

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 忍耐が薄れるとわがままになる 鍵山 秀三郎 (イエローハット相談役)

1. 私自身の生き方を見直したいとの思いで、8 月初め、京都の丹後半島中央に位置する木子<sup>きこ</sup>へ棚田の草取りに行きました。50 年余前は、過酷な環境や貧しい衣食住にも耐えることができた私が、いつの間にか耐えられる範囲を自分で狭くしていると思ったからです。人間は絶えられる範囲が狭くなることに反比例して、わがままの幅が広がります。そして謙虚な心と感謝の心を失って傲慢<sup>ごうまん</sup>な人間になっていきます。
2. お金を払えば、望む物が何でも手に入るという思いから、お金さえ持てば万能であるかのようにになりました。しかし、過日の首都圏の停電のように、わずか数時間であっても大混乱を招きました。これが 24 時間であったり、100 時間であったりすれば、混乱ではすまないところでした。その時に札束を持っていても何の役にも立たないことを、あの停電が警告してくれました。これが電気だけでなく、水や食糧までが止まればどうなるかも考える時期に入ったと思いました。
3. いま、日本の国土を荒らし、水を汚染し続けているツケを後世の人に回すことのないよう、自らを戒める必要があります。  
(参考:「致知」2006 年 11 月号)

## 新規成長分野

### ロボットスーツの先陣争い

1. 少子高齢化社会では、日常を一人で過す高齢者が増え、製造の担い手も足りなくなる。「ロボットスーツ」と呼ばれる技術がその救世主になるかもしれない。大学や企業間で開発が本格化してきた。松下電器産業の子会社「アクティブリンク」は、神戸学院大学などとロボットスーツを開発中だ。リハビリ用製品として、2008 年に市場投入する計画だ。関係者は「松下系の工場で製造し、コストを低くできる。電動イスより安い 20 万円で発売したい」と意気込む。
2. 一方トヨタは、昨年「パートナーロボット開発部」を新設した。愛知万博で人間型ロボットを披露した。トヨタが最優先で考えているのは、自社工場内での活用ようだ。高齢者でも無理なく作業に取り組めるようになれば、労働者減少を埋めることができる。  
(参考:「週刊東洋経済」: 2006 年 8 月 20 日号)

## 人事・労務について

### 上司の強みを生かす

#### (P.F. ドラッカー)

1. 自らが成果をあげるには、自らの上司の強みを生かさなければならない。組織とは、強みを成果に結び付け、弱みを無害化するための道具である。いかなる者といえども、一人で働いていたのでは、強みだけを発揮するわけにはいかない。強みとともに、弱みが出てくる。したがって、この弱みを、仕事や成果とは関係のない個人的な欠点にし、強みだけを意味あるものとするよう、組織を構築しなければならない。
2. 上司も人である。人であれば強みとともに弱みを持つ。上司の強みを強調し、上司が得意なことを行なえるようにすることによってのみ、部下たる者も成果をあげることができる。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2006 年 9 月 2 日号)

## 古典に学ぶ

### 相手の長所を聴け

「凡<sup>およ</sup>そ人を語るには、須<sup>すべ</sup>らくかれをして其<sup>そ</sup>の長<sup>ちやう</sup>ずるところを説かしむべし。我に於て益あり」

(訳) 人と話すには、相手の長所を話させるのがよい。自分に益する。(参考: 佐藤一斎「言志四録」: PHP 文庫)