

第2回 コーポレートガバナンス



(株主は何かを求めているか)

宮本 RY

株主の期待値を最低にする、そのためには会社の
価値の認識が必要である。

2019.11.10

2019.09.09

2019年5月6日

会計と経営のブラッシュアップ

2017年3月20日

山内公認会計士事務所

本レジュメは、企業会計基準及び次の各書を参考にさせていただいて作成した。(トップの暴走はなぜ止められないのか 奥村宏著 H24.5 東洋経済発行)
(生涯投資家 村上世彰著 2017.7 文藝春秋刊)(会社は頭から腐る 富山和彦著 H19.8 ダイヤモンド社発行)
(明日を支配するもの P.F.ドラッガー著、上田惇生訳 1999.3 ダイヤモンド社発行)

I マネジメントとガバナンス

こういうことを批判的(経営陣、社行部)

1. コーポレートガバナンスとは (監査上の最重要項目)

企業は誰のためにあるのか。誰に責任を持つべきか。

ドラッカーは、その著、現代の経営(1954年著)の中で、「企業はその中央において、第一に統治の機関(成果)を必要とし、第二に監視機関(評価)を必要とする。企業の仕事、成果、文化は、トップマネジメントを構成するそれら二つの機関の質に依存する。」という旨を述べている。

企業価値を高めるコーポレートガバナンス体制が必要である。日本の会社は調和を重視する価値観が支配的である。構成員には集団内の軋轢を避けようとし、内輪の規範が外部の社会規範に優先する傾向がある。このような組織は活性化が不足し、問題が生じる。企業価値を高めるにはマネジメント(執行機能)を充実させるとともに、評価・監視機能の健全化即ち、組織の腐敗を防ぎ、強味を維持するために外部規律が重要になる。

高齢化で膨張が続く社会保障費や大震災の復興費によるものとは言え、情報化社会を迎え、GDPの2倍を超える巨額の借金、国債の売れ行きが鈍ることによる金利の上昇を考えると、1960年に成功した、低賃金プラス先進国の技術導入(模倣)による後進国方式経済成長では、責任感を持った国の運営とは言えない。

政府の役割は、会社的に言えば、マネジメント(執行)と説明責任(監視)である。このような責任感のない執行を行ない、また監視機能が働かないことは、ガバナンスの無視であり、組織にとって最も危険なことである。

(責任感)

それは長年にわたって巨額の損失が隠されてきた「オリンパス」、「大王製紙」、「AIJ 投資顧問」などの最近の巨額不正の事例を見ると明らかである。東芝、それは、企業成績好調の後の表面成績維持の財務操作も上記に似たものである。

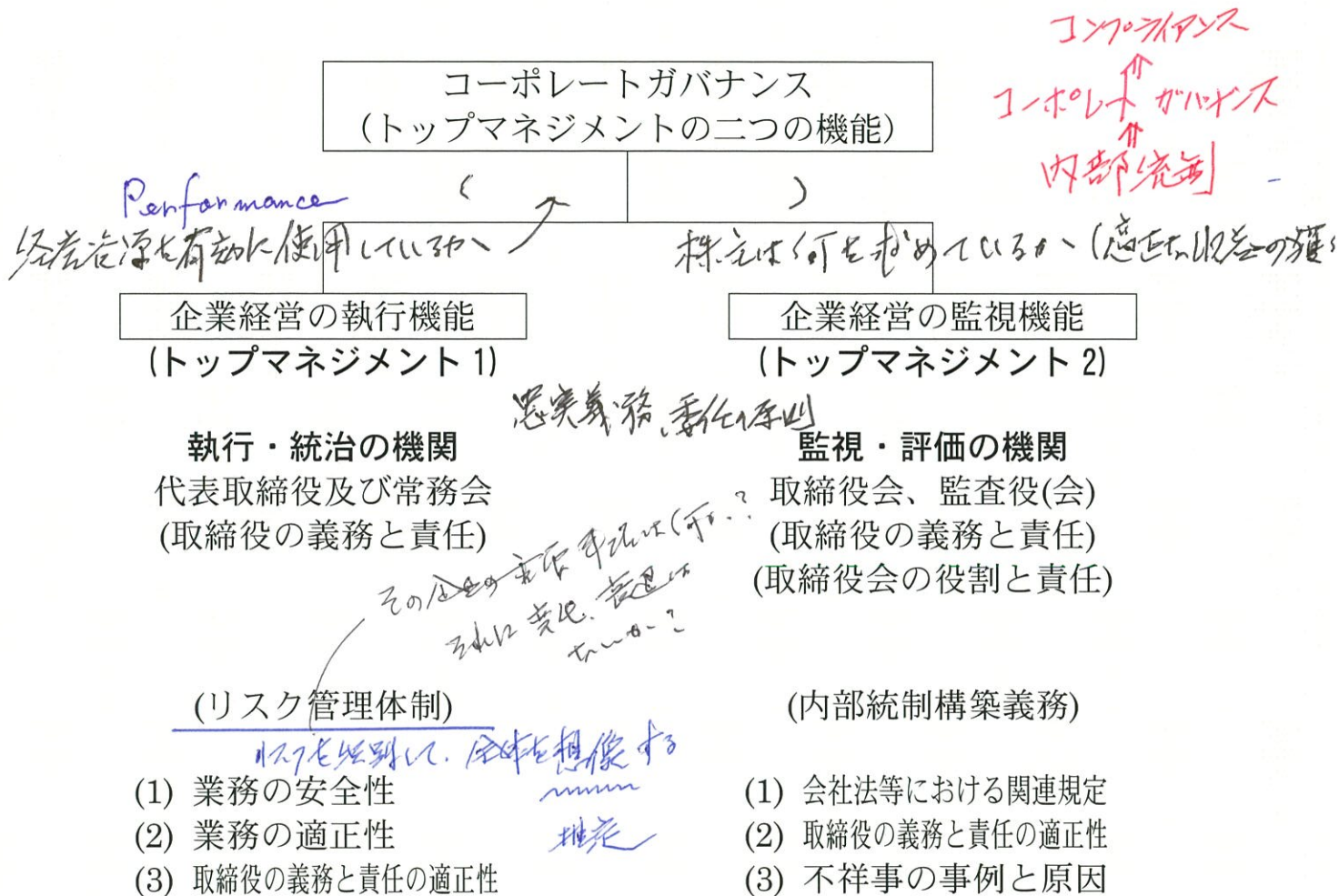
オーナー (株主・債権者)

2. コーポレートガバナンスの全体構成

つい最近まで、企業は、顧客、従業員、株主のバランスある利益のために経営すべきであるという考えが主流だった。その結果、実際には、誰にも責任を負わずに経営が行われた。

平均寿命の伸長が、年金基金と信託基金の発展をもたらし、現在、公開企業の主要株主となっている。

企業統治とは、企業を効率的に、且つ適正に経営することである。
そしてそれぞれの利害関係者に責任を持つことである。



コーポレートガバナンスは、一方では、企業経営の活性化、発展と利益の最大化のための企業活動機能であり、他方では、企業経営の安全と継続を図るための監視・評価機能である。この両者によって、企業のトップマネジメントが構成されていると考えるべきである。

金融商品取引法で規定されているのは、財務的なものであるが、会社法では、コンプライアンスも含めた業務執行についての内部統制システムの開示が義務づけられている。

corporate governance

企業統治 (オーナー: 株主、債権者、従業員...)

株主、債権者、社外取締役等とやり取りし経営に口を

わける。4つの機能を果たすこと

企業活動の最大限の効率化の確保と不祥事の防止

経営執行者、経営陣を監視すること

会社を最適に制御すること

内部統制はインフォrmationを表現するための手段

企業不祥事 — 会社は誰のものか

インフォrmationはエンパowermentを表現するための手段

形式上では意味がない — リーマンショック

経営者による違法行為の防止

情報開示の徹底、社会取締役、社外監査役

独占の支配と反社会的行為の制御

リーマンショックの元

アメリカ大手金融機関の破綻は企業統治の失敗とされる

(1) 経営の適正な管理

(2) 迅速かつ正確な情報開示

(3) 法令遵守の経営の実現

(4) 経営者の違法行為に対する責任追及

経営陣による会社の利益の最大化の努力、企業統治の健全性や透明性の確保、提携の元での組織の創出

2003.3 元取法の改正

会社法草案の内容

内部統制システムと監査の強化

リスク管理と監査の強化

役員報酬の内容

監査報酬の内容

企業価値最大化

企業経営の透明性、健全性

内部統制の仕組みの整備

企業統治という点から、要するに 企業活動における公平性、透明性

を、説明責任の観点から、コーポレートガバナンス

コンプライアンス



コーポレート・ガバナンス



内部統制

3. 正しいガバナンスと問題点

継続的に企業を発展させるもの。

それは、**マネジメント(執行機能)**と**説明責任(評価・監視機能)**である。

これらの問題をすべて制度や仕組みの問題、即ちルールとして解決することは不可能に近い。また、そうすることは逆に多くのメリットを奪ってしまう可能性もある。即ち、ルールとともに、マネジメントの心構えが必要である。

(マネジメントの問題点)

監視機能(説明責任)を執行機能と同レベルの経営の中央(最高)機能と考える必要がある。

(取締役会の問題点)

取締役会は株式会社の業務に関する意思を決定し、取締役の職務執行を監督する機関、取締役の全員で構成されるとされているが、ここに不祥事の発生する原因、即ち執行者の批判性を欠いた単なる承認機能になる恐れがあるのではないか。

(株主の問題点)

個別の株主は、株主全体の利益を代表する立場になく、株主総会を通じて取締役の業務執行をコントロールすることは難しい。また、株主にとっては、**積極的な監視**がある一方で、**株式の売却**という方法があり、監視の持続は難しい。

(取締役会、監査役の問題点)

経営陣に対する監督、モニタリングは、**取締役会**こそが中核的な役割を果たすべきである。そのためには、経営者との間に従属関係や強い利害関係のない、マネジメント(執行)から独立して監督、評価のできる取締役の存在が必要である。監査役、監査役会は業務執行の「**適法性**」の監査が主となり、経営の「**妥当性**」は取締役会が主となるべきである。

(従業員にとって)

(社会にとって)

4. ガバナンスの最も重要なテーマは何か

究極的には、トップマネジメントの執行における受託責任であり、監視機能として、その地位の選抜と罷免という権限にある。

監視機能は、直接的には取締役会であり、間接的には監査制度である。

トップマネジメントは、企業価値を高める経営を執行する機能である。投資に値する事業に投資し、経営努力によって企業の拡大と発展を行ない、事業を継続する義務がある。監視機能と執行機能は相俟ってコーポレートガバナンスを構成する。

(監査基準とガバナンス)

