

# 米世界戦略の一翼担う

## 日米2プラス2共同声明

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

## 求められる説明責任

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

両政府は戦略目標の相違点を「日米同盟強化が日米の共通の利益」との認識を共有し、互いの利益に資する協力を進めようとする。また、対米協力に積極的な姿勢を示し、日米の協力を進めようとする。また、対米協力に積極的な姿勢を示し、日米の協力を進めようとする。

【これまでの日米協力の成果を確認】日米両国は、冷戦終結を踏まえて一九九六年の「日米安全保障条約」を踏まえ、日米同盟の重要性を再確認し、互いの利益に資する協力を進めようとする。また、対米協力に積極的な姿勢を示し、日米の協力を進めようとする。

## 抑止の主眼に中国

### 台湾絡み日本に重い課題

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

## 日曜評論

この方は、二十一歳の時、決意して、その当時二十万円足らずの給料から、二十六歳までに六百万円を貯めたという。その工夫の一つは、一月月の全支出を書き出して、それを



山内 眞樹 (日本公認会計士協会沖縄会会長)

## ムダとり

現在の会社の経費は、一つのものではない。その中には、どうしても必要な経費と無くしてはならないものがある。それは、

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

## 「総力戦」へ 支援本格化

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

【ワシントン19日共同】日米両政府の「共通戦略目標」は、国際的なテロなど「新たな脅威」や、中国の軍拡、北朝鮮情勢など日本を取り巻く安全保障環境の変化に対応するため、日米の軍事的・外交的協力をさらに加速させることとなる。

**ゆいまーる 合同県内就職面接会**

仕事を探している方に働くチャンス!!

**参加企業募集中!**

開催日時: 平成17年3月17日(木) 12:45~16:30 (受付開始12:00~)

対象(県内就職希望者): ●一般求職者 ●新規卒卒未就職者 ●職業訓練修了予定者

開催場所: 沖縄コンベンションセンター(展示場)

お問合せ先: ●ハローワーク那覇 ☎(098)866-8609 FAX(098)866-4266 ●ハローワーク沖縄 ☎(098)939-3200 FAX(098)938-8040 ●ハローワーク名護 ☎(0980)52-2810 FAX(0980)53-1625 ●沖縄労働局職業安定部職業安定課 ☎(098)868-1655 FAX(098)868-1635

お申込方法: 参加を希望される企業の方は、3月10日(木)までに貴社管轄のハローワーク(公共職業安定所)までお申込ください。 ※お申込後、早急に求人票を管轄安定所へ提出してください。

主催: 沖縄労働局・ハローワーク(公共職業安定所) 協賛: 沖縄県・沖縄県教育委員会(独)雇用・能力開発機構沖縄センター

走れ! オキナワ 北京オリンピックをめざして 堂々発刊!

**沖縄の 絶賛発売中!!**

**マラソンガイド28**

コンビニ・書店にて

一年中温暖な気候にある沖縄は、ジョギングやマラソンを楽しむ最適な地。そんな沖縄のマラソン28大会を一挙紹介。その他、観光スポットやストレッチ体操、宿泊施設の紹介など情報が盛りだくさん!

500yen

お問い合わせは 協丸正印刷 ☎903-0211 沖縄県西原町小那覇1215番地 http://www.marumasa.or.jp (代) ☎98-835-8181

## ムダとり

2005年2月20日  
(琉球新報日曜評論)

最近、お客さんを訪問して時々話すことは、「やはり、経費の20~30%はムダがある筈です。徐々にとって行かないと---」、ところで、お客さんの会社はほとんどが黒字会社である。

会社の人は、「利益も計上していますし、そんなにムダがありますかね？ 必要なものまでとるとなると---」

「ありますね。もっと儲けても罰は当たらないし、支出の中に×があるでしょう。」ムダとりが必要ですね、というような話になる。

「ムダとり」とは有名な経営書（山田日登志著）のタイトルである。

丸山春美さんという人の名を聞いて、その著書も読んで見た。有名な節約アドバイザーである。30歳、もちろん美人、明るく、楽しく節約する女性である。

この方は、22歳の時、決心して、その当時20万円足らずの給料から、26歳までに6百万円を貯めたという。

その工夫の一つは、1ヶ月の全支出を書き出して、それらを○、△、×に分けた。即、節約可能な無駄な支出×が3万円もあったところから始めたという。必要なだけ買う、不必要なものは×である。そして△をどのようにスリム化するかが最大のポイントだと言う。

現在の会社の経費は一つのものではない。その中には、どうしても必要な経費と無くともよい無駄な経費が含まれていることは確かである。

ところが、日常の経営は、すべての経費は当然必要なものということをやらずに行われており、突然、無駄なものを省くと言っても難しい。それ相応の工夫が必要である。支出の中の『×』を見つけることは大きな工夫である。×を見つけて排除すれば、次に本命である『△』のスリム化にとりかかる。ここからが本番であり、本当の工夫の要るところである。

発想を変えることも大切である。経営は「捨てる」ことだという話はわかりやすい。

コストには、本来のコストとムダなコストが含まれている。必要なものだけで止めるために、無駄なものを見つけて節約するとなると、その無駄を見つけるのが難しい。最も確実なのは『捨てる』こととなる。物がある→仕事がある→人がいる→経費が出る。根本は物や人の存在である。人はともかくとして、物（設備、在庫、売掛金など）の存在がなければそれに対する経費もない。捨てる前に作らないこと

が正しいが、既に作ってしまえば、古いものはもちろん、新しいものでも、「捨てる、と、変わらない」と考えるべきである。

何を捨てるかと決めることは、経営者が現場へ出向いて、捨てるものを決める、考え方を考えることしかない。時間と労力と資金の恐るべき浪費、「ムダ」、それをとる『ムダとり』は現場でしかできない、経営者が現場へ出ることが、沖縄の中小企業にも出来る確実な経営改革の第一歩である。

買いすぎ、設備のやりすぎ、お金のかけすぎ、仕事のやり方のムダを、経営者が誰よりもわからなければならない。

古くは上杉鷹山、今では日産のゴーンさん、「出づるを制し、入るを図る」は、昔も、今も、経営の要諦である。それを如何にやりとげるかの工夫と努力が経営というものであろう。

これらの再建者は先ず、第一にムダとり、コストカットに目をつけた。経営改善のための奇手はない。当たり前のことをやり抜く外はない。上杉鷹山の大検令も、まずは、収入に見合う支出を実現することを第一の目的とした。

そして次に、支出を少なくして、収入を多くあげる。経費を下げて、売上を上げることの必要な会社は多い。その時にそれを実行する人材の重要性がわかる。会社というものは、試行錯誤のくりかえしと経営者の工夫次第である。