

お忙しくても、約 2 分間で読めます

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

成功に必要なのは才能ではなく勤勉 鎌田 浩毅 (京都大学大学院教授)

1. 成功に必要なのは、実は才能ではなく勤勉である。人間の優劣は、その人がどれだけ精一杯努力してきたかで決まる。著者 (スマイルズ著「自助論」) は、著名な画家の言葉を引用する。「諸君が天性の才能に恵まれているなら、勤勉がそれをさらに高めるだろう。もし恵まれていなくても、勤勉がそれに取って代わるだろう。私は精一杯努力しようと決めたのだ。天分に恵まれていないことくらい、自分で百も承知していたのだから」。
2. 著者はただ観念的に勤勉であれと言っているのではない。勤勉になる習慣が身に付くための具体的な方法も開示する。たとえば、手帳を 1 冊携えて気にかかることをメモすれば、勤勉さは自然と身に付く。現代であれば、携帯でメモを書き、自分にパソコンに送ればよい。電車の待ち時間でも、会議と会議の間でも、気づいたときに記入できよう。
3. こうしたことを日頃から心掛けていれば、アイデアはいつか結実する。生物学者のダーウィンも哲学者のベーコンも、丹念に書き留めたメモから偉大な発想が生まれた。ここで大事なものは勤勉、忍耐、几帳面といったごく平凡な資質であり、決して天与の才能ではないということだ。

(参考:「週刊東洋経済」2010 年 7 月 31 日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 「7 つの習慣」の評価

1. 1989 年に、スティーブン・R・コヴィー博士が世に問うた「7 つの習慣」は、38 カ国語に翻訳され、全世界で 2000 万部のベストセラーとなった。日本でも累計 130 万部も売れた。コヴィー博士は当年とって 78 歳。アメリカの歴代大統領レーガン、ブッシュ (父)、クリントン、ブッシュ、オバマの助言者でもある。
2. 「7 つの習慣」は次の項目である。(1) 主体性を発揮する。(2) 目的を持って始める。(3) 重要事項を優先する。(4) win-win (お互いにとって有益な解決策) を考える。(5) 理解してから理解される。(6) 相乗効果を発揮する。(7) 刃を研ぐ。特に「第 7 の習慣―刃を研ぐ」は第 1~6 習慣を維持し、さらに進化させるための前提となるものである。では、何を鍛錬すべきなのか。それは、肉体、知性、社会・情緒、精神の四つの側面を意識しなければならない。

(参考:「週刊ダイヤモンド」:2010 年 9 月 4 日号)

## 新規成長分野

### 成長が続くリユース業界

1. リユースとは一般にリサイクルと呼ばれ、中古品を取り扱う業界のことである。2010 年度の国内市場規模は約 5000 億円と予想され、年率約 10%で拡大が続いている。市場拡大に背景には、バブル経済以前の大量消費社会から脱却し、物品の無駄使いを抑え再利用する考え方が浸透してきたことや、消費者の節約志向が進んでいることがある。
2. 今後も市場規模は年率 8%程度で拡大が続くとみられる。リユース業界に対する認知度はまだ低い。一方で、リユース事業の強化を進める企業も多い。特に、中古衣料品を取り扱う店舗の増加が見込まれる。しかし、事業継続に一定のノウハウが求められるため、事業者の淘汰も始まっている。

(参考:「野村週報」2010 年 10 月 4 日号)

## 古典に学ぶ

### バランス思考のすすめ

「その利を思わんと欲すれば、必ずその害を慮り、その成るを思わんと欲すれば、必ずその敗れるを慮る」

(訳)「三国志」の諸葛亮、字は孔明の言葉です。「利益を得ようとするなら、損害のほうも計算に入れておかなければならない。成功を願うなら、失敗したときのことも考慮に入れておく必要がある」。まさに「バランス思考のすすめ」です。

(参考:守屋 洋「リーダーのための中国古典」:日経ビジネス人文庫)