平成 14 年に公表された改訂監査基準は、次の点をあげているが、これは企業リスクに対応し、企業価値を高める経営を目指すことと一致している。

- ①不正発見に対する姿勢の強化
- ②継続企業の前提
- ③リスク・アプローチの徹底
- ④新たな会計基準への対応
- ⑤監査報告書の充実、整備

(情報開示の基礎に受託責任)

平成 16 年の財務情報のフレームワークにおいて、財務会計の主目的は、投資家の意思決定に資する情報開示とされている。しかし、この情報開示は受託責任に基礎を置いたものでなければならない。企業経営者の受託責任こそコーポレートガバナンスの基礎となるものである。

(業務執行取締役の職務執行監督機能の問題点)

取締役会は取締役の職務執行を監督する機能を有しているが、その構成員に業務執行取締役がかかわっていることは、十分な監督機能を果たす上で問題である。例えば、トップマネジメントの選抜と罷免に関連する当事者は権利の行使は行うべきではない。監督機能というよりも、業務執行についての責任の認識がより必要ではないか、或いは一定の執行議案の承認権は別に定めるべきではないか。即ち、取締役会の業務執行機能と決定機能と監視機能の分離を図る必要があるのではないか。

監視と評価の独立性

受託と評価の責任感

③ 検査結果の概要(5)

従来型の監査	過渡期	リスク・アプローチ型監査
・リスク・アプローチの不理解 ・BS項目に偏重した監査(残高確認含む) ・PL項目: カットオフ手続偏重 ・証拠力の評価なし ・会社資料: 正確性及び網羅性の検証なし	・機械的に、収益認識のみに特別な検討を必要とするリスクを識別 ・取引の種類別、アサーション毎のリスク識別なし ・分析の実証手続: 要件を満たしていない	・PL項目の検証: 分析の実証手続も併用 ・サンプル抽出する母集団や抽出基準を論理的に検討

上記、リスク・アプローチ型監査の先に、監査の基準が求める形がある

13

Riskは曲線の理解
売上、4500万(直線的な理解)
Riskは折れ曲線の理解
物部を抽出し、細かくする

Riskの増大は
型模のインナー
折れ曲線

④ リスク・アプローチに係る不備(1)

(ア) 不備事例の概要

- ・ リスク・アプローチ: 考える監査 ⇒ 何を考えるか理解できていないケースが散見される
- ・ 何を考えるか?
 - ① リスクの識別(被監査会社の状況に応じて、重要な虚偽表示リスクがどこに、どのようにあるか)
 - ② 監査手続(監査リスク、証拠力を考慮した上で、監査手続の実施時期、範囲、深度)
- ・ リスク評価、監査計画、監査手続に首尾一貫性がない

14

4. リスク・アプローチに係る不備(2)

(1) 不備事例(リスクの識別)

- 収益認識に不正リスクを識別しているが、売上の取引種類又は監査要点に関連付けたリスク評価を実施していない
- 被監査会社は、継続して営業損失を計上し、財務制限条項に抵触する可能性が高まっているなど、不正リスクや資産の評価減のリスクが想起される複数の状況が存在しているにもかかわらず、会計上の見積りについて特別な検討を必要とするリスクを識別しないことについて、被監査会社の状況を踏まえて検討していない
- 被監査会社が会計方針を変更したことについて、事業内容又は被監査会社を取り巻く内外の経営環境の変化と整合しているか、経営者の偏向があるか検討していない

15

この点のリスクの発生可能性は、

それにより、財務、会計、資産に及ぼす

4. リスク・アプローチに係る不備(3)

(1) 不備事例(監査計画の立案)

- 監査チームは、期首に策定した監査計画において、前期の財務諸表数値を基に、実証手続を実施すべき重要な取引種類、勘定残高及び開示等を決定している。しかしながら、監査チームは、期中において被監査会社の企業環境や業績が悪化しているにもかかわらず、監査計画の見直しを行っていない
- 監査チームは、初年度監査の実施にあたり、前任監査人から得た情報や監査事務所内の受嘱手続等を通じて把握した監査リスクを監査計画の立案に反映させていない

16

4. リスク・アプローチに係る不備(4)

(ウ)リスク・アプローチに基づく監査計画に不備が生じる原因

原因	・業務執行社員のリスク・アプローチ理解不足 や監査計画への関与不足
	・リスク感度が低い、経験が不足している ⇒職業的懐疑心の保持・発揮が不足
	・評価したリスクとそれに対応する監査手続が 合致しておらず、監査証拠の適切性、十分性、 証拠力を考慮して、監査計画を立案する姿勢 に欠ける

Riskを指す
世帯と考える

不正リスク --- 収益認識、見積り項目、関連当事者取引

5. 監査における不正リスク対応に係る不備(1)

(ア)不備事例の概要

職業的懐疑心の保持・発揮不足

・機械的に収益認識だけに不正リスクを識別している	・収益認識や会計上の見積り項目に不正リスクを識別しながら、対応手続が不十分	・関連当事者取引や通例でない取引を識別しながら、不正リスクの評価が適切に実施されていない
--------------------------	---------------------------------------	--

5. アカウンタビリティ（説明責任）

アカウンタビリティとは、株主から資産の管理運用を委託された経営者が果たすべき説明責任のことで一般的には企業の財政状態及び経営成績をまとめた決算書類の報告である。経営者のアカウンタビリティ（説明責任）を果たすためには**良好な内部統制を構築する必要（義務）**がある。
この説明責任（情報開示）の基礎には受託責任がある。

内部統制の目的は次の四つに集約される。

- ①経営目的や経営資源の活用・保護など業務の有効性・効率性
- ②公表された財務情報の正確性と作成の信頼性
- ③組織の維持のための関連法規の遵守と忠実性
- ④資産の保全と取得、使用、処分等の適切さ

企業というものは人為的に作られたものであり、自然に発生したものではない。従ってそれ自体に**厳格な説明責任**というものが必要である。企業で不祥事が繰り返されるのは企業の生まれた理由による。

（取締役会の監視機能の明確化）

- (1) 取締役会の機能の明確化
- (2) 業務執行機能との分離
- (3) 一定の業務執行議案の承認権
- (4) 業務執行決定機能と監視機能の区分明確化
- (5) 業務執行取締役の参加権の明確化

会社というものは
人の財産を使う
資産
利益

受託責任の一般的な理解（民法、会社法）

他者からの財貨の受託責任

（知財、記録、権利等...）

善良なる管理・運用
（受託義務）
— 受託責任 —

受託事項の報告
（報告義務）
— 情報開示 —

受託者の企業組織の管理と受託者に対する監視の両立がなければ他者からの財貨の受託責任は果たせないのではないか。



コーポレートガバナンス

(9月のごあいさつ)

平成24年9月24日(月)

8月7日の立秋を聴いて50日近くになるのに、まだ夏のような気候です。これを残暑というのでしょうか。

コーポレートガバナンスとは、
(マネジメントの二つの機能)

経営者の責任感

企業経営の積極的な執行
(企業活動の活性化・利益の最大化)

企業経営の保全と監視機能
(企業リスクの適正な監視と評価)

評価

コーポレートガバナンスとは企業や組織を効率的に経営することである。企業経営の基礎は、経営陣の受託責任である。それは適正な企業経営の為に、経営陣が認識すべき最も基本的な条件である。企業の規模の拡大と社会的な存在意義の高まりにつれて、経営陣の受託責任は重要性を増す。尚、受託責任とは東京経済大学の高山朋子教授が、「受託責任を基礎にした情報開示について」で述べておられる「開示情報の基礎に受託責任」の意味であり、証券募集業務や投資顧問の受託(者)責任ではない。一般的に言えば、他人や組織のために仕事をする者の責任である。

啓蒙

経営陣は、企業経営の委託を受けて、企業の投資のポジション(財産)とその成果(採算)の向上を図ることを職務としている。これは経営陣の基本的な義務であり、大企業であれ、中小企業であれその本質は変わらない。企業は経営上の成果をあげるために、第一に統治の機関を必要とし、その成果を維持継続する為に、第二に評価・監視機能を必要とする。この二つの機能により、執行と監視の実をあげ企業価値を高めることができる。ところが、日本の企業、特に中小企業は調和を重視する価値観が支配的であり、チームワークを欠いた少人数のスマートでない独断でのマネジメントを行う傾向がある。それが組織の不祥事につながる。

監視機能とは、マネジメントの執行に対する説明責任(アカウンタビリティ)であり、組織の監視機能の重視である。それは、取締役(理事)会、株主総会(評議員会)、監査役(監事)、会計監査人、重要な従業員などの意見とチェック機能の尊重である。マネジメントは組織のチェック機能からの疑問に対して、前向きで誠実な対応をする必要がある。そのチェックに対して、事実と理由の説明を行う必要があり、それらを見逃したり、チェック機能を軽んじたり、故意に避けたり、理由の説明を欠いてはいけな。チェック機能に対するマネジメントの業務執行の正当性の説明が必要である。監視機能によるチェックはマネジメントの業務に対する疑問であり、無視や言い訳で済ませられるものではない。経営を委託している側(株主、従業員、政府、社会など)への受託者側からの説明と受止めなければならない。それを行わないことは、たとえ不祥事の有無にかかわらず、経営や組織の私物化であり、選任母体等の意向や利益を見逃す受託責任を欠いた行為である。

経済

東京五輪後の日本経済

参考資料: (東京五輪後の日本経済 白井さかり著 2017リテラシー刊)

(非伝統的金融政策の経済分析 竹田陽介・知崎康之著 2018日経経済新聞)

下がるのか? 日経債務

1. 異次元緩和

○観望

2019.10.07

2019.10.15

2019.10.22

2019.10.28

2019.11.04

2019.11.11

2013.12 老後の財

2014.2

(円 80,000) (100~110)
(株 500~10,000) (10.10~23,000)

1) 高騰する都心の不動産価格

① 日本銀行の異次元緩和 (大量のマネー供給)

② 東京五輪開催促進 (将来への期待)

1986~1991のバブルの思い出 (内閣府研究報告、日経リサーチ)

今回は局所的東京中心

実需を伴わない不動産建設ブーム (需要が見込まれていないのに)

2006~2007のミニバブル クリーニングブーム

今回 2017~ の

③ 不動産の貸出

節税対策

個人の中小零細な建設の増加

都心のオフィスビル建設

問題点

今後、個人の居住者から大きく増える見込みの中

実需を伴わない住宅供給

将来の供給過剰

単独世帯を中心とした世帯数の世帯数も 2020年頃から減少へ

家賃保証の罠 (家賃相場と連動)

