

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

ソニーの設立趣意書「利益に走らず」を守った 盛田昭夫（ソニー共同創立者、1921 年～1999 年）

1. ビジネスの根幹は、人をどうモチベートするか、ということです。会社を形成する人々が集団として満足しなければならない。しかも人々が目的意識を持ち、一人一人の潜在的な能力を全面的に発揮できなければならない。ビジネスにおける倫理的な価値というのは、社会人であり、個人として自己実現を求めている人々が集まって会社をつくっている点に根差している。
2. 人を扱うことをビジネススクールでは教えない。おカネは国境を超えて動くようになってくる。その風潮が日本に来て、製造業で 10 年も苦労してモノを作るより、クルッとおカネを回したら簡単にもうかる。味を占めると、設備拡張に投資すべきものを、回してもうけようとする。それは非常に危険で、マネーゲームに走ることになる。日本経済全体が不健全になってきているという実感は、強く持っていた。
3. おカネをもうかれば何をやってもいいというのは、創立の精神に反する。設立趣意書を井深さんが 45 年に書きましたが、「利益に走らず」と明記してある。私たちはそれを守っていくんだという精神を持っていました。
（参考：「週刊ダイヤモンド」2025 年 4 月 19 日号）

経営者のための理念・哲学

非難を浴びても信じる道をただひたむきに 柳澤真悟（大峯金峯山回峰大行満）

1. 私は現在、何気なく平穩に過ごしているように思われるようですが、修行を続けてきた者として心の中は常に逆境に立たされています。それを超えるために心掛けていっているのは、苦しいことがあってもそれを他人のせいにはしない、他人の悪口を一切言わないということです。修行したからといって願うことは叶わないかもしれません。しかし、1%でも希望があればそれに向かって努力することが大切で、そうしておれば何かもっと大きな力が働いてくださる気がします。
2. 言い方を変えれば、精いっぱいやってできないことはできないで仕方がない。他人の非難を浴びても文句を言わず、自分の信じる道を只管（しかん）、ただひたむきに歩む。心には思わしくないことが浮かぶこともあるけれども、それを言葉にしなければ自然に消えていく。人生も修行もその繰り返しなのです。
3. 若い時には体力があるし、高いところを目指して一気に飛び上がろうとしますが、実際には何も掴めないで虚（むな）しさが残ることも少なくない。しかし、コツコツと一瞬一瞬を大事にしてきた人は間違いなく大成すると思います。
（参考：「致知」2025 年 7 月号）

ワンポイント経営アドバイス

発注停止で売上高の 6 割を失う

1. 2018 年、シャープから 1 年後に発注を停止すると言われた時は頭の中が真っ白になりました。シャープとの取引が売り上げの 6 割を占めていたから、もう死刑宣告を受けた気分でした。これまで顧客第一主義で全精力を傾けて尽くしてきたのになんや、とは思いました。でも、なくなるものをいつまで根に持っても前に進めない。まず射出成型とウレタン成型、それに自社ブランドで展開する小型ポンプを加えた事業の三本柱は変えない、そして 120 人ほどいた社員の雇用は守る、との方針を決めて腹をくくりました。
2. シャープとの取引で成り立ってきたウレタン成型と射出成型で目指したのが高付加価値への転換です。うちは本社がある大阪府藤井寺市にしか工場がない。大きなものを遠くに運ぶのでは物流費で勝負できない。小さく価値の高いものでなければ競争力が保てないと考えました。
3. 2025 年 9 月期はこのままいけばシャープと取引していた時を超える利益が出せそうです。発注停止も会社を変える転機としてはよかったと今は思えます。
（参考：「日経ビジネス」2025 年 4 月 14 日号）

古典に学ぶ

ぶれない軸が人生を導いてくれる

1. 空海の時代、海を渡る人々は北の夜空を見上げ、どんな時も同じ場所に輝く北極星を目印にして自分たちの位置を知り、航路を決めていました。北極星は、行き先を誤らないための大事な指標だったのです。
2. 人生という航海において、目指す目標へと進んで行くためにも、「自分はこのように生きたいのだ」という指針、北極星のようにぶれない軸が必要です。
（参考：名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」：河出書房新社）