

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

5つの「自」を身に付け変化に即応する 牛尾 治朗 (ウシオ電機会長)

- 21 世紀は決して 20 世紀の延長線上にあるものではなく、まったく違った社会になる。この時期に重要なことは、日本人一人ひとりが目先の変化に翻弄^{ほんろう}されることなく、人間としてしっかりと生きていくことであり、社会の目標も優れた人材を育成していくところに据えなければなりません。昨年^{しんねん}の東日本大震災では、被災者の皆さんの困難に見舞われても天を恨まず、苦に耐え、協力し合って働く姿勢は、日本人が長年にわたって培ってきた伝統的モラルに基づく人間の力からくるものです。
- この人間の力にさらに磨きをかけるべく、今後は 5 つの「自」を実行していくことが、この大変化を生きる重要な鍵になると私は考えます。まず、心すべきは自主判断、自助努力、自己責任です。そして他に頼らない自立と自らの考えで行動する自律の心を持った人たちが連帯してゆけば、日本は再び活力を取り戻し、新たな繁栄に向かって歩み始めると思います。
- 進化論を提唱したダーウィンは、生き残ることができるのは強い者でも、賢い者でもない、変化に即応できる者だけが、生き残ると説いています。5 つの「自」を実行してこうした変化を見事に乗り越えた時、日本は世界に新たな模範を示せるでしょう。
(参考:「致知」2012 年 3 月号)

経営者のための理念・哲学

とどまるを知る

清水 信次 (ライフコーポレーション会長兼 CEO)

- 私には、社内に物を言ってくれる人がいた。社外の交友関係でも、旭化成の宮崎輝さん (元社長)、小松製作所 (現コマツ) の河合良成さん (元社長) といった大先輩が「いちばん大事なのは己を知り足るを知り、とどまるを知ることだ」「必ず物事は終りがある」「おカネも権力も自然に集まるのはいいが、追いかけるのは危険だよ」など言ってくれた。
- イオンとセブン&アイはうまく乗り切って、日本の流通業界の二強になった。一方、セゾングループは中核の西武百貨店がセブン&アイに買収され、西友はウォルマート傘下になった。カルフル (仏) は撤退し、テスコ (英) も撤退を決めた。企業が半世紀生き残るのは大変なことだ。

(参考:「週刊東洋経済」:2011 年 12 月 24 日・31 日号)

人事・労務について

先ず行動する

桜井 正光 (リコー会長)

- 最近、企業や社会の改革に欠かせない人々の「チャレンジ精神」が弱まっているのも気になります。仮説を立てたら結果を恐れず行動し、その結果を検証して次の行動に生かす。そうした行動様式を当社では「ファイヤー」と呼んでいます。目標が明確でなくても、まずは一発撃ってみる (行動第一) という意味です。
- 前例のない新しいことに、初めから満点を狙って議論に多くの時間をかけるより、試行錯誤を繰り返すことで早く良い結果に到達できる可能性があります。若者が挑戦しがいのある環境作りも、企業の重要な役割です。

(参考:「日経ビジネス」2011 年 12 月 12 日号)

古典に学ぶ

葉のためには枝を、枝のためには根を養え

「多くの葉を摘まんとせば、その枝を繁茂させなければならない。その枝を繁茂させようと思えば、その根を培養せねばならない」

(解説) なるべく多くの成果を得たいと思うなら、そこに至る過程をしっかりと築かなければならない。過程をしっかりと築こうと思うなら、そのための基礎を固めなければならない。

(参考: 渋澤 健「渋澤栄一 100 の訓言」: 日経ビジネス人文庫)