空室数の増加

実需を伴わない

都心の一部
局所的現象
バブル化の危険

実需を伴わない
住宅供給

節税対策による、家賃保証

① 東京

地価の個人
建設投資の増加
対前年9%

不良債権化
の恐れ

日本の世帯数の
減少が開始
を求む

④ ノワーメンシェンバ指模か

高い価格付、建設現場の人手不足と輸入建築資材の高騰

⑤ エネルギー事情

大規模な金融緩和

電力の不足 (移民や難民の大量流入)

実需があるから不動産価格の上昇

バブルとは実需と完全に無関係な価格上昇

②

日本の世帯数

人口減少が変化少
純正の世帯化

↓

買物 → 外食、外注

料理 → 惣菜、コンビニ

果物、惣菜、惣菜

(2) 日経平均 2万円はバブルか

2008~2012の平均株価

8000~10,000円
~~~~~

高値とは言え過去の50%程度

米はねと世界は、最高値を更新中

① 株価収益率 PER (株価収益率)

時価総額 ÷ 純利益

すは、株価 ÷ 1株当たり利益

Perで判断しなけれ

はなら

外に人主導の株価

② 株価は外人主導で動いている

80%は日本人主導

③ アベノミクス

・ 大胆な金融政策

・ 積極的な財政政策

・ 民間投資を喚起する成長戦略

③ 株高と円安 → 株高

比較737  
円1000円 ÷ 200 = 株価

✓ 外人投資家は円安の予想

円売り → 円安

✓ 大胆な金融政策に伴い、輸出産業は、株価を上向き予想

株購入 → 株高

④ 円安と株高

「大規模な金融緩和策」により、今後円安になり、日本の輸出産業の

株価の上昇に期待していると

—— 円高元 (円高)、日本株も高 (株高)

## ⑤ 持仓株の解消と外国人株主の増加

長期的投資から短期株投資 (3M)

将来の株価暴落の要因は外国人投資家

## ⑥ 円高

円高 — 輸入企業から儲かる

円高 — 輸出企業から儲かる

日本銀行のETF (指数連動型上場投資信託) の購入

2012年1月 → 2016年12月

日本株10%

世界株90%の株主

年金積立金管理運用独立法人 (GPIF)

2014.3 2兆円 → 2017.6 2.6兆円

日本株の最大株主

② ETF (株式の市場からの大量購入)  
は世界中初めての美談

## ⑦ コーポレートガバナンスの促進 (利益)

株主の選考と効率化を経営

④

日本の株主 (2020.11) 巨大な物とわかる株主

日銀 (ETF) 40兆円 (6%)

GPIF (年金管理法人) 26兆円 (6%)

日銀

ETF, GPIF

2015年1月 36兆円 (25%)  
(10% → )

毎年6兆円増える

## ⑧ 日銀のETF売却とき

2023年と称する日銀のETF購入力 (毎年6兆円)

1/27増分 (ETF, REIT 2.5兆円の増分...)

⑤

1/27増分の概要

日本銀行の1/27増分

2020

1/27増分 460兆円

ETF 40兆円

> 500兆円 経済の83%

総資産 40兆円

1/27 500兆円

大企業のコアバリュの概要

② 2021に電気30%  
1/27と2023に電気30%

② 日本銀行は  
赤字決算に転じた  
③ 外国人投資家も1/27増分

# 3. 日本経済の不都合な真実

2012.12 才二次本部同窓 4

自川総裁の退任 2013.1

(1) 過度な円高

(2) 金融緩和の不足

(1) デフレからの脱却

1990年代

(1) 1127を925に

デフレは、モノやサービスの価格が継続的に下がって

いく経済状態



顕著に、従業員の賃金の下がる

企業の収益(価格)が下がって

(2) デフレマインド

企業や家計のデフレマインド

OECD

デフレ

円高

統計上の物価指数

(ほとんどの価格指数)

デフレ

< 家計の恩恵する物価変化率  
(物価の上昇率) >

人件費が上がる

## ⑦ デフレは消費者の民の不意

(1) 日本経済は、金融緩和政策により

長(大)の需要を創り出した — ~~生産は伸びてきた~~

一日本型デフレ — 其の要因

消費者心理との乖離

国民の不意

高齢化の進展、給与の減少

バブル後の暮らしの格差

膨大な政府債務

将来に対する不安

日本に

デフレが

脱出できない

#### (4) 人手不足の中の低賃金

5-

異次元緩和 — 株高と円安  
→ 円高の生活に近づきたい

13年中心のセリ-

人手不足 — 賃金上昇 — 元々安いものの価格上昇 (上げたい)

企業好調 — 賃金上昇 (上げたい)

考えられる影響 (賃金上昇から)

① 高齢者の退職後の雇用

② パート、女性の増加

③ 企業活動の抑制 (活動の縮小)、成長抑制

(5) 1/2程度に近づきたい日本人

(6) 貧富の差を拡大する中で苦しむ庶民

# 世界経済のゆくえ

## (7) 中国経済の内部点 A, B, C

### ① 企業債務の内部点 過剰債務

地方政府出資の投資会社の債務、民間企業の債務

GDP比で 170% ~ 200% (2,500兆円、米国)

### ② 家計債務

住宅価格高騰、住宅ローン債務

約 600兆円 (政府債務 600兆円)

### ③ 公債・民間の総債務 (2,500 ~ 3,000兆円)

### ④ シャドー バンキング

銀行もかかわっている

### ⑤ 企業の過剰生産能力

リーマンショック後の景気刺激策

### ⑥ 鋼鐵産業の過剰生産能力

5年間で 1億 ~ 1.5億 トン削減目標

= 日本の年間粗鋼生産量

↓  
大量の失業者の発生

順次  
に  
減  
少  
さ  
る

⑦ 資本流出の問題

2015年 経 / 北へ 以外流出

日本のGDPの  $\frac{1}{5}$ , 100億円

3/4は米国へ  
↓  
流出

⑧ 人民元売りの心配

高い成長  
高い金利

→

成長の減速  
経済問題

世界から金が集まる  
人民元高

人民元高へ  
人民元売り

⑨ 中国のリーマンショックは起るか

国内経済主導の経済ではない。

政府主導の経済

中国は、日本と同様、外に資本に依存している。

購買力平価（国内のモノとサービスの購買力）で比べ

中国はアメリカを抜いて第一位

（中国は国有企業  
民間主導ではない）

#### ④ 東京五輪後の金融危機 (不動産価格)

15

金融危機のハイパー

ハイパー中心の金融危機

ハイパーの過度により27%の上昇

(四) 各月の中央銀行の金融政策を突進し実行に移した時期

2008年以降の 大型緩和金融政策

中央銀行が市場に大量の資金を注入

これにより不動産価格の上昇をもたらし → ハイパー

ハイパー不動産価格

今日の不動産価格上昇の要因は何だろうか？

異次元緩和 → 市場に大量の資金供給、金利低減

東京五輪への期待

(五) 不良債権処理の遅れ、不動産価格の下落

と下落圧力がある。

(六) 歴史 - 不動産価格の下落 (10年毎)

2002年 - 2012年 - 2022年 -

## ⑥ 東京五輪後の為替 (為替)

17

(1) いづれもは 円高方向。

(2) 為替変動要因。

1. 2国間のインフレ率の差

2. " 経常収支の差

インフレは為替は下落しやすい

デフレは " 上昇しやすい

↑ 将来の円高

経常収支の赤字は下落しやすい

" 黒字は 上昇 "

↑ 将来の円高

## ⑦ 五輪後の円の大暴落

円の価値が落ちる

対 CTP 円

2019 200%

2030 300%

2050 400%

→ 円の大暴落

# (3) いよいよ始まる企業淘汰

## ① 現在の日本

供給A ——— 需要力  
バラン  
=

設備の老朽化  
生産能力の低下

減らなければ需要



