

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### より高度な価格設定力をつけることが重要 柳川 範之 (東京大学大学院教授)

1. 社会全体でみると、入社以来、値上げを経験がないという社員もかなり存在する。そんな中では、どのような判断軸でどの程度価格を引き上げるのかという判断がなかなか難しい。価格を変えないという意味決定は、判断としてはシンプルなものだ。だからだ。何も動かさないのは容易だが、動かすとなると、どこまでどう動かすかは複雑な判断となる。
2. しかし、そもそも社内の仕組みやシステムとして、値上げすることが前提とされていないという会社も少なくないようだ。そのような会社においては、価格引き上げの意思決定をする社内体制の整備や、意思決定ルール構築がまず必要となる。より強調すべきポイントは、単に値上げをすることに慣れるだけでなく、より高度な価格設定力をつけることの重要性だ。
3. 単によいものを安くというだけでは付加価値生産性は高まらない。そのために活用すべきなのは、やはりデータであり、それに基づいた戦略策定だ。ライバル企業の価格設定動向なども織り込んだ詳細なデータ分析は、価格設定力をつけるうえで、重要な武器になる。この点におけるデータ分析は、これから一層重要度を増すのではないかと。(参考:「週刊東洋経済」2024年7月13日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 「大いなる哉、心や」

#### 横田南嶺(臨濟宗円覚寺派管長)

1. 栄西禅師(1141年~1215年)は「大いなる<sup>か</sup>哉、心や」と喝破された。「広大なるかな人間の心よ、天は空高くして極限がないが、それにしてもその心はその高さを超えて出でるものがあり、地は層が厚くして測ることができないが、それにしてもその心はその厚さの下をそれ以上にひろがり出るものがある。太陽や月の光も心の光に較べたら、その光を超え得るものではなく、したがって心の光は日月の光明の上にさらに超出している」(柳田聖山訳)と説かれているのです。
2. 心は広い、大空より広い。そこには自他の境も区別もない、生と死の境回もまたない。何の区別もないから「空」という。そして「空」なるが故に、一切のものを覆い包むことができる。自分だけのことでなく、他人のことも思いやることのできる。

(参考:「致知」2024年9月号)

## ワンポイント経営アドバイス

### 2024年を「中堅企業元年」

#### 飯田 祐二(経済産業省事務次官)

1. これまで中堅企業には明確な定義がありませんでした。そこで今回、初めて政府として「(中小企業基本法で定められた)中小企業を除く、従業員数2000人以下の会社」と定義し、これに該当する会社が国内に約9000社あります。
2. そこで政府は2024年を「中堅企業元年」と定め対策を創設しました。1つは3年間で3000億円の投資支援です。4月末に公募が終わり736件の応募がありました。2つ目が、賃上げ促進税制の中堅企業枠の創設。賃上げ率4%以上に対する税額控除率を大企業よりも引き上げて25%とします。特に日本で暮らす人々の生産性を上げて賃金も上がっていく、そんな経済社会を作ってもらえることを期待しています。

(参考:「日経ビジネス」2024年6月24日号)

## 古典に学ぶ

### 自分をさらけ出せば仏の姿に出会える

1. あなたは、自分をさらけ出して生きていますか?そう聞かれて、「はい」と答えられる人は少ないかもしれません。しかし、空海はいいます。
2. 自分を覆い隠していると長く地獄に苦しむ。しかし、心をさらけ出せば、真の仏の姿に出会える。だから、自分をいつわらず、ありのままの自分を出していくのだ、と。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)