

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 経営トップの必要条件 高橋 温 (三井住友信託銀行相談役)

1. 企業の経営トップの必要条件は、「好奇心が旺盛であること」、「言動が歴史観を踏まえたものであること」、そして「金銭感覚を備えていること」の 3 条件に尽きると思っている。まず「好奇心」、これがないと何も始まらないし進歩がない。主体的行動のエネルギーの源泉である。天皇陛下の心臓手術の「神の手」執刀医、天野篤順天堂大教授が学生によく言っている言葉が「好奇心」であるそうだ。どの分野でも変化に敏感であることが大切である。
2. 次に「歴史観」。視野の広さと言い換えてもよいが、歴史観のある人は、多様な視点と時間軸の中で考えるので、社員、取引先、株主に安心感を与える。読書をしない人が「底が浅い」のはこれを欠くためである。最後が「金銭感覚」。企業経営者であるから、収支尻というのは商業の原点である。いかなる時も、リスクを抑えることと絶えずリターンを求めることにぬかりがあってはならない。
3. 時々、非常に頭もいいし、読書家でもある、しかしなんとなく危なかしいというトップもいるが、こういう場合、概して最期に挙げた金銭感覚に問題がある。  
(参考:「文藝春秋」2012年8月号)

## 経営者のための経理学

### 経理・財務の最も大切な仕事とは

#### 金児 昭 (信越化学工業顧問)

1. 経理・財務の役割は会社をつぶさないよう 1 円の利益を出すようにサポートすることだ。信越化学工業の経理・財務として財テクは 1 円もしなかった。そうしてことが評価されて 1998 年から 2 年間、金融監督庁 (現金融庁) の顧問になった。実際は何もやらないほうが楽だから財テクをやらなかっただけ。ただ、バブル期には何もやらないことも大変だった。「何で財テクをやらないのか」と、横や斜めからやりで突き刺された。でも、真上からだけは何も言われなかった。
2. 経理・財務は事業部門をバックアップするのが仕事で、主役であってはならない。尊敬する小田切新太郎元社長・会長から「経理・財務は、会社を危うくする人やモノを、それが社長である私であっても、絶対に許してはならない。それが最も大切な仕事である」と教わった。  
(参考:「週刊東洋経済」:2012年5月12日号)

## 海外事情

### ミャンマー進出時の留意点

1. ミャンマーでは支店や駐在員事務所の新規設立には 2~4 カ月を要すものの、現在手続きの簡素化が進められている。進出時には、まず住居を押さえること。既に外国人向けの住宅は確保しにくい状況で、家賃はワンルームで 1 カ月 2500 ドルの水準 (2012 年 3 月末時点) だ。オフィススペースは 20 m<sup>2</sup> で 1 カ月 1900 ドル (同) と値上がりが続いている。
2. また、オフィス兼住宅として、一軒家を賃貸する場合もあるが、この場合は停電に備えて自家発電設備 (1 万ドル程度) の購入を検討する必要があるだろう。注意したいのは医療体制だ。最新の医療設備の整備は遅れており、重篤な状態に陥った場合はタイなどに出国することに。体調維持が駐在生活のカギとなる。  
(参考:「日経ビジネス」2012年6月4日号)

## 古典に学ぶ

### 株主に委託された会社を自分のもののように扱うのは悪徳経営者である

「現代における事業界の傾向を見るに、ままた悪徳重役なる者が出でて、多数株主より依託された資産を、あたかも自己専有のもののごとく心得……」。

(訳) 今のビジネス界では、悪徳重役と言われる者がおり、彼らは、多くの株主から企業や資産を委託されただけなのに、まるで私財であるかのように勘違いしている。

(参考: 渋澤健「渋澤栄一 100 の訓言」: 日経ビジネス人文庫)