企業淘汰

淘汰

高い生産性を持つ企業が残る

地域・国境を越えて生産能力の向上  
向上は「淘汰」される

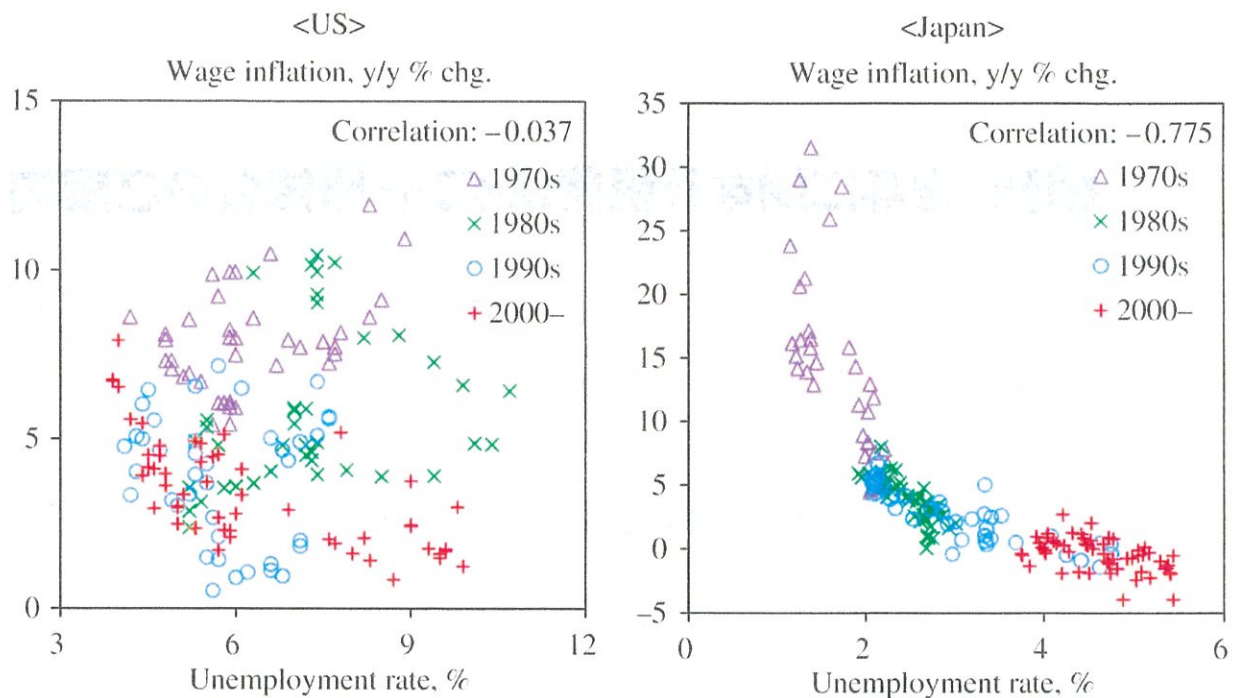
沖合企業 <sup>低</sup>生産性、淘汰で解決できる  
9.1.18 . . . . .

## ② シェアリングエコノミー

無理に買わなくてもいい  
欲張ることもない

減少する需要

# 「高圧経済」？



Muto and Shintani, "An Empirical Study on the New Keynesian Wage Phillips Curve: Japan and the US" *The B. E. Journal of Macroeconomics*, 2017.

## 中央銀行の非伝統的金融政策

### 目的

- インフレ期待に働きかける
- 金融機関のリスクテイクを促す

### 手段

- マイナス金利
- バランスシートの拡大
- 長期国債の購入

中央銀行のインフレ目標を  
掲げているのは、賃金を昇進させ  
るための目標  
インフレ率を上げる

## (2) 日本銀行の金融政策

14

① 異次元緩和とは、117兆円

発行に回った手続

大規模な緩和は 開始から既に

6年半が経過し、大量の国債購入や 127兆円国債購入  
による副作用も 顕在化している

国債価格の下落圧力 金利は上昇

② 国債の需給変化  
国債の価格 下落 ?

金利 上昇 ?

③ 赤字、債務超過の懸念

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| 2018. 日本国債の発行高 | 557 兆円 | 100%   |
| " 国債利率         | 4 "    | 0.007% |
| " 国債平均利回り      | 4.70 " | 0.84%  |

1/27 国債利回り 4.70 兆円  
8/15 債務超過

日本政府国債  
(国債)に 100%  
127 兆円が 100% 国債  
国債の 8/15 債務超過  
あり!

# ⑤ 東洋五輪後の金融危機 (株価)

(1) 日経の EFT (指数連動型上場投資信託)

2018.3 24.8 兆円.

2019.3 30.0 兆円 超.

2020.11 40 兆円

株価下落によりリス7 10% 3 兆円

日経の自己資本 4 兆円

30 兆円 + 限度 超過 → 退場

(2) 日経 225 連動型

日経 225 連動型の現貨の値動き. 株式相場  
全市場以上に急落のあふれ

2013 年の株価 ——— 2019 年の株価

1. 日経 225 連動型

2. 日経 225 連動型の現貨

3. 日経

(4) 日本は何をすべきか

23

① 軌道修正する勇気

② テラレのままと経済は萎縮する

③ 成長なき社会へ突入

これに果敢に挑戦

④ 軌道修正する柔軟さ

⑤ 国民の中の不安の解消

社会経済に対する不安

政府の膨大な債務に対する不安

⑥ これまで想定していなかった世帯

政府の莫大な債務

少子高齢化の加速度的な進行

経済成長の未来が不明



# 積分の定石

(変化する量を集めて形にする)

2019.08.26  
2019.08.05  
2019.06.24  
2019.06.03  
2019.04.15  
2019.02.12  
2018.09.18  
2018.07.16  
2018.05.14  
2018.03.19  
2018.01.15

会計と経営のブラッシュアップ  
平成 29 年 9 月 25 日  
山内公認会計士事務所

次の図書等を参考にさせていただきました。(微分と積分なるほどゼミナール S58.1 岡部恒治著 日本実業出版社刊)  
(微積分のはなし 1985.3 大村平著 日科技連刊) (Excel で学ぶ微分積分 H24.8 山本将史著 オーム社)  
(イラスト図解微分・積分 2009.6 深川和久著 日東書院刊) (微積分を知らずに経営を語る PHP 経書)  
(Excel でやさしく学ぶ微分積分 室 淳子著 2006 東京図書)

山内力著

2019.10.07

2019.10.14

2019.10.28

2019.11.11

## I 身近な積分

### 1. 積分の歴史

(1) 古代エジプトで積分の基礎が築かれた。(どうやって全体の面積を把握するか)

↓  
ギリシャのアルキメデスが更に発展

↓  
17C のニュートンとライプニッツが微分・積分を発明

社会科学

自然科学

→

グラフに描く

→

幾何学の問題になる

現象を表現し  $y=f(x)$  変化を把握し  $y=f'(x)$  結果を  $S=\int_a^b f(x)dx$   
微分 (変化) 積分 (結果)  
表現 (現象)

積分 → 結果 どうなったか、小さな変化をどのように形とするか  
小さなものから大きな形を得る、小さな変化を積み重ねるとどうなったかとその結果

曲線で囲まれた土地の面積を直線化して調べる

小さな変化は大きくなるとどんな形になったか

変化する様子、変化する量をどうやって集めるか

→ インテグラルが付くと積分することを表す ( " )

S (SUM) のこと、総和は  $\Sigma$

(それ以外は何もなし)

次のような技術は、すべて微分・積分がなければ発展しなかった。

コンピュータ、通信、光学機械、テレビ、ラジオ、CD、車、鉄道、飛行機、建築、経済学、物理学、化学、工学、農学…

変化の量は  
と表現されるのか?

∫ 小さなものを集める!!

## 第4章 積分法

### (1) 不定積分

ある関数（たとえば総費用関数） $C=F(x)$  があり，その導関数（すなわち限界費用曲線）は，

$$\frac{dC}{dx} \equiv F'(x) \quad \dots\dots\dots ①$$

で示された。「微分」の章では，ある関数から導関数を得る方法およびその意味が説明された。ここでは，反対に，限界費用曲線  $F'(x)$  からもとの総費用関数  $F(x)$  を求めるというような，逆の手続きが検討される。

導関数が  $f(x)$  である関数  $F(x)$  があるとしよう。つまり，

$$F'(x) = f(x) \quad \dots\dots\dots ②$$

であるが，このとき， $F(x)$  は  $f(x)$  の不定積分 (indefinite integral) または原始関数 (primitive function) と定義される。原始関数  $F(x)$  は，

$$\int f(x) dx \quad \dots\dots\dots ③$$

で表わされる。得られている  $f(x)$  から，原始関数を求めることを「積分する」という。積分される関数  $f(x)$  は被積分関数 (integrand)， $x$  は積分変数と呼ばれる。 $\int$  および  $dx$  は， $f(x)$  を積分するという印の記号と理解してよい。

$F(x)$  が  $f(x)$  の不定積分の1つであれば， $f(x)$  の任意の不定積分は，

$$\int f(x)dx = F(x) + C \quad (C \text{ は定数}) \quad \dots\dots\dots ④$$

で表わされる。C は、積分定数 (integration constant) と呼ばれる。いま、 $f(x)$  の1つの不定積分を  $F(x)$ 、他の1つの不定積分を  $G(x)$ 、すなわち、 $F'(x) = f(x)$ 、 $G'(x) = f(x)$  としよう。  $H(x) = G(x) - F(x)$  として、

