

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

人間中心主義の経営（フィリップ・コトラー）古森 重隆（富士フィルムホールディングス会長・CEO）

1. 企業が株主を最優先に考える「株主第一主義」を見直す動きが顕著になってきた。2019年8月、米国の主要企業が参加する経営者団体であるビジネス・ラウンドテーブルが、これまでの株主第一主義を見直し、顧客や従業員、サプライヤー、地域、社会などのステークホルダーを重視していくと宣言したのだ。
2. 「企業は株主のものであり、その利益を最大化させるために存在する」と提唱したのは、1976年にノーベル経済学賞を受賞した米国の経済学者、ミルトン・フリードマン氏だ。以来、半世紀近く続いてきた株主第一主義が、本丸だった米国で見直されることのインパクトは大きい。
3. 現代マーケティングの父とされるリップ・コトラー氏が来日し、2年ぶりに意見交換できた。コトラー氏はフリードマン氏に師事した一人だが、「企業経営はいま一度、人間中心主義に立ち返るべきだ」と話し、ビジネスラウンドテーブルの宣言を評価していた。コトラー氏は「人間中心主義のマーケティング、イノベーション、マネジメント」を提唱している。その人間中心主義の経営とは、経営者の意志だけでなく、顧客や従業員、社会などすべての人を大切にしながら経営していくことだという。

(参考：「日経ビジネス」2019年10月28日号)

新規成長分野

白熱する液体ミルク市場

1. 「台風で停電と断水になり、赤ちゃんの粉ミルクが作れなくなった。避難所生活で自治体から液体ミルクが支給され、本当に助かった」。自然災害が相次ぐ日本。このときに、陰で大活躍したのが「液体ミルク」だ。避難所ではプライバシーの観点から母乳の授乳環境は限られる。また広く普及する粉ミルクは、粉を量り、お湯を沸かした後に、人肌まで冷ますという手間と時間を要する。
2. 多発する自然災害を受け、令和元年10月25日、内閣府と厚生労働省から自治体に、液体ミルクの備蓄を含む災害時の授乳環境整備等を進めるよう要請があった。現在、国内の液体ミルク市場への参入は明治とグリコの2社だけだが、今後森永や雪印も検討している。

(参考：「週刊ダイヤモンド」：2019年11月2・3日号)

人事・労務について

広い視野、基礎的能力、失敗の体験を積む

1985年、86年に申請した特許でリチウムイオン電池の基本構造を確立し、晴れて今年のノーベル化学賞の受賞が決まった吉野彰氏（71）。特に理系学生に対して次のメッセージを送る

1. 学部では、とにかく専門以外のことも身に付けなさい。没頭したのが、考古学の課外活動だ。京都や奈良で遺跡が出ると、専門分野がバラバラの学生たちが集まって、ひたすら土を掘る。今思えば、このとき考古学をやった経験が時代を読む力につながったように思う。
2. 私が受賞につながる研究を始めたのが33歳のとき。このくらいの歳は除々に権限が与えられるが、責任を取らされるリスクはまだない。いちばんやりたいように研究ができる時期だ。これをスタートと位置づけ、広い視野、基礎的な能力、そして失敗の経験を積むこと。この蓄積が物をいう。「ある日突然のひらめき」も、それまでの積み重ねからくるものだ。

(参考：「週刊東洋経済」2019年11月30日号)

古典に学ぶ

能く集め能く散ずる

(解説) 要するに、金は社会の力を表彰する要具であるから、これを貴ぶのは正当であるが、必要の場合に能く費消するはもちろん善いことであるが、よく集めよく散じて社会を活発にし、従って経済界の進歩を促すのは有為の人の心懸くべきことであって、真に理財に長ずる人は、よく集むと同時によく散ずるようであってはならぬ。

(参考：渋沢栄一「論語と算盤」：国書刊行会)