

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 頑張った人に報いることが公平である 高原 豪 (ユニ・チャーム社長)

- 2024年12月期は売上高1兆円を突破する見通しです。成長を続けられた理由は3つ要因があると思っています。一つは、競合に機能で勝るといった商品の独自性。もう一つは、事業ポートフォリオが成長を続けられる構造にあること。赤ちゃんからお年寄りまで消費者を抱え、仮に子どもが減ってもペット向けが増えるなど補完する構造にあります。最後の一つが、1番目と2番目の要因を維持するために利益の再投資を愚直に続けてきたことです。
- 企業の価値には財務的な価値だけでなく、非財務の価値（普遍的な価値）もあります。後者については社会課題の解決を通じて実現していくつもりです。財務と非財務の取り組みは表裏一体の関係で、社会課題への貢献が社員のモチベーションにつながっています。最初は全然儲からないんですよ。それでもロングスパンで取り組み続けると、社員の思いのベクトルが事業と一致してきます。
- 頑張った人に報いることが公平だと思います。最近は初任給を引き上げる会社が多く、うちでも上げるには上げましたが、内定者の段階から差を付けています。社会人の基礎能力として必要な英語力を身に付けていたり、情報処理の国家資格「ITパスポート」に合格していたりすれば給与に上乘せされます。単純なベースアップよりフェアだと思います。  
(参考:「日経ビジネス」2024年10月21日号)

## ワンポイント経営アドバイス

### ファミリービジネスこそ日本経済を支える主役だ

- ワンマン経営、出世できない、お家騒動。オーナー企業へのネガティブな印象に対して猛反論するのが、オーナー企業、つまりファミリービジネスを長年研究している日本経済大学大学院の後藤俊夫特任教授だ。「ファミリービジネスこそ、日本経済を支える主役だ」。後藤教授は、そう断言する。トヨタ自動車(豊田家)、ファーストリテイリング(柳井家)、ソフトバンクグループ(孫家)。いずれも日本経済をけん引する超優良企業で、どの企業もオーナー企業に位置付けられる。
- オーナー企業を評価される理由はそれだけではない。その裏付けとなるデータがあるのだ。収益性を表す総資産事業利益率(ROA)、自己資本比率や流動比率といった安全性を示す指標においても、オーナー企業が非オーナー企業上回っていて、海外投資家から高い評価を得ているというのだ。(参考:「週刊ダイヤモンド」2024年11月2日・9日号)

## 経営者のための危機管理

### M&Aの「悪質な買い手」をめぐる問題 中小企業庁が初の是正措置

- 中小企業庁は令和6年10月29日、「不適切な買い手」のM&Aを支援した仲介事業者15社に対して注意を行い、適切な対策の検討・実施を指示した。中企庁は15社の社名を公表していないが、いずれもルシアンホールディングス(HD)によるM&Aを仲介した事業者とみられる。
- ルシアン(HD)は2021年に会社を設立すると、約2年間で40社近くを次々と買収。現預金を引き抜いては経営者保証の変更を行わないまま行方をくらます詐欺まがいのスキームを繰り返した。会社を売却した旧オーナーの中には、倒産に至った一方で、経営者保証によって借入金の返済義務を負ったままの人もいる。ルシアンHDを売り手企業に紹介した仲介事業にも厳しい視線が注がれている。審査を十分に行わないまま紹介した可能性が高いからだ。

(参考:「週刊東洋経済」2024年11月16日号)

## 古典に学ぶ

### 長い人生には悲嘆に暮れる日が訪れる

- 肉体は散る花のようにこの世からなくなっても、その人の心(魂)は、香煙と一緒に彼岸へと飛んでいく。
- つまり、肉体は滅んでも、よい香りの線香を手向け、魂を彼岸へ送ってあげればいいのだと、空海は教えたのです。長い人生の間には、どんな人にも悲嘆に暮れる日が訪れます。しかし必ず、悲しみから立ち直るための具体的な行動があるのです。  
(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)