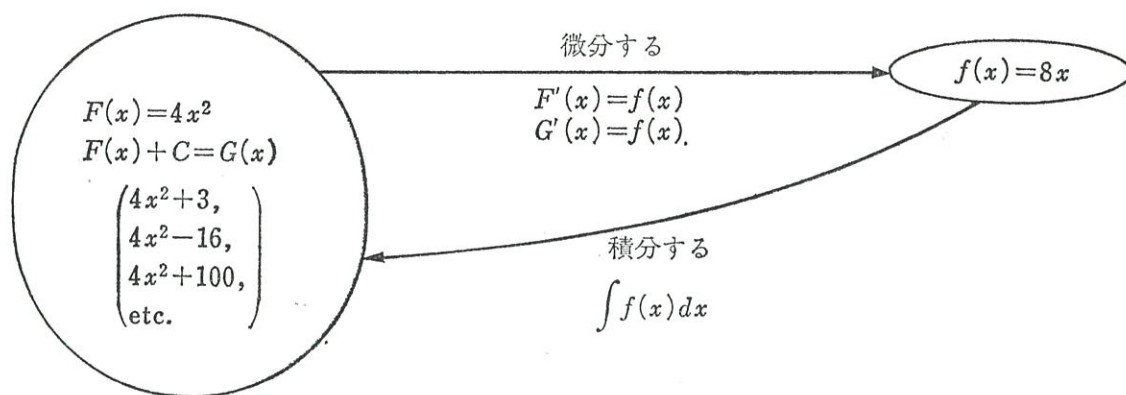
$$H'(x) = [G(x) - F(x)]' = f(x) - f(x) = 0 \quad \dots\dots\dots ⑤$$

である。  $H'(x)$  が常にゼロであれば、  $H(x)$  は定数であるから、それゆえ、

$$C = G(x) - F(x) \quad (C \text{ は定数}),$$

$$\therefore G(x) = F(x) + C \quad \dots\dots\dots ⑥$$

となり、④式が証明される。以上のことを理解するために、次のような図を書いておこう。



微分法と不定積分は、いわば、ごく近い親戚関係にある。つまり「微分する」ということと「積分する」ということは、お互いに逆の演算という関係にある。それゆえ、微分法についての知識は、不定積分を求める際に当然役立つ。以下に、次のような不定積分の諸公式を整理しておく。

(べき関数の公式)

$$\underline{\int x^n dx = \frac{1}{n+1} x^{n+1} + C \quad (n \neq -1)} \quad \dots\dots\dots ⑦$$

(定数倍の公式)

$$\underline{\int k f(x) dx = k \int f(x) dx \quad (k \text{ は定数})} \quad \dots\dots\dots ⑧$$

## (定積分の定義)

関数  $y = f(x)$  の不定積分を  $\int f(x) dx = F(x) + C$  とし、

$a, b$  を  $f(x)$  の定義域の任意の値とするとき、

点  $b$  での不定積分の値 と、 点  $a$  での不定積分の値の差 は

$$\{F(b) + C\} - \{F(a) + C\} = F(b) - F(a)$$

となり、 $C$  の値に関係なく、 $a, b$  の値だけで決まる。

この  $F(b) - F(a)$  を、

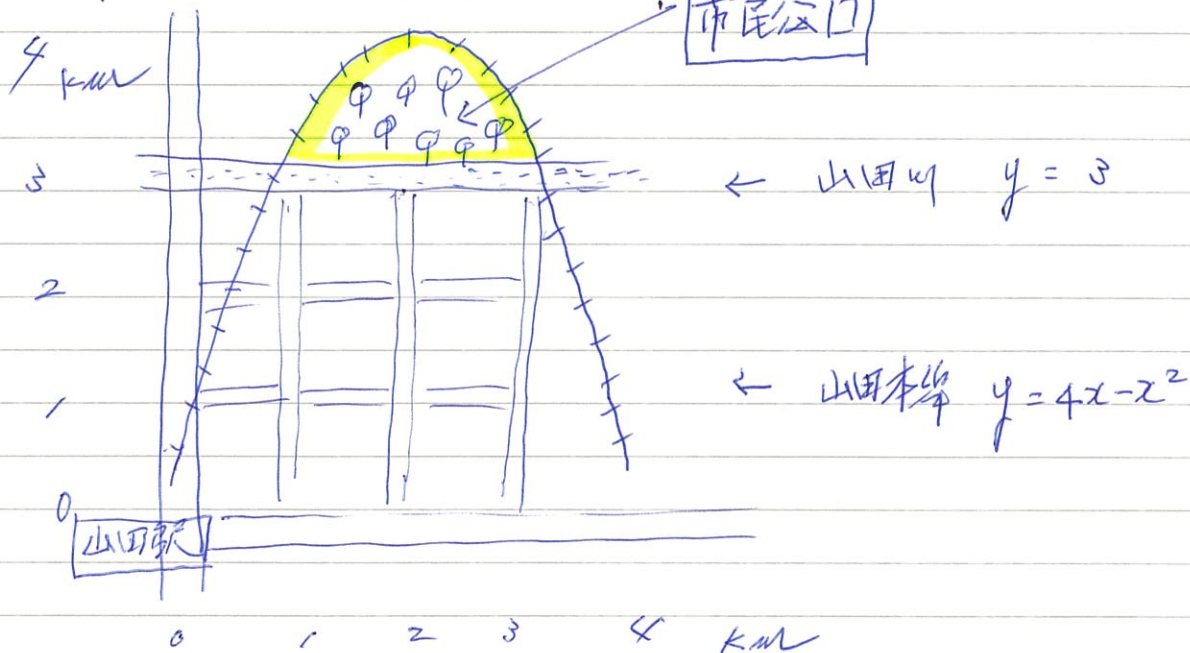
$$\int_a^b f(x) dx \quad \text{または} \quad \left[ F(x) \right]_a^b \quad \text{と書く。}$$

これを、関数  $f(x)$  の定積分といい、

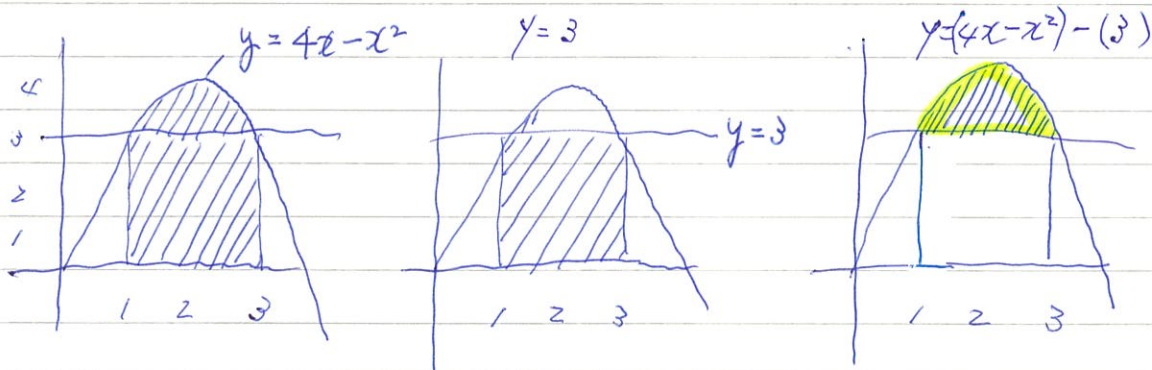
$a$  を下端、 $b$  を上端 といふ

この定積分を求めることを、関数  $f(x)$  を  $a$  から  $b$  まで積分するといふ

## 5. 市民公園の面積



$$(A) - (B) = (C)$$



$$\int_1^3 (4x - x^2) dx$$

$$= \left[ \frac{4}{2} x^2 - \frac{1}{3} x^3 \right]_1^3$$

$$= \frac{22}{3}$$

$$\int_1^3 3 dx = [3x]_1^3$$

$$= (3 \times 3) - (3 \times 1)$$

$$= 6$$

$$\frac{22}{3} - 6 = \frac{4}{3} \text{ (km}^2\text{)}$$

27/12/24  
増えたと  
計算する。

## ■定積分と面積



# 曲線で囲まれた図形の面積を求めよう

### ◆リーマン和

前述のように、積分は面積を求めるために考えられたものである。では、なぜ定積分が面積を表すのかをみていこう。

区間  $0 \leq x \leq p$  に、 $0 = x_0 < x_1 < x_2 < x_3 < \dots < x_{n-1} < x_n = p$  となるように、点  $x_k$  ( $k=0, 1, 2, \dots, n$ ) をとり、 $n$  個の区間  $x_{k-1} \leq x \leq x_k$  ( $k=1, 2, \dots, n$ ) から点  $p_k$  を1つずつとる。

区間  $0 \leq x \leq p$  で  $f(x) \geq 0$  である曲線  $y=f(x)$  に対して、

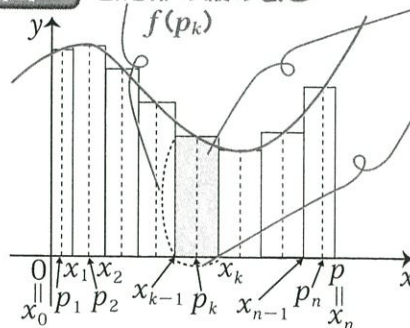
$$\begin{aligned} & \sum_{k=1}^n f(p_k)(x_k - x_{k-1}) \\ &= f(p_1)(x_1 - x_0) \\ &+ f(p_2)(x_2 - x_1) \\ &+ \dots \end{aligned}$$

$+ f(p_n)(x_n - x_{n-1}) \dots \textcircled{1}$   
 という和を考えよう。これをリーマン和という。

ここで、 $n$  を限りなく大きくし、各区間の幅  $x_k - x_{k-1}$  が0に近づくようにすると、 $\textcircled{1}$  はある一定の値  $F(p)$  に近づく。この値  $F(p)$  は、曲線  $y=f(x)$ 、 $x$  軸、 $x=0$ 、 $x=p$  で囲まれた図形の面積である。

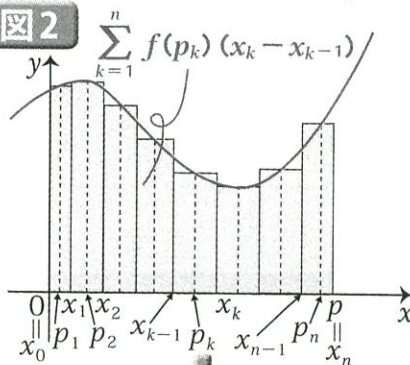
### リーマン和

図1 長方形の縦の長さ



長方形の面積  
 $f(p_k)(x_k - x_{k-1})$   
 長方形の横の長さ  
 $x_k - x_{k-1}$

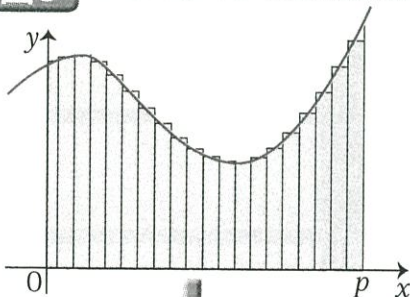
図2



青い長方形の面積は、  
 $f(p_k)(x_k - x_{k-1})$  だから、  
 $\sum_{k=1}^n f(p_k)(x_k - x_{k-1})$  は  
 全部の長方形の面積を  
 足したものだ。ここが  
 スタートなんだね。

図3

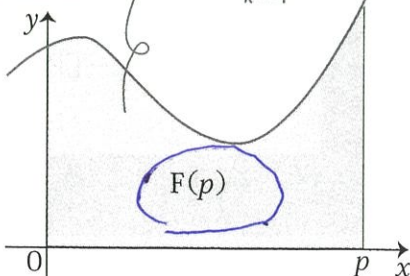
$n$  を大きくして区間を細かくしていく。



$n$  を無限に大きくして、  
 区間を無限に小さく区  
 切っていくと、長方形  
 の面積の和は、図4の  
 青い部分の面積に近づ  
 いていくのよ。

図4

$$F(p) = \lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^n f(p_k)(x_k - x_{k-1})$$



そこで、図5のように、区間  $a \leq x \leq b$  で  $f(x) \geq 0$  である曲線  $y=f(x)$  に対して、この曲線と3つの直線  $x=a$ 、 $x=b$ 、 $x$  軸で囲まれる図形の面積を  $S$  とすると、

$$S = F(b) - F(a) \quad \cdots \textcircled{2}$$

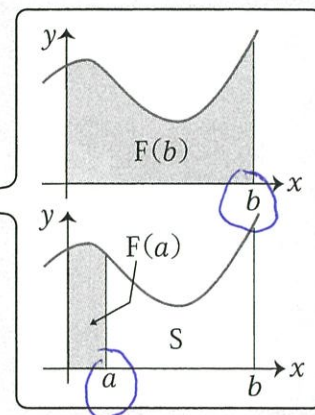
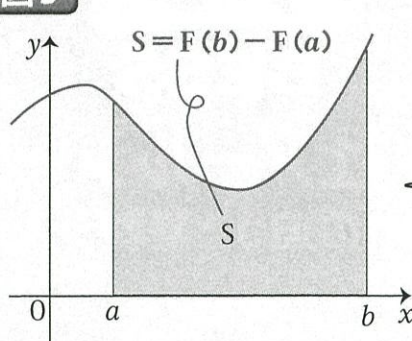
が成り立つ。

### 直線で区切られた図形の面積

3つの直線  $x=a$ 、 $x=b$ 、 $x$  軸で囲まれる図形の面積は、0から  $b$  までの面積  $F(b)$  から、0から  $a$  までの面積  $F(a)$  を引けばいいのよ。



図5



## ◇ $F(x)$ の微分を考えよう

つぎに、 $p$  を  $x$  に置き換えて、関数  $y=F(x)$  を考え、 $F'(x)=f(x)$  が成り立つことを示す。図6のように、 $x$  から  $x+h$  の間の長方形  $ABCD$  と長方形  $ABEF$  を考える。

