

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

歴史や哲学、倫理学などを並行して専攻（米スタンフォード大学） 伊佐山 元（WIL同創業者兼CEO）

1. 恐らく、我々は「危機」が頻繁に起きる時代にいるのではないのでしょうか。2020年にコロナ危機が訪れ、21年はデジタルトランスフォーメーション（DX）ブームがあり、22年にはウクライナ戦争が、23年には米地銀危機が始まりました。危機時に必要なものは意思決定できる力です。有事には情報が限られていて少ない手数しかないのに、何かを決めなきゃいけない。
2. その時にリーダーシップが重要になるのです。テクノロジーやビジネスに詳しいだけでは人はついてきません。色々な素養があれば、言うこと・やることに納得感や説得力が備わります。そういう意味では、教育がITや金融に偏ってしまうのは危うい。既にシリコンバレーでは、テックだけが得意な人や金融だけが得な人には価値がないという見方が広がっています。
3. 米スタンフォード大学でコンピューターサイエンスを専攻する人の中には、歴史や哲学、倫理学などを並行して専攻する人もいます。文系と理系とか、全く違うことを専攻していないとアンバランスな人間になってしまうよね、とテック業界が気付いているのです。AIがどんどん進化していく局面で、究極的に人間がやれることは何なのかという議論もあるでしょう。いずれは、仕事だけして稼ぐというライフスタイルから、自分で所属するコミュニティに貢献して幸福感を感じるような生き方に変わっていくのかもしれない。

（参考：「日経ビジネス」2023年6月26日号）

## 経営者のための理念・哲学

### お金で買えないもの

福地 茂雄（アサヒビール社友）

1. ハーバード大学のマイケル・サンデル教授は、すべてが「売り物」になることで、「不平等」と「腐敗」という問題が生じると説いています。不平等は、お金を持つ者だけが様々な機会に恵まれるようになるということ。そして腐敗については奴隷制を引き合いに、人間という尊い存在までもが利益を得るための道具に貶められてしまうことを示唆しています。
2. 数少ない「お金で買えないもの」として、名誉、親友、ボランティアなどが挙げられます。徳もここに含まれるでしょう。また『論語』には、「徳は弧ならず、必ず隣有り」と説かれています。果たしていまの日本で、徳を積むことの尊さがどれだけ理解されているのでしょうか。私たちは、「お金で買えないもの」をもっともっと大切に生きていかなければなりません。

（参考：「致知」2023年9月号）

## 経営者のための危機管理

### AIの開発を監督・統制すべき

1. やがてAIが人間を超えるだろうことに異論を唱え研究者はもういない。AIの学習能力は10年で1億倍になった。ムーアの法則は20カ月で倍増だが、AIの能力は6カ月で倍になる。すでに医師試験も司法試験もパス、戦闘機の模擬戦でパイロットを撃墜する。権力闘争を知り、人をだますこともできる。
2. かのイーロン・マスク氏は「AI開発を半年、停止せよ」とする公開書簡に署名しながら、ひそかに自分のAI子会社を設立していた。言い分はこうだ。「私が狙うAIは宇宙の本質を究めるAI。AIが宇宙の本質を知れば、宇宙の興味深い構成要素である人類を滅ぼそうとは考えないだろう」。だが神のようなAIが、人類は宇宙にとって有害無益と判断したら、どうなるだろう。

（参考：「週刊東洋経済」2023年7月8日号）

## 古典に学ぶ

### 自分なりに動いてみる

1. そう考えれば、逆境や不運に見舞われても右往左往することはなく、希望を持ち続けられるでしょう。ただし、この言葉を気休めにして、雲が晴れるのをジッと待っているだけでは事態は変わりません。
2. 仏教では、現実をしっかりと見て行動することが大切だと考えます。問題なのは、今降っている雨であり、太陽や月を覆っている雲です。これらに対処すべく自分なりに動いてみるのが重要です。

（参考：名取彦彦監修「空海 道を照らす言葉」：河出書房新社）