

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

**経営は本来人間形成である 谷 慈義 (ユアサ商事社長・会長 退任後、修行を経て僧侶に)**

1. 経営には、経営者の人格が投影されます。経営者の人格が損益計算書や従業員の扱い方に現われるのです。では経営をよくするためにはどうすればいいか。経営はもともと仏教用語です。経はサンスクリット語でストラと言います。数珠の珠と珠をあるいは首飾りの宝玉などを貫き通している糸がそうです。織物の縦糸は表に現れませんが、横糸をつなぐ役割を果たしています。縦糸がないと横糸はバラバラになってしまう。経営がうまくいっていない会社は、縦糸がない場合が多いのです。
2. 仏教の教えに照らせば、縦糸の正体は個々の人間を連ねる目に見えない心といえよう。仏の心ということだ。職場では、横糸的存在と縦糸的存在のバランスが大切なのだ。経営は本来人間形成である。それを忘れて利潤をあげることばかりに重点をおくと、大きな落とし穴が待っている。
3. 実は営業も仏教用語だ。一般には業(ぎょう)と読んでいるが、仏教では業(ごう)と読む。業も誤解されて、あまり良い印象を持たれていないが、本来の業は善悪を越えた行為そのもの。人間のひとつひとつの行為自体が営業なのだ。単にモノを売るだけではない。本来は働くことがそのまま人間の形成でなければならない、というところに営業という言葉が生まれてきた。

(参考:「週刊東洋経済」2013年10月12日号)

## 人事・労務について

### リケジョを重視していく

1. リケジョ(大学・大学院の理工系女子学生)が女性活用を進めるうえで重要な役割を果たす存在であるといえる。彼女たちは、大学で研究室という教授を筆頭にしたピラミッド型の上下関係のはっきりした組織の中で過ごしてきた。男性中心の組織にも容易になじめる。実験で、何日も汚い実験室に寝泊まりした経験もある。
2. このようなリケジョの特徴は、就職市場でもはやされている「体育会系女子」に通じるものがある。物怖じせず、ガッツがあり、こつこつ努力を続けることができる。このような人材は、これまで男性中心だった企業で女性を増やしていく過渡期には欠かせない。男性中心の集団の中で男性並みに働く「スーパーウーマン」に頼るのも1つの方法である。

(参考:「日経ビジネス」:2013年10月21日号)

## 海外事情

### イタリアで名門企業叩き売り

1. 経済危機が続くイタリアで名門企業やブランドの叩き売りが始まった。かつての国営電話通信会社「テレコム・イタリア」はスペインの「テレフォニカ」傘下となることが固まった。防衛産業の巨大コンツェル「フィンメカニカ」も不振部門の切り売りに追い込まれた。同社の傘下にある名門「アルサルド」グループの買収には、韓国の財閥「斗山重工業」が名乗りを上げたが、政府が嫌がって流れ、結局アンサルド各社は、イタリア国営の開発銀行や政府が運営するファンドに売却されることになった。
2. 国策企業や基幹産業がこんな状態だから、家族経営が主体で、資本力に乏しい経営規模の小さいイタリアのブランド企業は、外資の格好の標的である。特に金満の中国資本からすれば、バーゲン価格に見える。分かっているだけでも年間約200のイタリア企業が中国人に買収されている。

(参考:「選択」2013年11月号)

## 古典に学ぶ

### 奪うためにはまずあたえよ

(解説) 縮めたければ、まず伸ばしてやる。弱めたければ、まず強めてやる。滅ばしたければ、まず盛んにしてやる。奪いたければ、まずあたえてやる。これが、自然の絶妙な摂理である。この摂理があるからこそ、柔はよく剛に勝つのである。水からとび出せば、魚は死ぬ。武力を誇示すると、国は滅びる。

(参考:奥平卓・大村益夫訳「老子・列子」:徳間書店)