### ① 各部分の面積の大小を比較する。

長方形  $ABEF$  の面積  $<$  青い部分の面積  $<$  長方形  $ABCD$  の面積

### ② 各部分の面積を式で表す。

長方形  $ABEF$  の面積  $= f(x)h$

長方形  $ABCD$  の面積  $= f(x+h)h$

青い部分の面積  $= F(x+h) - F(x)$

### ③ 大小の比較に式を入れる。

$$f(x)h < F(x+h) - F(x) < f(x+h)h$$

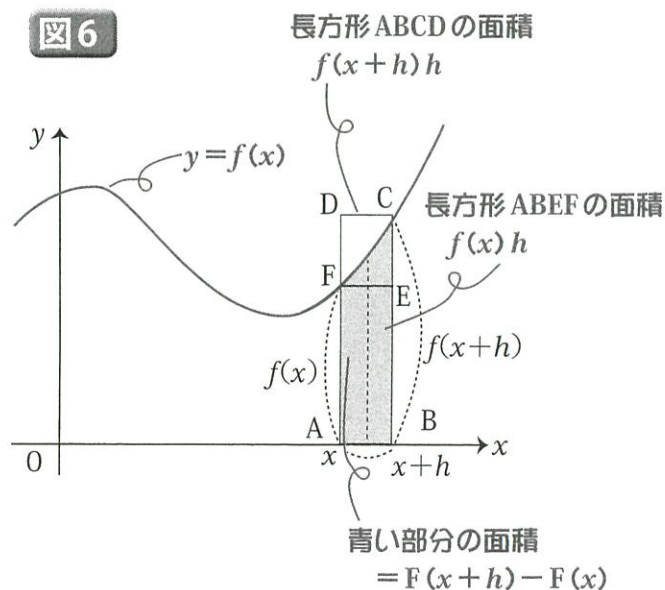
### ④ 各辺を $h$ で割る。

$$f(x) < \frac{F(x+h) - F(x)}{h} < f(x+h)$$

### ⑤ $h$ を0に近づける。

$$f(x) \leq \lim_{h \rightarrow 0} \frac{F(x+h) - F(x)}{h} \leq f(x)$$

図6



# Ⅲ、面積と体積を求める

F

23

## 1. 割板に囲まれた面積

(1) ①と②に囲まれた面積は、

$$f(x) = x^2 \text{ --- ①}$$

$$g(x) = -x^2 + 2x + 4 \text{ --- ②}$$

$$\text{②を微分すると } g'(x) = -2x + 2$$

$$f(x) \text{ の頂点は } \begin{cases} f(x) = 2x \\ x = 0 \\ (0, 0) \end{cases}$$

頂点は、 $g'(x) = 0$  とおいて、 $0 = -2x + 2$ ,  $x = 1$  である。

$$\text{そこで、} g(x) \text{ に } x = 1 \text{ を代入して } g(1) = -1 + 2 + 4 = 5 \text{ である。}$$

$$g(x) \text{ の頂点は } (1, 5) \text{ となる。}$$

グラフ①と②の交点は、 $f(x) = g(x)$  を解くと、

$$x^2 = -x^2 + 2x + 4 \rightarrow 2x^2 - 2x - 4 = 2(x^2 - x - 2) = 2(x+1)(x-2) = 0$$

よって、①と②は  $-1, 2$  で交わる

すなわち、 $x$  方向は、 $-1 \leq x \leq 2$  の範囲となる。  
(ヨコ)

$y$  方向(タテ)の長さを  $h(x)$  とすると、

グラフより、 $-1 \leq x \leq 2$  の範囲で、 $f(x) \leq g(x)$  となる。

$$h(x) = g(x) - f(x) = -x^2 + 2x + 4 - x^2 = -2x^2 + 2x + 4$$

すなわち、 $y$  方向(タテ)の高さは、 $-2x^2 + 2x + 4$  となる。

これを定積分すると、

$x$  の範囲(ヨコ)と  $y$  の方向の高さ(タテ)の割板の面積を求めたいので

$$S = \int_{-1}^2 h(x) dx = \int_{-1}^2 (-2x^2 + 2x + 4) dx = \left[ -\frac{2}{3}x^3 + x^2 + 4x \right]_{-1}^2$$

$$= \left( -\frac{2 \times 2^3}{3} + 2^2 + 4 \times 2 \right) - \left( -\frac{2 \times (-1)^3}{3} + (-1)^2 + (4 \times -1) \right)$$

$$= \left( -\frac{16}{3} + 4 + 8 \right) - \left( \frac{2}{3} + 1 - 4 \right) = 9$$

## 2. 関数に囲まれた体積

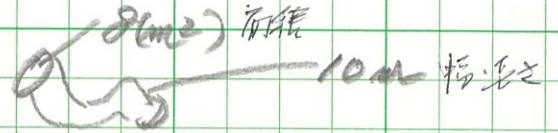
作成日

24

作成者

積分は面積を求めるばかりでなく、  
計算をして意味がある全量を出す。

$x$  の範囲の面積、 $y$  の関数に表わされる、定積分の値。



(1) 例として、曲がっているものをとって 断面積 の  $8$  に 長さ  $10$  の 管 の体積  $V_1$  は、  
長さの方向を  $x$  方向とし、断面積 を積分することで体積を求めると、

$$V_1 = \int_0^{10} 8 dx = \left[ 8x \right]_0^{10} = 80 \text{ (m}^3\text{)}$$

$y$  軸 (断面積) 高さ  
 $x$  軸 (長さ) 長さ  
 $8(1)^{10} \times 10 = 80 \text{ m}^3$

(2) 次に、形はわからない物体の体積  $V_2$  は、

方向の長さ  $5$  と、断面積  $S$  は  $3x^2 + 10$  とすると、

$$V_2 = \int_0^5 (3x^2 + 10) dx = \left[ x^3 + 10x \right]_0^5 = 175$$

$x$  軸 長さ  
 $y$  軸 断面積

$$(3x^2 + 10) \text{ m}^2 \times dx \text{ m}$$

$$\frac{3}{3} x^3 + 10x = (5)^3 + 10(5) = 175 \text{ m}^3$$

## 交差する関数に囲まれた面積

No.

Date

$$f(x) = x + 4$$

$$g(x) = -x^2 - 4x$$

(1) グラフを描く、頂点を求める

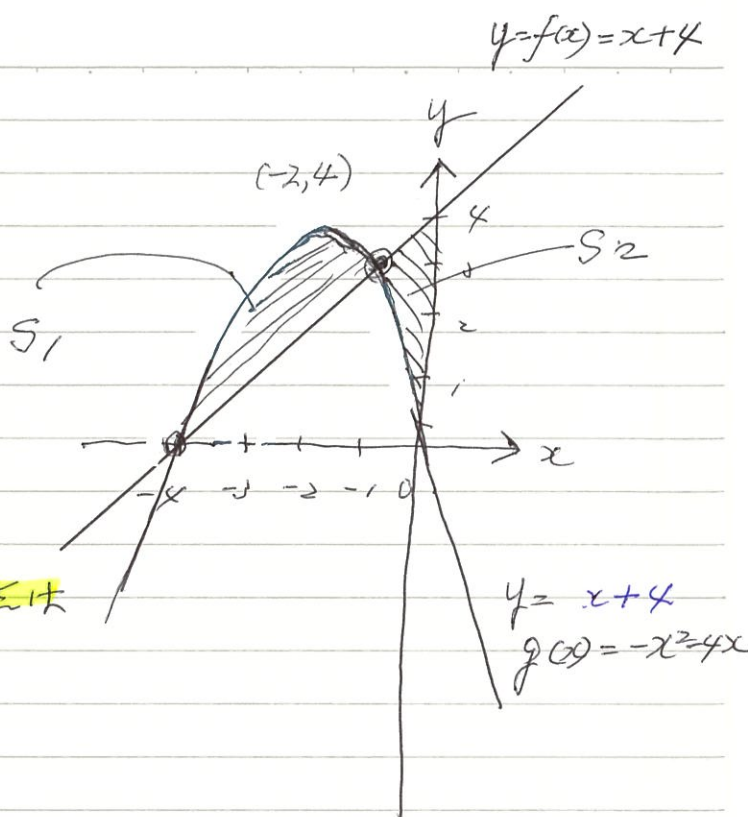
$$f(x) = x + 4$$

$$g'(x) = -2x - 4 \rightarrow x = -2$$

$$x = -2 \text{ のとき } g'(-2) = 0 \text{ である}$$

$$g(-2) = 4 \text{ であるから } g(x) \text{ の頂点は}$$

$$(-2, 4)$$



(2) 交点を求める

 $f(x) = g(x)$  の 2 次方程式を解く

$$x + 4 = -x^2 - 4x \rightarrow x^2 + 5x + 4 = 0 \rightarrow (x+1)(x+4) = 0$$

$$\therefore x = -4, -1 \text{ である。交点は } x = -4 \rightarrow y = -4 + 4 = 0 \text{ } (-4, 0)$$

$$x = -1 \rightarrow y = -1 + 4 = 3 \text{ } (-1, 3)$$

(3)  $g$  方向の長さを見つける

$$\text{グラフより } S_1 \text{ の } -4 \leq x \leq -1 \text{ で、 } f(x) \leq g(x)$$

$$S_2 \text{ の } -1 \leq x \leq 0 \text{ で、 } f(x) \geq g(x)$$

(4) 定積分

$$S_1 = \int_{-4}^{-1} \{g(x) - f(x)\} dx = \int_{-4}^{-1} (-x^2 - 5x - 4) dx = - \int_{-4}^{-1} (x+1)(x+4) dx$$

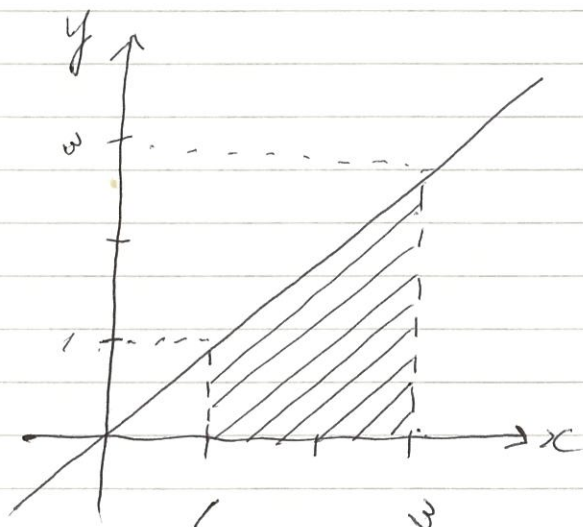
$$= \frac{1}{6} (-1+4)^3 = \frac{2}{3}$$

$$S_2 = \int_{-1}^0 \{f(x) - g(x)\} dx = \int_{-1}^0 (x^2 + 5x + 4) dx = \left[ \frac{1}{3} x^3 + \frac{5}{2} (x^2) + 4x \right]_{-1}^0$$

