

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 日本の長寿型経営の再評価（その2、日本的経営は再評価される） 延岡 健太郎（大阪大学大学院教授）

1. 長寿志向の原点は、伝統的な日本的経営にある。まず企業の存在意義として、単なる経済的な要素だけを考えない。家族的な文化を有する仲間の集まりとみる。伊丹敬之（一橋大学名誉教授）の言葉では資本主義ではなく人本主義である。仲間で育て上げた家族的な組織を、簡単に潰すわけにはいかない。
2. さらに企業を超えた市場の概念も異なる。自由競争ではなく組織的市場である。企業間の取引は、単に売り手と買い手が短期的な損得だけで決めるのではなく、組織同士の長期的な関係を重視する。近江商人の文化として知られている「三法よし」の精神を尊ぶ。売り手よし、買い手よし、世間よし、の視点が必要で、自社の利益だけを考えない。窮地にある取引相手であれば配慮をして存続を助ける。
3. 日本的経営は、時代遅れと批判される場合が多い。しかし、コロナ禍で、何らかの再評価がされるはずだ。日本的経営の背景には、歴史的に、感染症だけでなく、地震や台風など災害が多い環境も関係しているだろう。

（参考：「週刊東洋経済」2020年10月31日号）

### ワンポイント経営アドバイス

### 新規成長分野

#### ピンチをチャンスに変える4つの技術

#### 個室型「仕事ブース」大増殖

1. 遠大な視野を持つ
  - ①長期の目線を大切にする
  - ②最悪の事態を想定する
  - ③逆算して行動を決める
2. 社員の自己肯定感
  - ①自らの強み、弱みを整理する
  - ②ミッションを明確にする
  - ③自信を持つ
3. 他者を巻き込む風土
  - ①抱え込まず、周囲と連携する
  - ②外向きの目を大切にする
  - ③危機感、すべきことを共有する
4. 現場優先の意思決定
  - ①自分自身の足で立つ
  - ②お互いを信頼し合う
  - ③素早く反応する

1. 新型コロナウイルスの感染拡大による緊急事態宣言が解除されて以降、大増殖しているものがある。駅やオフィスビルなどに置かれた防音個室の仕事ブース（ワークブース）だ。東日本旅客鉄道（JR東日本）は9月初旬、30ヶ所まで増えたシェアオフィスを1年以内に100ヶ所に拡大し、2025年度までに全国に1000ヶ所を目指すことを明らかにした。
2. JR東日本のシェアオフィス事業は、ホテルの空室活用や駅構内などに置く個人専用ボックスの仕事ブース（ワークブース）が主体。このワークブースをJR東日本にOEM（相手先ブランドによる生産）供給しているのはブイキューブだ。同社はウェブ会議サービス国内最大手だ。10月には、三菱地所、オカムラなどと共に新丸の内ビルにウェブ会議センターを開設した。今後はATMの撤去で空いたスペース等も視野に入れる。

（参考：「日経ビジネス」：2020年10月26日号）

（参考：「週刊ダイヤモンド」2020年10月17日号）

## 古典に学ぶ

### 道義観念と一致

（解説）智能が完全なる発達を遂げておればこそ、物に応じ事に接して是非の判別が出来、利用厚生之道も立つので、ここにはじめて根本的の道義観念と一致し、処世上なんらの誤謬も仕損じもなく、よく成功の人として終局を全うすることを得るからである。

（参考：渋沢栄一「論語と算盤」：国書刊行会）