

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

「人的資本」とは何か、人的資本も陳腐化する 小野 浩（一橋大学大学院教授）

1. 「人的資本」とは人間の持つ能力、才能、知識、体力のこと。企業が生産設備など物的資本に投資するように、人にも投資することで能力が伸びて、価値が高まるという考えだ。例えば教育・訓練、健康管理などへの出費は人的資本投資と捉えられる。
2. 人的資本は大きく二つある。「一般的人的資本」は汎用性・市場性が高く、どの企業でも価値を生める。これまでの教育、学歴、公認会計士や証券アナリストといった資格が例だ。一方、「企業特有的人的資本」はその企業内でのみ生産性を発揮できる。長く勤めるほど高収入を得られ、企業と社員の相互依存が生まれやすい。
3. 機械や生産設備といった物的資本に減価償却という概念があるように、人的資本も経年劣化する。劣化を防ぐには継続的な投資と定期的なメンテナンスが必要だ。人的資本は1年間で38%も陳腐化するという研究結果もでていいる。特に一般的人的資本は放っておけばどんどん陳腐化する。
4. 今の報酬制度を維持することはもはや難しくなっている。賃金と生産性に見合っていないと思われたら、容易に転職されてしまう。逆に賃金と生産性に見合っている状態にすれば、働く側がどんな年代であれ、人的資本の投資対象となり得るはずだ。

(参考:「日経ビジネス」2024年12月23日号)

経営者のための理念・哲学

本質的な「過ち」とは何か

数土 文夫（JFEホールディングス名誉顧問）

1. 約2500年前、古代中国の思想家・教育者であった孔子は人生における人の「過ち」について、弟子たちと真剣な議論をし、考察を行っています。人の真価はその言っていることだけでなく、その行動を観察して問われるべきだとした。いくら口で立派なことを言っている、それが実践できていなければ、その人物は評価に値しないということです。
2. 孔子の説くところによれば、「仁」と「義」は人生において、死活的に重要ですが、「仁」の基本は「己の欲せざる所、人に施すこと勿れ」であり、「義」の基本はその実践には利他的な「勇」が伴う、といいます。「義を見て為さざるは勇なきなり」とあるように、「勇」なくして「義」を口にするのは偽善であり、過ちだと説いているのです。
3. また、「仁」と「義」を貫いて過ちなく一生を過ごすことは至難ですが、それ以上に自分の過ちを改めることなく繰り返す、これこそが本質的な過ちだとも言っています。

(参考:「致知」2025年2月号)

ワンポイントアドバイス

王者ヤマダをビッグカメラが猛追

1. 家電量販店最大手のヤマダホールディングスの勢いに陰りが出ている。対照的に躍進しているのが、ビッグカメラだ。ヤマダは郊外の大型店舗が主体で、都市型立地の店舗は「LAB I」と銘打って展開している。だが、全958店舗のうち、郊外型が937店舗に上り、都市型の「LAB I」はわずか21店舗だ。一方のビッグカメラは駅前立地を中心に54店舗を展開する。郊外型の比率が高いヤマダがコロナ禍の巣ごもり需要を多く取り込めた一方、アフターコロナのインバウンド需要を多く取り込んでいるのがビッグカメラだ。
2. インバウンドという強力な追い風をビッグカメラは生かそうとしている。同社は29年までの中期経営計画でインバウンドの売り上げ強化を掲げており、今後は免税特化店舗を増設していく。24年8月期に585億円だった免税売上高を25年8月期には684億円、29年8月期までに845億円まで伸ばす考えだ。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2024年12月14日号)

古典に学ぶ

心という宮殿の中に尊い自分が住んでいる

1. 毎朝、自分の心という宮殿を見てみよう。あなたの心は仏の住まう器なのだから。空海は、そう説いています。三身（さんじん）とは「法身」（真理）、「報身」（真理のさまざまな働き）、「応身」（お釈迦様）のこと。
2. 明日の朝起きたら、そんなありがたい三身が、自分の中に存在すると想像してみてください。「そうか、心の中に仏様がいらっしゃるのだな」と思ってみるだけで構いません。あるいは、心の中に居心地のいい自分だけの宮殿があると想像してみてください。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)