$$= -\left(-\frac{1}{3} + \frac{5}{2} - 4\right) = \frac{\pi}{6}$$

定積分で面積を求める (グラフに囲まれた面積を求める)

$y = x$  の定積分

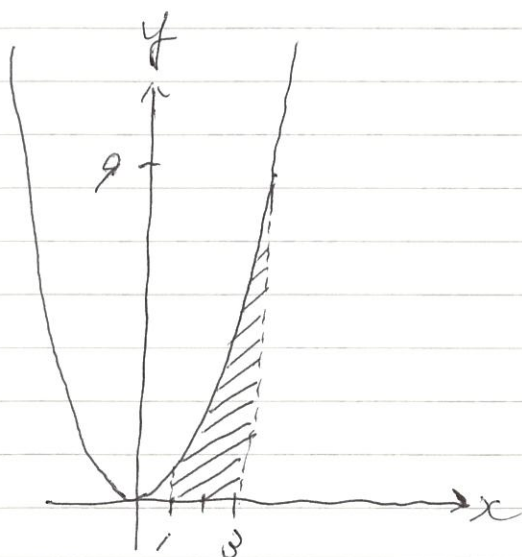


1 から 3 の範囲で定積分する

$$\int_1^3 x dx = \left[ \frac{1}{2} x^2 \right]_1^3$$

$$= \frac{1}{2} (3)^2 - \frac{1}{2} (1)^2 = \frac{9}{2} - \frac{1}{2} = 4$$

$y = x^2$  の定積分



1 から 3 の範囲で定積分する

$$\int_1^3 x^2 dx = \left[ \frac{1}{3} x^3 \right]_1^3$$

$$= \frac{1}{3} (3)^3 - \frac{1}{3} (1)^3 = \frac{27}{3} - \frac{1}{3} = \frac{26}{3}$$

(1) 自然現象  
社会現象 の表現

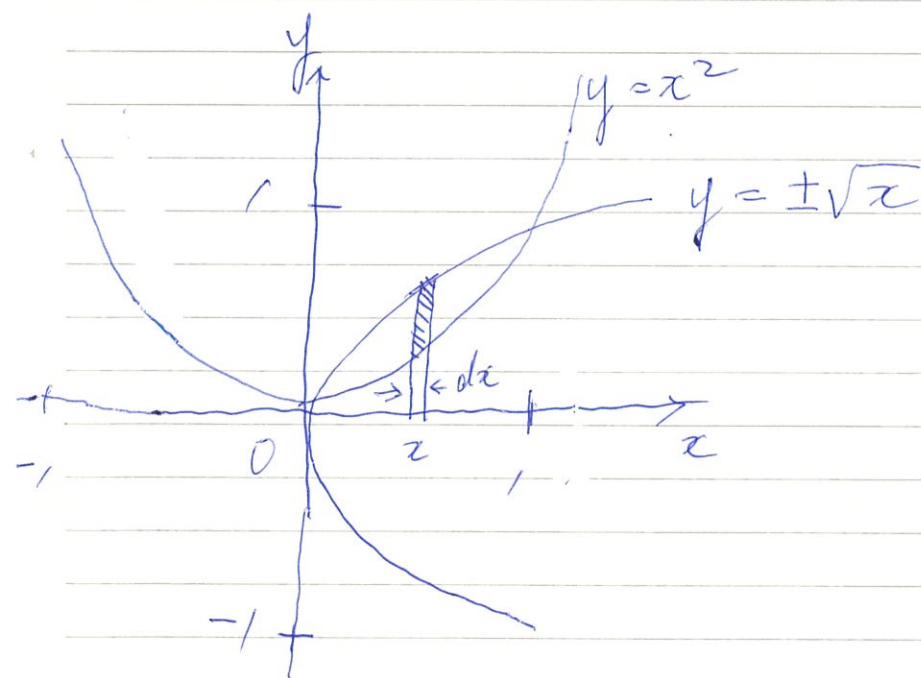
$$y = f(x) \quad \left(\frac{y}{x} \text{ 等}\right)$$

(2) の変化

$$y' = f'(x) \quad (\text{微分})$$

(3)  $f(x)$  と  $x$  軸に  
はさまれた面積  
自然現象の結果、率

$$S = \int_a^b f(x) dx \quad (\text{積分})$$



図形の逆方向の長さ  
 $y = \pm\sqrt{x}$   
 $y = x^2$   
 $\sqrt{x} - x^2$   
横幅  $dx$

$$\text{面積 } dS = (\sqrt{x} - x^2) dx$$

$$S = \int_0^1 (\sqrt{x} - x^2) dx = \int_0^1 (x^{\frac{1}{2}} - x^2) dx$$

$$= \left[ \frac{2}{3} x^{\frac{1}{2}+1} - \frac{1}{3} x^3 \right]_0^1 = \frac{2}{3} - \frac{1}{3} = \frac{1}{3}$$

$$\frac{1}{\frac{1}{2}+1} x^{\frac{1}{2}+1} = \frac{1}{\frac{3}{2}} x^{\frac{3}{2}}$$

$$= \frac{2}{3} x^{\frac{3}{2}}$$

# 偏微分

2019.02.15  
2019.07.08  
2019.06.10

参考にしていただきたい書 (微積分のほし(下) 大村 平著 (1980.11 日科技庫刊)  
(経済教養早わかり 西村和雄著 560.4 日本評論社刊)

2019.11.04

1. 社会現象や自然現象は、一つの要因によって結果が決まると  
単純にもりはかりな場合。

$$y = f(x)$$

3次元、4次元の世界に於て微分が必要!!

- (1) ニつ以上の要因が結果を支配することの例が多い

$$x_0 = \frac{2V^2}{g} \sin\theta \cos\theta$$

それを打ち出すとき、それを打ち出す距離  $x_0$  は、

打ち出す角度  $\theta$  と

物体に与えらる初速度  $V$

..... 二つの要因

が両方によって支配される

つまり

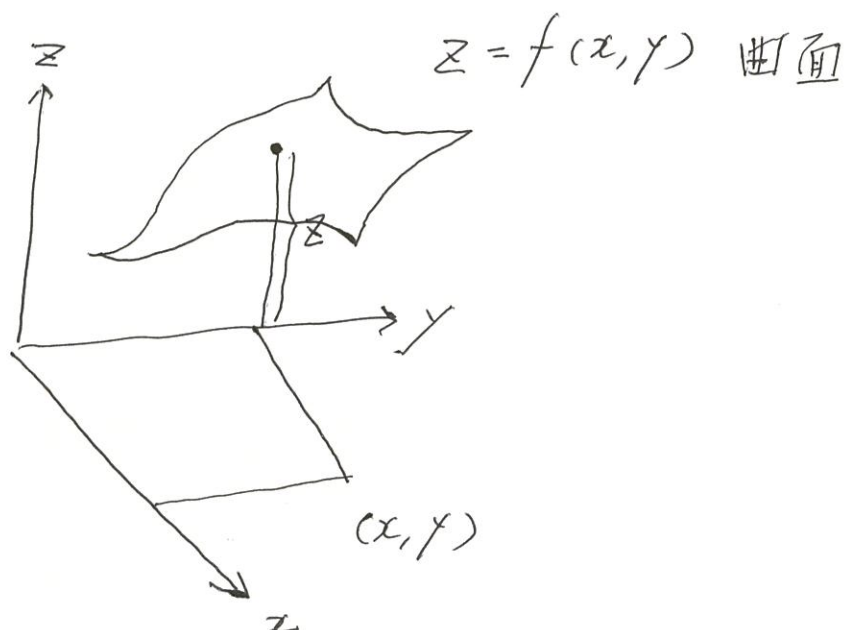
$$x_0 = f(V, \theta) \text{ の関数関係となる}$$

- (2)  $V$  の微小変化に対する  $x_0$  の変化の割合 はどうか

$\theta$  の微小変化に対する  $x_0$  の変化の割合 はどうか

$$z = f(x, y) \text{ と書く}$$

## 2. 偏微分のグラフ



さて、 $z = f(x, y)$  を  $x$  で微分することを ' $y = f(x)$ ' ...

$$\frac{\partial z}{\partial x}, \quad \frac{\partial f}{\partial x}, \quad \frac{\partial}{\partial x} f(x, y) \text{ などと書き、}$$

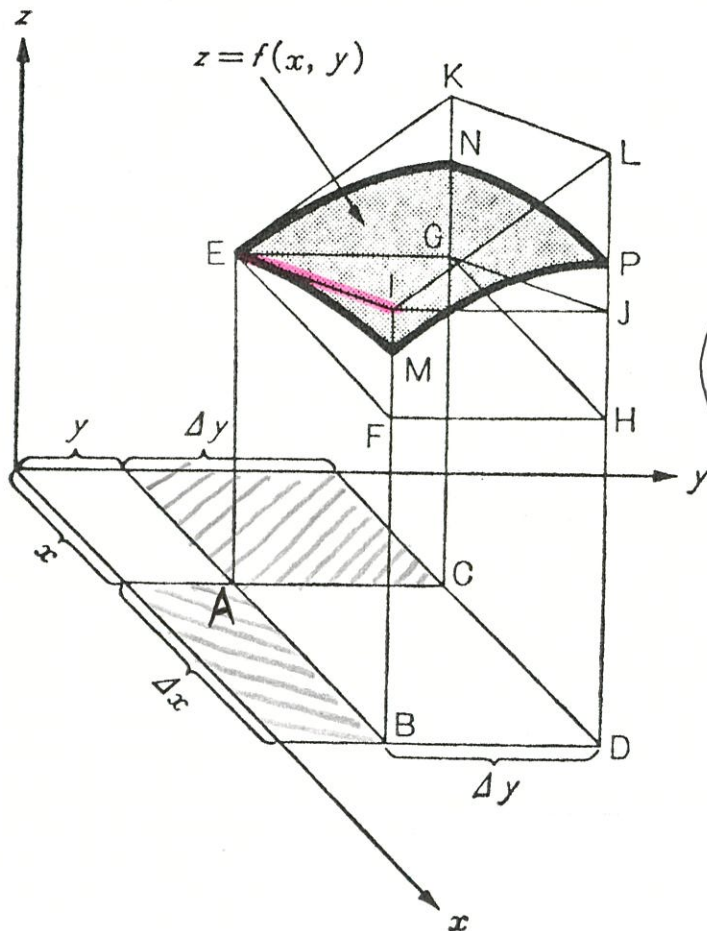
$x$  で偏微分される関数を偏導関数と呼ぶ、

$$z_x, f_x, f(x, y) \text{ などと書く}$$

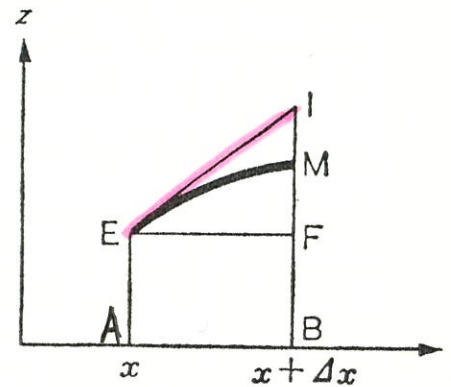
微分とは、変数  $x$  が 変数  $y$  の関数にあるとき、 $x$  の変化分 ( $\Delta x$ ) を  
限りなくゼロに近づけていくときに、それに対応して  $y$  がどれだけ  
変化するのか ( $\Delta y$  と表す) を求める操作を意味する。

$$\lim_{\Delta x \rightarrow 0} \frac{\Delta y}{\Delta x}$$

3.  $x, y$  平面上の  $A$  を基準にして、 $x$  軸方向に  $\Delta x$ 、 $y$  軸方向に  $\Delta y$  の小さな長方形を取り取る。



$y$  を固定して  
考えれば



EI にそって、 $\Delta x$  の微小変化に対する  $z$  の変化の割合は  $\frac{FI}{EF}$

$$\frac{FI}{EF} = \lim_{EF \rightarrow 0} \frac{FM}{EF} \quad EF = \Delta x$$

$$FM = BM - BF$$

$$= BM - AE = f(x + \Delta x, y) - f(x, y) \text{ となる,}$$

$x$  の微小変化に対する  $z$  の変化の割合は、

$$\frac{\partial}{\partial x} f(x, y) = \lim_{EF \rightarrow 0} \frac{FM}{EF} = \lim_{\Delta x \rightarrow 0} \frac{f(x + \Delta x, y) - f(x, y)}{\Delta x} \text{ となる,}$$

同様に、 $y$  で  $z$  を微分するという意味は、

$$\lim_{EG \rightarrow 0} \frac{GN}{EG} = \lim_{EG \rightarrow 0} \frac{CN - CG}{EG} = \lim_{AC \rightarrow 0} \frac{CN - AE}{AC}$$

$$\frac{\partial}{\partial y} f(x, y) = \lim_{\Delta y \rightarrow 0} \frac{f(x, y + \Delta y) - f(x, y)}{\Delta y} \text{ と表わされる}$$

このように、変数が増える場合の微分を、偏微分と呼ぶ。

4. 偏微分は、二つ以上の変数を持つ関数があり、

ある変数の微小変化に対する関数の変化の割合を求めることになり

その物理的な意味合いは、次の式の通りである。

$$(1) \frac{\partial}{\partial x} f(x, y) = \lim_{\Delta x \rightarrow 0} \frac{f(x + \Delta x, y) - f(x, y)}{\Delta x}$$

