいる。俳優とは 1 年間に予定されたステージ数にステージ単価を掛けて、年俸契約を結ぶ。四季では舞台だけで食べていけるからアルバイトをする必要はないのだ。四季と専属契約を結べば、まず収入は保証される。
4. 稽古場など十分整ったハード部分、俳優との専属契約をはじめとしたソフト部分。その二つがかみ合って初めて、質の高い公演をロングランで続けることが可能となる。(参考:「週刊東洋経済」2007 年 8 月 11・18 日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 「誠」の精神を貫く(吉田松陰)

1. 教育者・哲学者 森信三の言葉
  - ① 「最善観」自分で起こることすべては、自分にとって必要で、最善であるという考え方。
  - ② 一日は一生の縮図である。
  - ③ 人間は逆境に対処する心構えを毎日していなくてはならない。
2. 安岡正篤の言葉
  - ① 冷に耐え、苦に耐え、煩に耐え、激せず、さわがず、競わず、随わず、もって大事をなすべし。
  - ② 冷とは、周囲の人たちが冷たいことに耐えること。競わずとは、地位を争わないこと。
3. 吉田松陰の言葉
  - ① 至誠にして動かざるものは、未だこれ有らざるなり。(参考:「日経ベンチャー」:2007 年 10 月号)

## 経営者のための危機管理

### 伊勢丹はしたたかだった

1. 「銀行に白旗を掲げさせられた三越、そこにしたたかに攻め込もうとする伊勢丹」。百貨店業界 4 位の三越と 5 位の伊勢丹による経営統合劇を一言で表わすところなる。ただ、伊勢丹には絶対に譲れない 2 つの条件があった。1 つは顧客管理の会員カードシステムと、販売情報管理システムを三越が完全に採用することだった。ところが、伊勢丹が三越から受け取ったのは、ほぼ満額とも言える回答だった。
2. 伊勢丹はこの経営統合交渉で確実に主導権が握れると判断。その後の協議では、三越プライド、メンツを重んじて腫れ物に触るように細心の配慮を施した。新会社の社長は三越の石塚氏で、伊勢丹の武藤氏は会長職に付く。社名は「三越伊勢丹ホールディングス」(仮称)と三越が前。本社も三越内に置く。「我々は形にとらわれない」。伊勢丹はしたたかだった。(参考:「日経ビジネス」2007 年 8 月 27 日号)

## 古典に学ぶ

### 勝って驕らず負けて挫けず

「戦伐の道、始めに勝つ者は、将卒必ず驕る。驕る者は怠る。怠る者は或は終にじくす。始めにじくする者は将卒必ず憤る。憤る者ははげむ。はげむ者は遂に終に勝つ」

(訳) 初めに勝った者は心に驕りが出る。出はから怠ける。終りには敗れる。初め負けた者は、将兵が奮起する。奮励するから終りに勝つ。(参考:佐藤一斎「言志四録」:PHP文庫)