

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 基礎開発力の落ち込みが競争力低下の原因

野口 悠紀雄 (早稲田大学ビジネスファイナンス研究センター顧問)

1. 今、必要なのは、製造業の世界的な構造変化に対応することだ。数社の本業を統合して重複を除くというようなことではない。エルピーダやJDIが成功しなかったのは、こうしたことでは対応できないほど、世界の製造業の基本構造が変わったからだ。それにもかかわらず、官庁が指導して決める再編は、これまでの日本的ビジネスモデルと産業構造の維持を目的としてきた。だから、変革が実現できるはずはない。
2. このような体制が日本の産業構造の変革を阻んできたといえる。半導体事業や液晶事業の不振のもともとの原因は、日本メーカーの新製品開発能力が低下し、競争力のある製品を作り出せなくなったことだ。JDIの売上高も、iPhoneの出荷台数の成長とともに増大していた。しかし、2016年以降、iPhoneの出荷台数の成長が止まり、さらにiPhoneがパネルで有機ELを採用し始めた。
3. しかし、JDIは有機ELの準備が全くできていなかった。こうしたことの結果、売上高が激減したのだ。基礎開発力こそ重要であることが痛感される。(参考:「週刊ダイヤモンド」2019年6月22日号)

### 新規成長分野

#### 1人用「ボックス席」を増やす(すかいらーく)

1. すかいらーくホールディングス(HD)が、ガストやジョナサンで仕切りのある1人用「ボックス席」を増やし始めた。単身者の増加とSNSの浸透により、1人で食事する「個食」は今後増える。1人用ボックス席の設置で、ビジネスマンやOLの1人での来店を促す。都心店舗はかねて1人客が多く、ランチタイムにテーブル席に案内すると回転効果も悪くなっていた。
2. すかいらーくは「在宅勤務や営業の合間の作業、モバイルワークの拠点として利用していただけだと思う」と狙いを語る。ガスト赤坂見附店に入ると、ランチタイムが過ぎた午後2時以降も、17の1人席のほとんどがノートパソコンを広げたOLや仮眠をとる社員が占めていた。

(参考:「日経ビジネス」:2019年6月3日号)

### ワンポイント経営アドバイス

#### 世代交代と自己変革がキーワード

伊藤 公二 (中小企業庁調査室長)

1. 中小企業庁は4月26日、2019年版「中小企業白書」および「小規模白書」を公表した。今回の白書では、経営者の世代交代に焦点を当てた。中小企業経営者の年齢分布を調べたところ、2018年のピークは69歳であることが分かった。1995年時点のピークは47歳であったため、この間世代交代がほとんど進展しなかったことになる。経営者の高齢化に伴い、休廃業・解散件数も増加傾向にあり、経営資源の次世代への引き継ぎは喫緊の課題となっている。
2. 二つめの課題として、経営者に期待される自己変革を取り上げた。人口減少、デジタル化、グローバル化などめまぐるしい環境変化のなか、中小企業経営者はいかに行動変容させていくべきか、ITの活用や災害対策などを題材にヒントを示した。

(参考:「戦略経営者」2019年7月号)

## 古典に学ぶ

### 浮雲のごとし

(解説) 論語を読んで見ても、「不義にして富みかつ貴きは、われにおいて浮雲のごとし」と言い、また「富にして求むべくんば執鞭の士といえども、われまたこれをなさん」と言い、大学には「徳は本なり、財は未なり」と言っている。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)