

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 技術力を磨き続けグローバル企業・大学と連携

1. 「御社の技術が必要だ。ぜひ共同研究がしたい」。広島県大竹市にある磁性粉末材料メーカーの戸田工業には、年間 100 件を超える共同研究の依頼が国内外から舞い込む。世界大手がオープンイノベーション（内部にない技術や知見を外に求める動き）へ舵を切る中、自社が開発しきれない素材の技術を同社に求めている。
2. 戸田工業の売り上げは約 372 億円（2012 年 3 月期）と、規模は決して大きくない。なぜ、世界中から注目されるのか。それは、酸化鉄を主軸とした磁性粉末材料に関する技術力を長年磨いてきたからにほかならない。2009 年には米オバマ政権から日本企業で唯一助成金を受け、ミネソタ州に工場を新設した。フランス化粧品メーカー、ロレアルグループも戸田工業の顔料技術に目をつけた。
3. ナノ粒子の大量合成技術を広島大学に、鉄化合成の磁気特性については京都大学の研究者に、共同開発を持ちかけた。さらに、量産のために部品メーカーのTDKと共同で出資して昨年、研究開発会社のT&Tイノベーションズを設立した。複数の企業や大学の技術力を結集したことが、開発成果を上げた要因だ。

(参考:「日経ビジネス」2012年8月6日・13日号)

### 経営者のための理念・哲学

#### 貧困は有限 実りは無限

1. 二宮金次郎（尊徳）が残した言葉を読むと、村おこしに取り組む時のワクワク感、強いエネルギーのようなものが伝わってきます。金次郎は毎日貧乏を嘆きながら暮らす村人たちに次のようなことを言って励ました。
2. 「貧困の原因が何かを突き詰めれば、貧困には所詮限りがあることが見えてくる。貧困が無限に続くことはない。むしろ無限なのは実りのほうである。一粒の種から一つの実りしか得られないことはなく、実りは必ず倍々と増えていく。だから貧しさが無限だと思うのは妄想にすぎない」。無限の実りに向けて種蒔きを続けることです。

(参考:「致知」2012年10月号)

### 経営者のための危機管理

#### サイバー攻撃に注意

1. これまで、インターネットに接続されていない制御システムは、サイバー攻撃を受けることはないと思われていた。しかし、実際には自動車工場や半導体工場でウィルス感染による操業停止が発生している。制御システムのセキュリティ対策は、経営上の最優先課題であることを経営者は認識すべきだ。
2. サイバー攻撃の可能性のある異常現象とは次の通りである。(1)制御動作が時々遅くなる。(2)通信エラーが出るようになった。(3)ソフトウェアを更新したら異常が発生した。(4)USBメモリーを接続して作業したら異常が発生した。(5)再起動してしばらくしたらまた同じ異常が発生した。(6)制御データが抜けている。(7)制御信号が突然変化する。

(参考:「WEDGE」2012年10月号)

### 古典に学ぶ

#### 「個人も社会も儲かるビジネス」かどうかを見きわめよう

「個人を利すると共に 国家社会も利する事業なるや否やを知ること」

(解説) 新しいビジネスに乗り出すときは、個人の利益だけでなく、公共の利益にも与<sup>くみ</sup>するものか、見極めよ。

(参考: 渋澤健「渋澤栄一 100 の訓言」: 日経ビジネス人文庫)