

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

日本の成長モデルを入れ替える 野口 悠紀雄 (早稲田大学ファイナンス総合研究所顧問)

1. 1990 年代後半以降の日本経済の基本モデルは、輸出立国だった。さまざまな経済政策がこの目標のために動員された。とりわけ重要なもの、製造業の輸出競争力を高めるために、金融緩和と円安政策が行われたことだ。これによって、2003 年頃からの外需依存経済成長が実現した。しかし、これは持続可能なものではなかった。経済危機によって、このモデルは破綻したのである。
2. では、日本は今後もどのような経済モデルを目指すべきか。「輸出立国モデルを継続すべし」、という意見が依然として多い。そのために、円高を阻止すべきだとされる。しかし、これは可能だろうか？結論から言えば、輸出立国モデルの継続は困難である。理由は二つある。第一は為替レートだ。経済危機以降、顕著な円高が進行し、日本の輸出の価格競争力は低下した。そして、今後さらに円高が進むことはあっても 2007 年頃までのような円安に戻ることはありえない。
3. 第二に、原子力発電への依存を引き下げざるをえないため、火力シフトが不可避である。このため、発電用燃料の輸入が増大して、貿易赤字は拡大する。それだけでなく、電力価格が上昇する。これは電力多使用産業である製造業が国内生産から得られる利益を減少させる。したがって、貿易収支が経済危機前のような巨額の黒字になるとはならない。輸出立国モデルはもはや再現できないのである。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2011 年 10 月 22 日号)

経営者のための経済学

消滅した製造業 (3 万 9872 社)

1. 帝国データバンクが行った国内製造業の実態調査によると、2002 年～2010 年に破産や特別清算、休廃業、解散によって消滅した国内製造業者は約 4 万社にも上ることがわかった。推移を見ると、IT バブル崩壊後の 2002 年には 4915 社を記録した後、2005 年には 3795 社に減少した。しかし、リーマン危機が顕在化した 2009 年には 5120 社、2010 年も 4589 社が消滅した。2002 年からの累計で消滅企業は 3 万 9872 社に達した。
2. 業種別の内訳では、9 業種中、自動車製造、蓄電池製造が 10 年前と比べて売り上げを伸ばした一方、残りの 7 業種はすべて減収。国内製造業が過去 10 年間、業績の低迷に苦しんできたことがわかる。今年東日本大震災に加え、原料高、円高と業績圧迫要因が重なっており、空洞化に拍車がかかることになりそうだ。

(参考:「週刊東洋経済」: 2011 年 10 月 29 日号)

幹部への活きた言葉

人物に学ぶ

荒井 桂 (郷学研究所所長)

1. 安岡正篤先生は人物を修める秘訣を様々に説いておられる。第一は人物に学ぶこと。第二はよき人に師事して薫陶(くんとう)を受けることだと。先生はよく道元禅師の「霧の中を行けば、覚えざるに衣しめる。よき人に近づけば、覚えざるによき人となるなり」という言葉を紹介されています。
2. つまり、自覚しないうちによい感化薫陶(くんとう)を受けるものだ。もし同時代に師事する人が、いなければその書物なり、その人の教えを人づてに聞くなりして私淑することだと説かれています。また、「尽己(じんこ) (自分の精一杯に己を尽くせ)」という言葉を紹介され、同時に士気(しき)とか志操(しそ)とか、そういうものがなくては人物はできないと説かれています。(参考:「致知」2012 年 1 月号)

古典に学ぶ

素直に望めば、運命は拓ける

「自分からこうしたいああしたいと奮励(ふんれい)さえすれば、大概はその意のごとくなるものである。しかるに多くの人は自ら幸福なる運命を招こうとはせず、かえって手前の方から故意(こぎ)にねじけた人となって、逆境を招くようなことをしてしまう」

(訳) どんなに大きな目標や夢でも、「実現したい」と強く願って努力すれば、だいたい、思いのままにできるものだ。しかし大概の人は、そうやって幸せになる努力をせずに、自分勝手に悲観(ひくわん)したりすねたりして、どんどん苦しい状況に陥(おと)ってしまうのだ。

(参考: 渋澤健「渋沢栄一 100 の訓言」: 日本ビジネス人文庫)