$$(2) \frac{\partial}{\partial y} f(x, y) = \lim_{\Delta y \rightarrow 0} \frac{f(x, y + \Delta y) - f(x, y)}{\Delta y}$$

これは、微分の物理的な意味である表現

$$(3) \frac{d}{dx} f(x) = \lim_{\Delta x \rightarrow 0} \frac{f(x + \Delta x) - f(x)}{\Delta x}$$

(1) と同じ形式である。

$y$  を定数とみなして、 $f(x)$  を  $x$  で微分するときと同じように  
 $x$  で微分している理屈がある。

従って、 $f(x, y) = -x^2 + xy - y^2 + 2x + y$   
を  $x$  で偏微分するには、 $y$  を定数とみなして、 $x$  について  
微分すればいい

$$\frac{\partial}{\partial x} f(x, y) = -2x + y + 2 \quad \text{となる}$$

$y$  を定数とみなすというのは、ある  $y$  のところで  $y$  軸に垂直な平面を  
考え、その平面と  $f(x, y)$  曲面とが交わって生ずる曲線だけを  
問題にするということである。

つまり、 $y$  を定数と見なした瞬間に  $f(x, y)$  の曲面は、前頁 103 の  
右図となる。

5.  $f(x, y)$  を  $x$  で偏微分するときには、仮に  $y$  を定数  
とみおいて、普通に微分すればよい。  
(3.2 の右側と読んでほしい)

しかし、微分が終わったとたん、 $x$  が定数ではなく、  
変数であったことを思い出す必要がある。

$$f(x, y) = -x^2 + \underline{xy} - y^2 + 2x + y$$

を偏微分すれば

$$\frac{\partial}{\partial y} f(x, y) = \underline{y} - 2y + 1 \text{ となる}$$

このときは、ある  $x$  と  $y$  とにおける  $f(x, y)$  曲面の  
 $x$  軸方向の傾きが、 $x$  の位置によっても、  
 $y$  の位置によっても変化することを意味する。

$z = f(x, y) = \sin(x \cdot y)$  を、 $x$  と  $y$  について偏微分すれば、

$$\frac{\partial z}{\partial x} = y \cos(x, y)$$

$$\frac{\partial z}{\partial y} = x \cos(x, y) \text{ となる}$$



## 7. 曲面の極大 極小

$$z = -x^2 + xy - y^2 + 2x + y$$

偏微分して、

$$\frac{\partial z}{\partial x} = -2x + y + 2 = 0$$

$$\frac{\partial z}{\partial y} = x - 2y + 1 = 0$$

極大, 極小を  
求めるために  
求めよう

この連立方程式を解くと

$$x = \frac{5}{3}$$

$$y = \frac{4}{3}$$

よって、曲面の頂点を表す  $x$  と  $y$  の値、

いいかねれば、曲面の極大となる  $x$  と  $y$  の値である。

その時の頂点の高さは、 $x$  と  $y$  を  $z = f(x, y)$  に代入して

$$z = \frac{7}{3}$$

## 8. 全微分

曲面を表わす関数  $z = f(x, y)$  の極値は、

$$\frac{\partial z}{\partial x} = 0 \quad \frac{\partial z}{\partial y} = 0$$

を連立して解くことが充分でない。

そこで全微分を考慮する、

$z = f(x, y)$  の全微分は、

$$dz = \frac{\partial z}{\partial x} dx + \frac{\partial z}{\partial y} dy \text{ と表わされる}$$

上記の式に於いて、 $dx$  と  $dy$  は互に何の関係も持たない  
 ので、 $dx$  と  $dy$  の値を定めても、また  $dx$  と  $dy$  の  
 符号が反対な場合もいつにでも構わない

## 9.2 偏微分

1 変数関数のときと同じように、関数の連続性をグラフで定義する。

### 定義 9.2 2 変数関数の連続性

2 変数関数  $f(x, y)$  は、そのグラフ  $z=f(x, y)$  の曲面に裂け目がないときに連続という。

これからは、基本的には、定義域内で連続な 2 変数関数のみを扱うので、連続であることを一々断らない。

1 変数のときは、グラフの曲線を拡大して線分とみて、その傾き (= 接線の傾き) から関数を分析したが、同じようなことをグラフの曲面についても行う。つまり、曲面の一部分を拡大して平面と見てその平面の状況を探るのである。そのために、1 変数のときの微分にあたるものを定義する。

### 定義 9.3 偏微分

関数  $z=f(x, y)$  の  $y$  を定数とみなし、 $x$  で微分したものを  $z_x$ 、あるいは  $f_x(x, y)$ 、あるいは  $\frac{\partial f(x, y)}{\partial x}$  などとかき\*)、

$z=f(x, y)$  の  $x$  による偏微分という。

同様に、関数  $z=f(x, y)$  の  $x$  を定数とみなし、 $y$  で微分したものを  $z_y$ 、あるいは  $f_y(x, y)$ 、あるいは  $\frac{\partial f(x, y)}{\partial y}$  などとかき、

$z=f(x, y)$  の  $y$  による偏微分という。

また、 $f(x, y)$  が  $x, y$  両方向に偏微分できるとき、偏微分可能という。

これがなぜ、「曲面を拡大して平面とみなすこと」なのかについて、説明が必要だろう。



\*)  $\partial$  は「ラウンド」と読む。

それは、偏微分の定義からただちに出てくる次の事実による。

### ▶ 性質 9.1

点  $(a, b)$  での偏微分の値  $f_x(a, b)$  は、 $y=b$  なる平面で曲面を切ったときに、断面に現れる曲線のその点での接線の傾きに等しい。また、 $f_y(a, b)$  は  $x=a$  という平面で曲面を切ったときに現れる曲線のその点での接線の傾きに等しい。

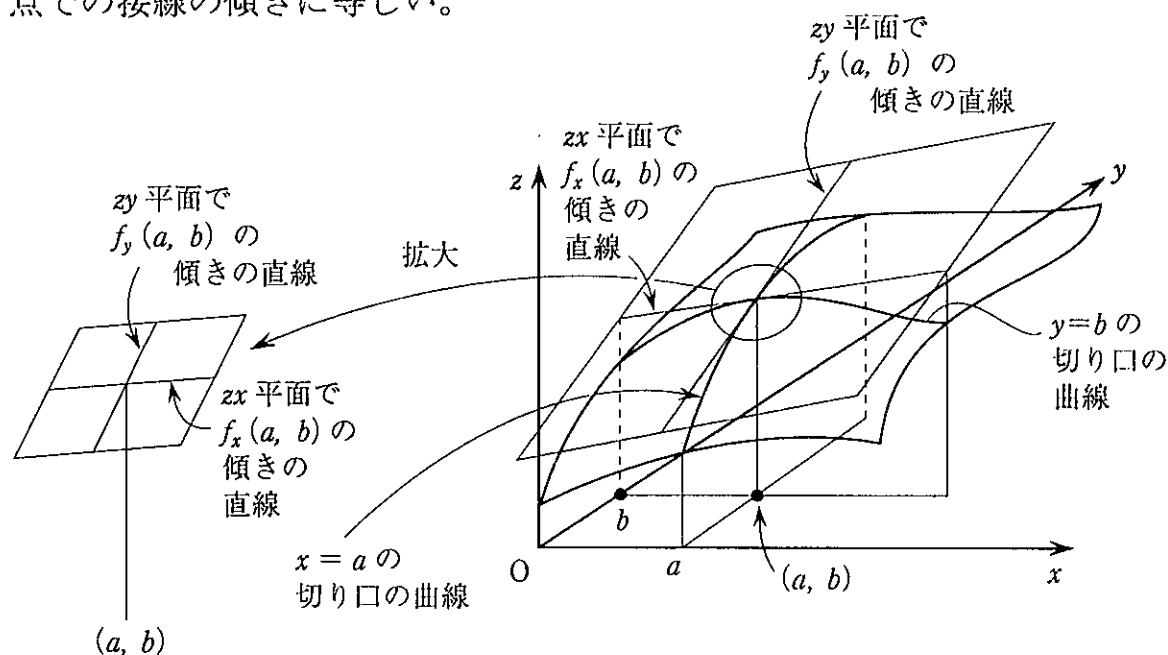


図 9.4

このことより、曲面を十分大きく拡大したときに現れる平面（接平面）の、 $x$  軸方向の傾きが  $f_x(a, b)$  で、 $y$  軸方向の傾きが  $f_y(a, b)$  とわかる。

この 2 方向の傾きは、定義 9.1 の  $z = mx + ny + k$  での、 $x$  軸方向の傾き  $m$  と  $y$  軸方向の傾き  $n$  に対応する。つまり、 $f_x(a, b)$  が  $x$  の係数で、 $f_y(a, b)$  が  $y$  の係数だった。

よって、次の定理が成り立つ。

### ▶ 定理 9.2

点  $(a, b)$  上の曲面の点での、接平面の式は、

$$z = f_x(a, b)x + f_y(a, b)y + k$$

とかける。