

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### ゆがみを修正するイノベーションこそ重要 ダロン・アセモグル (米マサチューセッツ工科大学教授)

1. 日本という国は、歴史的、文化的に特徴があるので、西洋の道を完璧に踏襲することはできないかと思いません。しかし技術開発面では、日本は大変うまくいっていると思います。例えば製造業には米国より早くロボットを導入していますし、ロボット生産者のランキングなどを見ると、数多くの日本企業の名前が並んでいます。それは誇ってよい事実だと思います。
2. しかし、製造業以外はあまり芳しくありません。日本には技術面で非常に優れている伝統がありますが、規制やサービス産業の独占的な状況により、サービス産業における技術の活用が遅れています。例えば、ヘルスケア産業や娯楽産業、教育産業などです。日本の小売業では多くの新しい技術が使われていますが、これはその仕事を担う若い労働者が不足しているからでしょう。
3. 世界のどこもかしこも、より多くのイノベーションを欲しがっています。しかし、イノベーションそのものだけでなく、(ゆがみを修正する) イノベーションの方向性こそ重要なのです。

(参考:「日経ビジネス」2023年6月5日号)

## 経営者のための社会学

### 国内でインターナショナルスクール設立相次ぐ

富裕層の間では、新設が相次ぐインター校や海外の全寮制学校への関心が高まっている。世界で通用する高い学力はもちろんのこと、起業家精神を養うことに重きを置く。

1. ハロインターナショナルスクール安比ジャパン (岩手県八幡平市、対象は小6~高3、2022年8月開校) …英国の名門パブリックスクール(私立校)「ザ・ナイン」の1校。卒業生には英首相チャーチルやインド初代首相ネルーがいる。学費は寮費などを含めて年間840万~920万円台。
2. マルバーン・カレッジ東京(東京都小平市、対象:幼稚園年長~13年生・高3、2023年8月開校予定) …英国の本校は1865年設立。卒業生にはノーベル経済学賞を受賞したジェームズ・ミードらがいる。学費は年間250万~270万円(現在は留学のみ)。

(参考:「週刊東洋経済」2023年6月24日号)

## 経営者のための危機管理

### 倒産しそうな会社を見分ける三つの視点

#### 内藤修 (帝国データバンク課長)

1. 「倒産しそうな会社」を見分ける上で大切な「三つの視点」を紹介したい。具体的には、「変化」「ギャップ」「違和感」の三つの視点である。「変化」とは、時系列での変化を意味し、半年前、1年前、2年前といった過去の時間軸と比べてどうかという視点(縦の視点)。「ギャップ」とは、ライバル企業や業界平均、他の地域と比べてどんな違いがあるかという視点(横の視点)を指す。
2. 「違和感」とは、「変化」や「ギャップ」の分析を通じて感じる“ひらめき”のようなもの。要するに「勘」であり、実は「違和感」が「倒産しそうな会社」を取材する端緒になることが多い。これら三つは全て、企業の財務分析をする上で大切な視点である。数字では表せない「定性情報」と合わせて分析することで、企業をより多角的に判断できるようになるはずだ。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2023年6月24日号)

## 古典に学ぶ

### 慈悲とは「真理」のこと

1. その如来の「悲心」(慈悲)は、太陽や月の光のように、誰にでも惜しむことなく降り注いでいる。空海はそういっているのです。
2. ここでいう如来の慈悲とは「真理」のことであり、いい換えれば、私たちを取り巻く現実を指します。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)